Ko vsakdan postane nekaj posebnega.

Fiskars, Gerber, Iittala,
Royal Copenhagen, Waterford,
Wedgwood, Arabia, Gilmour,
Royal Albert, Royal Doulton,
Rörstrand

FISKARS

Vsebina

Poročilo Upravnega odbora za leto 2017 4 Konsolidirani računovodski izkazi, MSRP 18Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom 24Finančni kazalniki 69 Delnice 72Delničarji 73Računovodski izkazi matične družbe, FAS 75Pojasnila k računovodskim izkazom matične družbe80Predlog odbora za razdelitev dobička in podpisov 90Revizorjevo poročilo 91

Poročilo Upravnega odbora za leto 2017

Fiskars je vodilno podjetje za potrošniško blago, ki gradi družino znamenitih blagovnih znamk življenjskega sloga. Vizija Fiskars je ustvariti pozitiven in trajen vpliv na kakovost našega življenja - ko postane naš vsakdan nekaj posebnega.

Poslovanje Fiskars temelji na tem, da je potrošnik postavljen v središče. Globok vpogled in razumevanje potrošnika je izhodišče za blagovno znamko in razvoj produktov in portfeljev ter za trženje. Razumevanje potrošnikov je ključnega pomena, da bi zagotovili pravo večkanalno (omni-channel) izkušnjo na vseh kanalih in platformah, fizičnih in digitalnih.

Znamka, trženje in razvoj izdelkov so ključnega pomena pri zagotavljanju, da je ponudba primerna za potrošnika in predstavlja edinstvenost blagovnih znamk Fiskarsa. Poleg tega so namen blagovne znamke, koncepti trženja in dejavnosti opredeljeni s pomočjo blagovne znamke in trženja, da bi ponudbo na najbolj ustrezen način predstavili na vseh trgih in potrošniških kontaktnih točkah.

Da bi dosegli kakovost, stroškovno učinkovitost in trajnost, dobavna veriga igra ključno vlogo pri proizvodnji in pridobivanju. Fiskars ima lastne proizvodne enote v Aziji, Evropi in Severni Ameriki, ki jih dopolnjuje mreža dobaviteljev. Dobavna veriga se osredotoča na zagotavljanje, da so kakovost izdelkov, načini proizvodnje ter vsi socialni in okoljski vidiki v skladu z zahtevami trajnostnih načinov dela.

Ključni element v poslovnem modelu podjetja, prodaji in distribuciji je prinašati temeljne spremembe po vsem svetu. Tradicionalni kanali se soočajo z izzivi, pojavljajo se nove digitalne platforme in vloge različnih igralcev se spreminjajo. Za Skupino Fiskars lastna trgovina na drobno postaja vse pomembnejša, interakcija z uporabniki pa se zgodi pogosteje.

Hkrati Fiskars tesno sodeluje s kupci (npr. veleblagovnice in verige DIY - Naredi si sam), da ostanejo pomembni, ko obnavljajo svoje poslovne modele. Fiskars je odvisen od nadarjenih ljudi, ki prispevajo k uspehu podjetja in kultivirajo kulturo sodelovanja, inovativnosti in ustvarjalnosti. Razvijanje kompetenc zaposlenih, bodisi na področju razvoja blagovnih znamk, raziskav in razvoja, prodaje, proizvodnje ali poslovnega razvoja, je ključnega pomena pri ustvarjanju dolgoročne vrednosti za zainteresirane strani.

Svetovni megatrendi oblikujejo položaj Fiskarsa v poslovanju za široko potrošnjo. Digitalizacija, pomanjkanje virov in urbanizacija preoblikujejo delovno okolje ter ustvarjajo nove priložnosti in izzive.

Povzetek leta 2017: Povečanje primerljivih čistih prihodkov od prodaje in primerljive EBITA

Leto 2017 je zaznamovalo veliko sprememb v Fiskarsu. Družba je naredila korak naprej pri izpolnjevanju svojih globalnih ambicij in se od regionalne organizacije preusmerila v oblikovanje dveh globalnih strateških poslovnih enot, Living in Functional, in enotne dobavne verige. Fiskars je še naprej izboljševal konkurenčnost z več pobudami, izid teh pobud pa je podprl donosnost že leta 2017.

Skupina Fiskars je povečala čisti prihodek od prodaje, brez čistega prihodka od prodaje podjetij odprodanih leta 2016, in primerljive EBITA leta 2017. Fiskars je med letom napredoval, medtem pa je družba na nekaterih trgih izkusila tudi izzive.

Primerljivi čisti prihodek od prodaje v segmentu Living se je medletno zmanjšal, predvsem zaradi negativnega razvoja v ZDA in Avstraliji. Poslovanje segmenta Scandinavin Living je bilo med letom dosledno uspešno in je izboljšalo čisti prihodek od prodaje in primerljivo EBITA. Poslovanje Scandinavian Living je leto zaključilo z močno uspešnostjo blagovnih znamk Iittala, Royal Copenhagen in Arabia. Podjetje English & Crystal Living se je soočalo z izzivi skozi vse leto, zlasti ker se je preoblikovanje maloprodajnega sektorja nadaljevalo, predvsem v ZDA. Poleg tega je bilo prekinjeno sodelovanje z izbranimi strankami v ZDA, kar negativno vpliva na top linijo, vendar Fiskars pričakuje, da bo to pozitivno prispevalo k bruto marži in vrednosti blagovne znamke. Z Ullo Lettijeff, novoimenovano predsednico SBU Living, in njeno skupino se bo nadaljevala revitalizacija pozicioniranja blagovnih znamk English & Crystal Living, vključno z znamkami Waterford, Wedgwood, Royal Albert in Royal Doulton, medtem ko izboljšanje operativne odličnosti ostaja prednostna naloga leta 2018. Podjetje Funkcional je med letom doseglo trden napredek, ker je povečalo primerljiv čisti prihodek od prodaje in primerljivo EBITA tudi v četrtem četrtletju. Uspešnost v četrtem četrtletju je bila podprta s povečano prodajo obstoječim strankam, pa tudi s kategorijami škarij in strojne opreme. Čisti prihodek od prodaje se je zmanjšal v poslovanju znamke Outdoor, predvsem zaradi izzivov v kategoriji noži in sektorju športnih izdelkov.

Fiskars pridobiva dodaten oprijem iz transformacijskih programov, danes pa družba deluje bolj učinkovito kot prej. Fiskars se je osredotočil na odpravo notranjih zapletov, z usklajevanjem načinov dela in doslednim zmanjševanjem števila enot skladiščenja, kar podjetju omogoča, da se bolje osredotoči na jedrno ponudbo in poveča vrednost blagovnih znamk. To delo se bo nadaljevalo tudi v prihodnje.

Fiskars nadaljuje svoje strateško potovanje in napreduje v smeri dolgoročnih finančnih ciljev, saj je izboljšal stopnjo EBITA v letu 2017. V letu 2018 se pričakuje nadaljevanje dobičkonosne rasti in Fiskars pričakuje, da bo povečal primerljiv čisti prihodek od prodaje in primerljivi EBITA od leta 2017.

V letu 2017 so bili finančni tokovi pri poslovanju pred finančnimi postavkami in davki v višini 130,5 milijonov EUR (120,7). Čisti dobiček na delnico je bil 2,04 (0,78) EUR in operativni dobiček na delnico, brez neto spremembe poštene vrednosti naložbenega portfelja in prejetih dividend, je znašal 0,81 EUR (0,56 EUR). Fiskars je prešel na dvoletno politiko razdeljevanja dividend. Za finančno obdobje, ki se je končalo 31. decembra 2017, Upravni odbor predlaga skupno dividendo v višini 0,72 EUR na delnico, ki jo je treba plačati v dveh obrokih v višini 0,36 EUR na delnico. Prva dividenda v višini 0,36 EUR na delnico je predlagana za plačilo marca 2018, drugi obrok 0,36 EUR na delnico pa je treba plačati septembra 2018.

Uspešnost Skupine

Leta 2017 je imela organizacija Skupine Fiskars dve strateški poslovni enoti, Living in Functional. Skupina ima tri segmente poročanja: Living, Functional in Drugo.

Segment Living sestavljajo podjetje English & Crystal Living, vključno z blagovnimi znamkami, kot so Waterford, Wedgwood, Royal Albert in Royal Doulton, ter podjetje Scandinavian Living, vključno z blagovnimi znamkami, kot so Iittala, Royal Copenhagen, Rörstrand in Arabia.

Segment Functional sestavljajo Functional Amerike, Functional EMEA in podjetja Outdor, in vključuje blagovne znamke, kot so Fiskars, Gerber in Gilmour.

Segment Skupine Fiskars Drugo vsebuje naložbeni portfelj Skupine, nepremičninsko enoto, sedež podjetja in skupne storitve.

ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE

V MILIJONIH EUR	2017	2016	SPREMEMBA	PRIMERLJIVE SPREMEMBE*
Skupina	**1.185,5**	**1.204,6**	-1,6%	1,5%
Living	**573,9**	**598,1**	-4,0%	-0,4%
Functional	**607,8**	**602,7**	0,8%	3,4%
Drugo	**3,8**	**3,8**	-0,4%	-0,4%

* Z uporabo primerljivih menjalnih tečajev, razen odsvojene Spring ZDA (september 2016) in odsvojenih podjetij za dejavnost vrtnarjenja v posodah v ZDA (januarja 2016) in Evropi (decembra 2016).

PRIMERLJIVI EBITA

V MILIJONIH EUR	2017	2016	SPREMEMBA
Skupina	**119,0**	107,1	11%
Living	**70,7**	59,4	19%
Functional	**59,7**	57,1	5%
Drugo	**-11,5**	-9,5	-21%

Konsolidirani čisti prihodki od prodaje Skupine Fiskars so se zmanjšali

za 1,6% na 1.185,5 milijona EUR (leta 2016: 1.204,6, od tega 24,7 milijona EUR od odsvojenih podjetij). Primerljivi čisti prihodki od prodaje so se povečali za 1,5%, kar je bilo podprto s povečanjem v segmentu Fuctional.

Primerljivi EBITA se je povečal za 11% na 119,0 milijonov EUR (107,1), ki ga podpira učinkovitost obeh segmentov, Living in Functional. Elementi, ki so vplivali na primerljivost v EBITA, so med januarjem in decembrom znašali -5,8 milijona EUR (-10,4) in so bili v glavnem povezani s Programom usklajevanja. EBITA Skupine Fiskars je v letu 2017 znašala 113,2 milijona EUR (96,7).

Delovno okolje v 2017

V Evropi se je delovno okolje zmerno pozitivno razvijalo skozi celo leto. Zaupanje potrošnikov in maloprodaje se je v številnih državah povečalo, v kombinaciji z skromno gospodarsko rastjo. V Veliki Britaniji

sta padajoča kupna moč in negotovost okrog Brexita vplivali na zaupanje potrošnikov.

V ZDA je bila gospodarska rast med letom večinoma na dobri ravni, čeprav je bilo prvo četrtletje leta 2017 bistveno šibkejše. Zaupanje potrošnikov je bilo vse leto močno.

Večji del leta se je razvoj v azijsko-pacifiški regiji umiril, zlasti glede zaupanja potrošnikov v Avstraliji. Na Japonskem so gospodarski podatki pokazali skromno izboljšanje.

Digitalna preobrazba je vplivala na maloprodajni sektor v teku leta in je povzročila določeno konsolidacijo znotraj sektorja, ki najbolj vpliva na trg ZDA. Preoblikovanje je še naprej vplivalo predvsem na kanal trgovinske hiše, pa tudi na nekatere kanale "outdoor".

Poročanje po segmentih in geografskih območjih

SEGMENT LIVING V LETU 2017

V MILIJONIH EUR	2017	2016	SPREMEMBA
Čisti prihodki od prodaje*	**573,9**	598,1	-4,0%
Primerljiva EBITA	**70,7**	59,4	19%
Naložba v osnovna sredstva	**14,0**	14,9	-6%

* Z uporabo primerljivih menjalnih tečajev in izključitvijo čistih prihodkov od prodaje odsvojenega podjetja Spring ZDA (september 2016) so se čisti prihodki od prodaje v segmentu Living leta 2017 zmanjšali za 0,4 %.

Čisti prihodki od prodaje v segmentu Living so se zmanjšali za 4,0 %
573,9 milijona EUR (2016: 598,1) v letu 2017. Primerljivi čisti prihodek od prodaje se je zmanjšal za 0,4 %, na kar je vplivalo poslovanje English & Crystal Living v ZDA in Avstraliji, medtem ko se je poslovanje Scandinavian Living povečalo v primerljivem čistem prihodku od prodaje, zlasti na nordijskih trgih.

SEGMENT FUNCTIONAL V LETU 2017

V MILIJONIH EUR	2017	2016	SPREMEMBA
Čisti prihodki od prodaje*	**607,8**	602,7	0,8%
Primerljiva EBITA	**59,7**	57,1	5%
Naložba v osnovna sredstva	**19,4**	21,8	-11%

* Z uporabo primerljivih menjalnih tečajev in izključitvijo čistih prihodkov od prodaje odsvojenih podjetij za vrtnarjenje v posodah v ZDA (januarja 2016) in Evropi (decembra 2016) so se čisti prihodki od prodaje v segmentu Functional leta 2017 povečali za 3,4 %.

Čisti prihodki od prodaje na segmentu Functional so se v letu 2017 povečali za 0,8 % na 607,8 milijona EUR (2016: 602,7). Primerljivi čisti prihodki od prodaje so se povečali za 3,4 %, podprti z rastjo Functional EMEA in podjetij Functional Amerike, ki so kompenzirali padec poslovanja "Outdoor" v ZDA. Povečanje čistega prihodka od prodaje je bilo podprto s prodajo škarij po vsem svetu, pa tudi s kategorijami vrtov in strojne opreme v
ZDA. Poleg tega se je povečal čisti prihodek od prodaje v posrednem kanalu e-trgovine.

Primerljivi EBITA za segment Functional se je povečal za 5 % in je leta 2017 znašal 59,7 milijona EUR (57,1), ki sta ga vodili poslovanje Functional Severna in Južna Amerika in Functional EMEA, kar je nadomestilo upad poslovanja "Outdoor" v ZDA. Povečanje je bilo podprto predvsem s strani povečanega obsega in ugodnega razvoja kategorije "zalivanje".

SEGMENT "DRUGO" V LETU 2017

V MILIJONIH EUR	2017	2016	SPREMEMBA
Čisti prihodki od prodaje	**3,8**	3,8	-0,4%
Primerljiva EBITA	**-11,5**	-9,5	-21%
Neto sprememba poštene vrednosti naložb v vrednosti FVTPL*	**107,9**	6,1	
Naložbe na FVTPL*	**572,4**	464,4	23%
Naložba v osnovna sredstva	**2,0**	0,9	112%

*FVTPL = Poštena vrednost skozi poslovni izid

Segment Drugo vsebuje naložbeni portfelj Skupine, nepremičninsko enoto, sedež podjetja in skupne storitve.

Čisti prihodek od prodaje na segmentu je ostal raven in je v letu 2017 znašal 3,8 milijona EUR (2016: 3,8) in je obsegal prodajo lesa in prihodke od najemnin. Primerljivi EBITA za segment Drugo je znašal -11,5 milijona EUR (-9,5).

Tržna vrednost aktivnih naložb Fiskarsa je ob koncu obdobja znašala 572,4 milijona EUR (31. decembra 2016: 464,4). To je bilo sestavljeno iz delnic družbe Wärtsilä, s končno ceno 52,60 EUR (42,68) na delnico Wärtsilä.

Neto sprememba poštene vrednosti naložb, prikazanih v izkazu poslovnega izida, je v letu 2017 znašala 107,9 milijona EUR (6,1).

ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE PO GEOGRAFSKEM

V MILIJONIH EUR	2017	2016	SPREMEMBA	PRIMERLJIVA SPREMEMB
Evropa	**568,5**	555,3	2,4%	5,7%
Severna in Južna Amerika	**463,0**	489,9	-5,5%	-2,3%
Azija/Pacifik	**152,8**	153,3	-0,3%	1,6%
Nedodeljeno*	**1,2**	6,2	-80%	-79%

* Z uporabo primerljivih menjalnih tečajev, razen odsvojene Spring ZDA (september 2016) in odsvojenih podjetij v ZDA (januarja 2016) in Evropi (decembra 2016).
**Geografsko nerazporejene razlike v menjavi.

Primerljiva EBITA za segment Living
se je leta 2017 povečal za 19 % in je v letu 2017 znašala 70,7 milijona EUR (59,4), na kar je vplivala uspešnost poslovanja podjetja Scandinavian Living, s čimer se je zmanjšal upad poslovanja podjetja English & Crystal Living.

Čisti prihodek od prodaje (neto prodaja) v Evropi se je povečal za 2,4 % in znaša 568,5 milijona EUR (2016: 555,3). Primerljiva neto prodaja se je povečala za 5,7 %, kar je prispeval tako segment Living kot Functional. Scandinavian

je povečalo svojo primerljivo neto prodajo, zlasti na nordijskih trgih. Povečanje pri poslovanju Functional je podpirala povečana prodaja obstoječim strankam.

Čisti prihodek od prodaje v Severni in Južni Ameriki se je zmanjšal za 5,5% na 463,0 milijona EUR (489,9). Primerljivi čisti prihodki od prodaje so se zmanjšali za 2,3 %, na kar sta vplivalo poslovanje English & Crystal Living ter poslovanje Outdoor, s čimer se je izravnalo povečanje poslovanja v Functional.

Čisti prihodki od prodaje v Aziji in Pacifiku so ostali enaki in so znašali 152,8 milijona EUR (153,3). Primerljivi čisti prihodki od prodaje so se povečali za 1,6 %, na sta vplivala segmente Living in Functional, s čimer se je izravnal upad poslovanja podjetja English & Crystal Living v Avstraliji.

RAZISKOVANJE IN RAZVOJ

Leta 2017 so izdatki za raziskave in razvoj Skupine znašali 18,8 milijona EUR (2016: 18,0), kar je enakovredno 1,6 % (1,5 %) čistim prihodkom od prodaje.

ZAPOSLENI

Konec leta 2017 je Skupina zaposlovala 7.932 (2016: 8.560) zaposlenih, od tega jih je bilo na Finskem 1.126 (1.224). Medletna sprememba v podobi Skupini je bila v glavnem povezana z odsvojitvami, Programom usklajevanja in enotnimi opredelitvami med maloprodajnim in proizvodnim osebjem.

Povprečno število zaposlenih s polnim delovnim časom (FTE) leta 2017 v segmentu Functional je bilo 2.289 (2016: 2.354), v segmentu Living 5.379 (5.609) in v segmentu Drugo 41 (36) leta 2017.

Fiskarsov proces preoblikovanja

Vizija Fiskars je ustvariti pozitiven in trajen vpliv na kakovost našega življenja - ko postane naš vsakdan nekaj posebnega. Podjetje je na poti preoblikovanja, skozi katero postaja integrirano podjetje za potrošniško blago z družino ikoničnih blagovnih znamk življenjskega sloga. Družba je leta 2017 nadaljevala z izvajanjem korakov za nadaljevanje tega procesa.

PROGRAM USKLAJEVANJA

Novembra 2016 je Fiskars začel Program usklajevanja za nadaljevanje preoblikovanja. Program se je osredotočil na strukturne spremembe v organizaciji, predlagana zmanjšanja števila zaposlenih in popolno integracijo podjetja English & Crystal Living, pridobljeno v letu 2015. Zmanjšanje števila zaposlenih je ocenjeno na 130 mest po vsem svetu.

Ocenjeni skupni stroški programa v obdobju 2016-2017 so približno 15 milijonov EUR. Prikazani so bili kot postavke, ki vplivajo na primerljivost v EBITA, od tega je bilo evidentiranih 14,1 milijona EUR do konca leta 2017. Ciljni prihranki pri letnih stroških so bili približno 14 milijonov EUR.

Večina programskih aktivnosti je bila dokončana do konca leta 2017. Preostale spremembe bodo dokončane v letu 2018, vendar se ne pričakuje, da bodo ostali stroški bistveni. Pričakovani letni prihranki v višini 14 milijonov EUR so bili doseženi, večina že leta 2017.

PROGRAM DOBAVNE VERIGE 2017

V tretjem četrtletju leta 2015 je Fiskars napovedal program prestrukturiranja za optimizacijo svoje globalne mreže dobavne verige v Evropi in Aziji. Cilj programa dobavne verige 2017 je bil izboljšati konkurenčnost proizvodnih operacij in distribucijskega omrežja Fiskarsa. Skupni stroški programa so bili ocenjeni na približno 20 milijonov EUR med letoma 2015 in 2017, o katerih so poročali kot postavkah, ki vplivajo na primerljivost v EBITA. Ciljni prihranki pri letnih stroških so bili približno 8 milijonov EUR.

Program je bil končan do konca leta 2017. Skupni stroški programa so znašali 11,2 milijona EUR, kar je manj od prvotne ocene. Pričakovani letni prihranki v višini 8 milijonov EUR so bili doseženi, večina že leta 2017.

Finančne postavke in neto rezultat v letu 2017

Skupaj z ostalimi aktivnimi naložbami Skupine se lastništvo delnic v družbi Wärtsilä obravnava kot finančno sredstvo po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, kar je povečalo nihanje neto rezultata Fiskarsa. Konec leta 2017 je imel Fiskars v lasti 10.881.781 delnic družbe Wärtsilä, kar predstavlja 5,52 % osnovnega kapitala družbe Wärtsilä. Število delnic v Wärtsilä se leta 2017 ni spremenilo.

Neto sprememba poštene vrednosti naložb prek poslovnega izida, ki je sestavljena iz deležev družbe v podjetju Wärtsilä, je v letu 2017 znašala 107,9 milijona EUR (2016: 6,1).

Drugi finančni prihodki in odhodki so leta 2017 znašali 11,4 milijona EUR (4,4), od tega 14,1 milijona EUR (13,1) v dividendah, prejetih na delnice Wärtsilä, 0,6 milijona EUR (-0,5) tečajnih razlik in -5,0 milijona EUR (-6,9) v obrestnih stroških.

Dobiček pred obdavčitvijo za leto je znašal 217,8 milijona EUR (92,8). Davki iz dobička v letu 2017 znašajo -50,8 milijona EUR (-27,4), sprememba iz lanskega leta je bila predvsem posledica spremembe tržne vrednosti deleža v Wärtsilä. Čisti dobiček na delnico je znašal 2,04 EUR (0,78). Operativni dobiček na delnico, brez neto spremembe poštene vrednosti naložbenega portfelja in prejetih dividend, je znašal 0,81 EUR (0,56).

Denarni tok, bilanca stanja in financiranje v letu 2017

V letu 2017 so bili finančni tokovi pri poslovanju pred finančnimi postavkami in davki v višini 130,5 milijona EUR (2016: 120,7). Povečanje je bilo predvsem posledica izboljšanja dobičkonosnosti. Denarni tok iz finančnih postavk in davkov je znašal -26,7 milijona EUR (-37,0). Denarni tok iz naložbenja je bil -12,4 milijona EUR (78,8, vključno s pozitivnim denarnim tokom v višini 61,7 milijona EUR iz prodaje naložb v kratkoročne obrestne mere in 46,1 milijona EUR iz prodaje nekratkoročnih sredstev, namenjenih prodaji), vključno z kapitalskimi naložbami v osnovna sredstva v višini 32,8 milijona EUR, pozitivni denarni tok iz prodaje nepremičnin v višini 9,5 milijona EUR in prejete dividende v višini 14,1 milijona EUR. Denarni tok iz aktivnosti financiranja je bil -78,0 milijona EUR (-164,1) v letu 2017, vključno s pozitivnim denarnim tokom v višini 2,0 milijona EUR iz naložb denarnega trga, -87,0 milijonov EUR (-58,7) pri izplačilu dividend in povečanjem trenutnega dolga v višini 7,3 milijona EUR (-78,0).

Naložbe v osnovna sredstva za leto 2017 so znašale 35,4 milijona EUR (37,6), in se nanašajo predvsem na širitve, IT-rešitve in naložbe v učinkovitost. Amortizacija in oslabitev sta znašali 38,8 milijona EUR (37,4). Obratni kapital Fiskarsa je konec decembra znašal 195,9 milijona EUR (217,8). Zmanjšanje je bilo predvsem posledica zmanjšanja zalog. Delež kapitala je bil 69 % (69 %), neto finančni vzvod pa 12 % (12 %). Denarna sredstva in njihovi ustrezniki so na koncu obdobja znašali 31,1 milijona EUR (17,7). Neto obrestni dolg je znašal 147,7 milijona EUR (152,4). Poleg tega so bile delnice v Wärtsilä vrednotene na 572,4 milijona EUR (464,4) ob koncu leta.

Kratkoročno zadolževanje je znašalo 48,5 milijona EUR (10,9), dolgoročno zadolževanje pa 151,4 milijona EUR (182,4). Kratkoročna posojila so bila v glavnem sestavljena iz komercialnih zapisov. Poleg tega je imel Fiskars 300,0 milijonov EUR (300,0) v neizkoriščenih, zavezanih dolgoročnih kreditnih sredstvih z nordijskimi bankami.

Poročanje o nefinančnih informacijah

OKOLJE

Odgovorna in zmanjšana uporaba naravnih virov ter skrbna ponovna uporaba in recikliranje materialov sta bistvena za strategijo dobavne verige Skupine Fiskars. Fiskarsov okoljski in energetski pristop vodita dve glavni načeli: podpora dolgoročni konkurenčnosti in zmanjšanje negativnih vplivov.

Novi poslovni modeli okrog krožnega gospodarstva, kot so razširitev materialnih ciklov, zagotavljajo priložnosti za ustvarjanje vrednosti in podpirajo Fiskars pri zmanjševanju uporabe neobnovljivih materialov. Fiskars se zavzema za spodbujanje učinkovitosti in prepoznavanje novih rešitev v celotni vrednostni verigi.

Politike in zaveze

Fiskars je leta 2017 objavil svojo Okoljsko politiko dobavne verige, da bi poudaril skupne cilje in uskladil načine dela v lastnih proizvodnih enotah podjetja. Leta 2018 se bo politika razširila na celotno Fiskars korporacijo, vključno s pisarniškimi prostori in lastnimi maloprodajnimi trgovinami. Kodeks ravnanja dobavitelja opisuje pričakovanja glede okoljskih pogojev dobaviteljev in vsak dobavitelj ga mora podpisati in se mu zavezati, da bi lahko opravljal posle z družbo Fiskars.

Cilji in ukrepi

Mednarodni standardi in smernice, kot je ISO 14001, ustvarjajo pomembno osnovo za pristop Fiskarsa k okoljskemu upravljanju. Dolgoročni in kratkoročni cilji, ki so bili določeni leta 2017, so skupaj z okoljskimi standardi in smernicami prinesli številne izboljšave v proizvodnih enotah in distribucijskih centrih Fiskarsa.

Fiskars je objavil niz dolgoročnih ciljev za leto 2027 in začenja spremljati napredek pri njihovem izpolnjevanju. Osnovno leto za cilje je bilo določeno leto 2017. V letu 2017 je Fiskars določil kratkoročne cilje za obdobje 2017-2020, da bi podprli prizadevanja za doseganje dolgoročnih ciljev.

CILJ 2027: POTROŠNJA ENERGIJE LASTNE PROIZVODNJE NA RAVNI CELOTNE SKUPINE ZMANJŠANA ZA 30 %

GRI 302-1 Poraba energije v organizaciji, TJ	2017
ENERGIJA	
Neposredna poraba energije: neobnovljiva	774
Neposredna poraba energije: obnovljiva	6
Posredna poraba energije	340
Skupna poraba energije	1.120

CILJ 2027: EMISIJE CO_2 NAŠE LASTNE PROIZVODNJE NA RAVNI SKUPINE ZMANJŠANE ZA 50 %

GRI 305-1 Neposredne (Obseg 1) emisije toplogrednih plinov, t CO_2	2017
EMISIJE	
Obseg 1 emisije	43.000

GRI 305-2 Energija posredne (Obseg 2) emisije toplogrednih plinov, t CO_2	2017
EMISIJE	
Obseg 2 emisije	
Na osnovi trga	43.000
Na osnovi lokacije	34.000

CILJ 2027: 100% ODPADKOV, PROIZVEDENIH V PROIZVODNJI, JE MOGOČE OBNOVITI ALI RECIKLIRATI, NI ODPADKOV ZA ODLAGALIŠČA

GRI 306-2 Odpadki po vrsti in metodi odstranjevanja, t	2017
ODPADKI	
Odpadki na odlagališče	3.926
Skupni odpadki	18.458

Fiskars je uvedel novo globalno platformo za zbiranje podatkov o okolju iz proizvodnih enot in distribucijskih centrov, da bi sledili razvoju na robustnejši način, z jasno revizijsko sledjo za poročane podatke.

Fiskars poroča v skladu s standardi GRI, standardi KPI pa so usklajeni z GRI.

SOCIALNE IN Z ZAPOSLENIMI POVEZANE ZADEVE

Fiskars se zavzema za navdihovanje in spodbujanje ljudi, da se učijo, razvijajo kot strokovnjaki in prinašajo nove ideje, spretnosti in stališča. Fiskars gradi globalno sodelovalno kulturo in potrebuje raznoliko skupino, ki bo lahko na najboljši možni način služila potrošnikom. Dolgoročni cilj Fiskarsa je pritegniti, razviti in ohraniti raznoliko skupino visoko uspešnih ljudi z različnimi ozadji in kulturami.

Ena od ključnih prednostnih nalog pri poslovanju Fiskarsa je zagotavljanje varnosti in dobrega počutja zaposlenih in ljudi, vključenih v vrednostno verigo. Fiskars spodbuja kulturo z nič škode, da se poveča varnost in zavedanje o nevarnostih. Nenehno osredotočanje na zmanjševanje števila incidentov in poročanje o skorajšnjih nesrečah sta bistvenega pomena za razvoj in ohranjanje ekipe ljudi, ki se ukvarjajo in so jim omogočili, da naredijo vse, kar je v njihovi moči.

Politike in zaveze

Fiskars je predstavil niz politik in smernic, povezanih s socialnimi in zaposlovalnimi zadevami, ki vodijo vodstvo, zaposlene in partnerje pri vsakodnevnem delu.

Kodeks ravnanja Fiskars vsebuje podroben opis pristopa Fiskarsa k poslovanju na etični in trajnostni način. Leta 2017 je Fiskars opredelil svojo zavezanost vključevanju in raznolikosti, da bi ustvaril temelje za prizadevanja za izgradnjo globalne sodelovalne kulture z ljudmi z različnimi ozadji in kulturami.

Ključna prednostna naloga je zagotavljanje varnosti in dobrega počutja zaposlenih in ljudi, vključenih v vrednostno verigo Fiskarsa. Leta 2017 je Fiskars objavil

Politiko zdravja in varnosti na delovnem mestu za svojo dobavno verigo, da bi podprl ustvarjanje kulture brez škode. V Kodeksu ravnanja dobaviteljev Fiskars so bili vključeni zdravstveni in varnostni vidiki, kot so varnost na delovnem mestu, pripravljenost na izredne razmere ter upravljanje in obveščanje o zdravju in varnosti.

Cilji in ukrepi

Fiskars organizira redne obvezne izobraževalne seje, ki vsem zaposlenim pomagajo pri udejanjanju načel in smernic iz Kodeksa ravnanja pri vsakodnevnem delu. Zadnje usposabljanje, ki je potekalo leta 2017, je končalo 98 % ljudi v primerjavi s ciljnimi 100 %.

Vsak dobavitelj mora podpisati in se zavezati h Kodeksu ravnanja dobaviteljev Fiskars, da bi lahko posloval s Fiskarsom. Zaradi Kodeksa ravnanja dobaviteljev ima Fiskars celovit postopek za upravljanje trajnosti dobaviteljev. Proces vključuje redne revizije, ki spremljajo uspešnost dobaviteljev Fiskarsa glede njihove zavezanosti socialni odgovornosti in človekovim pravicam. Kot del procesa Fiskars sodeluje s svojimi dobavitelji in podpira njihov razvoj z usposabljanjem, delavnicami in medsebojnimi razvojnimi projekti.

Fiskars je pripravil dolgoročne cilje za leto 2027, da bi zagotovil potreben poudarek in izvajanje politik. Poleg tega je Fiskars ustvaril kratkoročne cilje in akcijske načrte za obdobje 2017-2020, da bi podprl prizadevanja pri upravljanju socialnih zadev in zadev, povezanih z zaposlenimi, ki so pomembne za družbo.

CILJ 2027: ZAPOSLENIM SO PONUJENE ENAKE MOŽNOSTI ZA RAZVOJ NE GLEDE NA STAROST ALI LASTNIŠTVO

GRI 405-1 Raznolikost organov upravljanja in zaposlenih	2017
RAZNOLIKOST IN ENAKE MOŽNOSTI	
UPRAVNI ODBOR	
Po starostni skupini	
<30	0%
30–50	30%
>50	70%
Po spolu	
Ženska	40%
Moški	60%
IZVRŠNA VODSTVENA EKIPA	
Po starostni skupini	
<30	0%
30–50	17%
>50	83%
Po spolu	
Ženska	50%
Moški	50%
MENEDŽERJI	
Po starostni skupini	
<30	2%
30–50	66%
>50	32%
Po spolu	
Ženska	45%
Moški	55%

GRI 405-1 Raznolikost organov upravljanja in zaposlenih			2017
RAZNOLIKOST IN ENAKE MOŽNOSTI			
KATEGORIJA ZAPOSLENIH	Pisarna	Operativa	Prodaja na
Po starostni skupini			
<30	19%	52%	30%
30–50	35%	52%	13%
>50	32%	43%	24%
Po spolu			
Ženska	31%	37%	32%
Moški	32%	63%	4%

CILJ 2027: DOSEČI VISOKO RAVEN RAZNOLIKOSTI V NAŠI DELOVNI SILI
Želimo pritegniti, razviti in obdržati raznoliko skupino visoko uspešnih ljudi ter podaljšati poklicno pot mladih talentov v Fiskarsu za 25 %

Povprečna dolžina kariere mladih talentov (35 ali manj)			
	Pisarna	Operativa	Prodaja na
Po spolu			
Ženska	3,87	4,68	2,54
Moški	4,10	6,80	3,07

CILJ 2027: ENAKE MOŽNOSTI
Ženske in moški imajo enake možnosti in se enako pogosto vključujejo, pri čemer se je omogočanje in vključevanje žensk izboljšalo na visoko-uspešno raven (55% v letu 2016)

Omogočanje in vključevanje žensk in moških v anketiranje zaposlenih	2016	2017
Ženske	48%	48%
Moški	55%	57%

ČLOVEKOVE PRAVICE IN
BOJ PROTI KORUPCIJI IN PODKUPOVANJU

Fiskars ima pomembno priložnost, da vpliva na življenja ljudi v celotni vrednostni verigi. Fiskars spoštuje človekove pravice in priznava enakopravnost ljudi.

Fiskars se zavzema za najvišje možne standarde celovitosti, odgovornosti in poštenosti pri vseh dejavnostih z zaposlenimi in tretjimi osebami. To je v skladu z zavezo, ki jo Fiskars pričakuje od svojih zaposlenih in ljudi, vključenih v vrednostno verigo, da delujejo nepristransko in v dobri veri ves čas. Celovitost je ena izmed štirih vrednot Fiskarsa, od vsakega voditelja in zaposlenega pa se pričakuje, da bo pokazal celovitost pri svojem vsakodnevnem delu.

Politike in zaveze

Zavezanost Fiskarsa človekovim pravicam je globoko utrjena v njegovih vrednotah in je izražena v politikah Fiskarsa. Kodeks ravnanja Fiskars vsebuje podroben opis pristopa Fiskarsa k poslovanju na etični in trajnostni način, vključno z delovnimi pogoji, pravicami delavcev, protikorupcijskimi in podkupninskimi ukrepi ter varnostjo pri delu.

Kodeks ravnanja dobaviteljev Fiskarsa navaja enaka pričakovanja do dobaviteljev. Vsak dobavitelj mora podpisati in se zavezati h Kodeksu ravnanja dobaviteljev Fiskars, da bi lahko posloval s Fiskarsom.

Fiskars je podpisnica Globalnega dogovora Združenih narodov, s katero se je Fiskars zavezal, da bo ublažil škodljive učinke na človekove pravice in si prizadeval za boj proti korupciji in podkupovanju. V podporo Fiskarsove zaveze Fiskarsova politika proti korupciji in boj proti podkupovanju izraža pričakovanja do zaposlenih v Fiskarsu in vseh drugih, ki jih podjetje obravnava, da delujejo nepristransko in v dobri veri v vsakem trenutku. Politika zajema vsakega posameznika, ki dela v Fiskarsu ali z njim, na kateri koli stopnji in kjerkoli se nahajajo. Fiskars tudi pričakuje, da bi morali biti vsi njegovi poslovni partnerji uprvljani z enakimi ali podobnimi načeli, kot so določena v tej Politiki. Fiskars pričakuje, da bodo vsi poslovni partnerji zagotovili, da bodo ta načela sporočena njihovim zaposlenim in podizvajalcem.

Cilji in ukrepi

Fiskarsov pristop k človekovim pravicam ter boju proti korupciji in podkupovanju je opredeljen v politikah Fiskarsa, ki so tudi podlaga za izvajanje in cilje. Fiskars je postavil dolgoročne cilje za leto 2027 in ustvaril kratkoročne cilje in akcijske načrte za obdobje 2017-2020, da bi podprli prizadevanja za uveljavljanje človekovih pravic in boja proti korupciji in podkupovanju skozi vrednostno verigo.

Fiskars trenutno meri mero ozaveščenosti in zavezanosti človekovim pravicam ter boju proti korupciji in podkupovanju z merjenjem odstotka zaposlenih, ki so sodelovali pri usposabljanju o Kodeksu ravnanja. Leta 2017 je 98 % zaposlenih pri Fiskarsu zaključilo usposabljanje, v primerjavi s ciljnimi 100 %.

V začetku leta 2018 bo sistem Fiskars Whistle Blower pripravljen, da zamenja starejše kanale, da bo zaposlenim in vsem, ki so vključeni v vrednostno verigo, omogočal lažje in anonimno poročanje o morebitnih domnevnih napakah.

Uspešnost dobaviteljev Fiskarsa spremljamo z rednimi revizijami, Fiskars pa podpira njihov razvoj z usposabljanjem in delavnicami. Poleg tega je Fiskars organiziral izobraževalne ure o Kodeksu ravnanja dobaviteljev in procesu upravljanja trajnosti dobaviteljev, da bi povečal ozaveščenost zaposlenih v podjetju Fiskars po različnih funkcijah.

Revizijski program Fiskars je ključno orodje za spremljanje uspešnosti dobaviteljev pri človekovih pravicah. V letu 2017

je Fiskars revidiral tretjino vseh dobaviteljev aktivnih končnih izdelkov v svetovnem naboru.

TVEGANJA

Tveganja, povezana z okoljskimi, socialnimi in zaposlovalnimi zadevami ter človekovimi pravicami, so podrobneje opisana v Izjavi o upravljanju podjetja. Splošni cilj upravljanja s tveganji pri Fiskarsu je prepoznavanje, vrednotenje in obvladovanje tveganj, ki lahko ogrozijo doseganje poslovnih ciljev podjetja Fiskars in izpolnjevanje njegovih obveznosti. Najpomembnejše teme so preučene in ugotovljena so bila najpomembnejša tveganja za Fiskars. Fiskars ima več upravljavskih postopkov za obvladovanje tveganj, kot so postopki upravljanja s tveganji dobaviteljev in strateške pobude za zmanjšanje emisij in zmanjšanje porabe energije.

Podnebne spremembe, pomanjkanje virov in spreminjanje potrošniških preferenc prinašajo številna nova strateška, operativna in finančna tveganja ter priložnosti za Fiskars. Pričakuje se, da se bodo stroški emisij, neobnovljivih materialov in odpadkov v prihodnosti še povečali. Potrošnike vse bolj zanimajo novi modeli poslovanja in storitev, ki temeljijo na krožnem gospodarstvu, kot so koncepti najema in sistem jemanja nazaj.

Tveganja, povezana s človekovimi pravicami, bojem proti korupciji in podkupovanju, se večinoma obravnavajo kot tveganja glede skladnosti, ugleda in finančna tveganja, vendar jih Fiskars vidi tudi kot operativno tveganje. Glavna tveganja za družbo so pomanjkanje skladnosti z upravljanjem dobaviteljev in nezmožnost, da pokrijejo tudi zdravje in varnost svojih dobaviteljev v celotni vrednostni verigi in zagotovijo ničelno strpnost do korupcije in podkupovanja.

Spremembe v organizaciji in upravljanju

10. februarja 2017 je Fiskars imenoval Sari Pohjonen, mag. ekon., kot glavno finančno direktorico Skupine Fiskars in članico izvršne vodstvene ekipe.

Kari Kauniskangas, predsednik in generalni direktor družbe Fiskars Corporation, je 15. februarja 2017 napovedal odstop s položaja. Upravni odbor je imenoval Teemu Kangas-Kärki, namestnika generalnega direktorja in glavnega operativnega direktorja Fiskarsa, za začasnega predsednika in generalnega direktorja.

31. marca 2017 je Fiskars imenoval Paula Tonnesena, MBA, dipl. (Marketing) za predsednika, strateške poslovne enote Functional in člana izvršne vodstvene ekipe. 20. junija 2017 je Upravni odbor družbe Fiskars Corporation imenoval mag. (inž. kem.)
Jaano Tuominen kot predsednico in generalno direktorico družbe Fiskars Corporation. Njen začetek je bil 9. oktobra 2017.

Drugi pomembni dogodki v letu 2017

8. februarja 2017 je Fiskars vzpostavil dolgoročne finančne cilje, ki pokrivajo štiri področja: rast, donosnost, struktura kapitala in dividende:

- Rast: Povprečni letni čisti prihodki od prodaje bodo presegali 5%, preko kombinacije organske rasti in ciljnih prevzemov
- Donosnost: marža EBITA bo presegala 10%
- Struktura kapitala: Neto finančni vzvod* pod 100%
- Dividenda: Fiskars namerava razdeliti stabilno, sčasoma naraščajočo dividendo, ki se plača vsaki dve leti

*Neto razmerje finančnega vzvoda je razmerje med obrestnim dolgom, manj obrestnimi terjatvami in denarjem ter bančnimi ekvivalenti, deljeno s celotnim kapitalom.

Korporativno upravljanje

Fiskars deluje skladno s finskim pravilnikom o upravljanju podjetij, ki ga je izdalo združenje za trg vrednostnih papirjev, in ki je začel veljati 1. januarja 2016. Izjava o upravljanju družbe Fiskars za leto 2017 v skladu z zahtevami Kodeksa po poročanju bo objavljena v 8. tednu 2018 kot ločeno poročilo.

Končno odločilno pooblastilo je podeljeno na Letni skupščini delničarjev, ki izvoli člane Upravnega odbora. Člani Odbora so imenovani do konca naslednje Letne skupščine. Upravni odbor je odgovoren za imenovanje in po potrebi razrešitev predsednika in generalnega direktorja. Statut Fiskarsa ne vsebuje zadev, ki bi lahko bistveno vplivale na javno ponudbo vrednostnih papirjev družbe.

Dividenda za poslovno leto 2016

Letna skupščina je sklenila plačati dividende v višini 1,06 EUR na delnico za finančno obdobje, ki se je končalo 31. decembra 2016. Dividenda je bila izplačana v dveh obrokih. Prvi obrok v višini 0,71 EUR na delnico je bil plačan 20. marca 2017. Drugi obrok v višini 0,35 EUR je bil plačan 18. septembra 2017.

Delnice in delničarji

Fiskars Corporation ima eno serijo delnic (FSKRS). Vse delnice imajo en glas in enake pravice. Število delnic družbe je 81.905.242. Družba Fiskars Corporation je konec leta 2017 imela 191.467 lastnih delnic. Osnovni kapital je ostal nespremenjen na 77.510.200 EUR.

Z delnicami Fiskars se trguje v segmentu Large Cap Nasdaq Helsinki. Povprečna tehtana cena delnic leta 2017 je znašala 20,75 EUR (2016: 16,98). Konec decembra je končna cena znašala 23,96 EUR (17,60 EUR) na delnico, družba Fiskars pa je imela tržno kapitalizacijo v višini 1.957,9 milijona EUR (1.438,2). Število delnic, s katerimi se je trgovalo na Nasdaq Helsinki in na alternativnih tržnih mestih od januarja do decembra, je bilo 5,2 milijona (3,0), kar predstavlja 6,4 % (3,7 %) skupnega števila delnic.

Skupno število delničarjev je konec decembra 2017 znašalo 19.536 (18.643).

OZNAČENA OBVESTILA

Med obdobjem pregleda od januarja do decembra 2017 je bil Fiskars obveščen o naslednjih spremembah med svojimi delničarji:

29. decembra 2017 je družba Fiskars prejela obvestilo, da sta se družbi Turret Oy Ab in Holdix Oy Ab ter nekatere tesno povezane osebe 29. decembra 2017 sklenile sodelovanje v zvezi z njihovim lastništvom v podjetju Fiskars Corporation. Sodelovanje obsega sporazum med delničarji Turret Oy Ab in Holdix Oy Ab, za katerega so se tesno povezane osebe zavezale, da ga bodo upoštevale, kot je ustrezno. Tesno povezane osebe so Paul Ehrnrooth, Jacob Ehrnrooth in Sophia Ehrnrooth, ki so vsi tesno povezani z družbo Turret Oy Ab, kot tudi Elsa Fromond, Louise Fromond in Anna Fromond, ki pa so tesno povezani z Holdix Oy Ab. Neposredno in posredno lastništvo družb Turret Oy Ab in Holdix Oy Ab je preseglo prag 25 %. Prag je bil prekoračen 29. decembra 2017. Družbe Turret Oy Ab, Holdix Oy Ab in tesno povezane osebe imajo skupno 23.883.711 delnic družbe Fiskars Corporation, kar ustreza 29,16 % vseh delnic in volilnih glasov v družbi Fiskars Corporation. Stranke ne nameravajo ponuditi ponudbe za družbo Fiskars Corporation, skupna lastnina pa bo v skladu s sedanjo strategijo ostala pod 30 %.

NAKUP LASTNIH DELNIC

Fiskars leta 2017 ni kupil nobenih lastnih delnic.

Pooblastila Odbora

POOBLAŠČANJE UPRAVNEGA ODBORA ZA ODLOČANJE O PRIDOBITVI LASTNIH DELNIC DRUŽBE

Letna skupščina delničarjev je odločila, da bo pooblastila Upravni odbor za odločanje o nakupu največ 4.000.000 lastnih delnic, v enem ali več obrokih, z uporabo neomejenega delniškega kapitala družbe. Lastne delnice družbe se lahko pridobijo pri javnem trgovanju na družbi Nasdaq Helsinki Ltd po ceni, ki se oblikuje v javnem trgovanju na datum prevzema. Dovoljenje se lahko uporabi za pridobitev delnic, ki se uporabljajo za razvoj kapitalske strukture družbe, kot nadomestilo pri prevzemih podjetij ali industrijskih prestrukturiranjih ter kot del sistema spodbud podjetja in drugače za nadaljnji prenos, zadržanje ali preklic. Upravni odbor je pooblaščen za odločanje o vseh drugih pogojih v zvezi s pridobitvijo lastnih delnic družbe. Na podlagi pooblastila se lahko pridobitev lastnih delnic družbe izvede drugače kot v sorazmerju z deležem lastništva delničarjev (usmerjena pridobitev). Pooblastilo velja do 30. junija 2018 in pomeni preklic ustreznega pooblastila, ki ga je Odboru odobrila Letna skupščina 9. marca 2016. Upravni odbor tega pooblastila ni uporabil v letu 2017.

POOBLAŠČANJE UPRAVNEGA ODBORA ZA ODLOČITANJE O PRENOSU LASTNIH DELNIC DRUŽBE

Letna skupščina delničarjev je odločila, da bo pooblastila Upravni odbor za odločanje o prenosu lastnih delnic (izdaje delnic), kot trezorskih delnic z največ 4.000.000 delnicami, v enem ali več obrokih, bodisi proti ali brez protivrednosti. Lastne delnice družbe, ki jih ima v lasti kot trezorske delnice, se lahko prenesejo na primer kot protivrednost pri prevzemih podjetij ali industrijskih prestrukturiranjih ali za razvoj kapitalske strukture družbe ali kot del njenega spodbujevalnega sistema. Upravni odbor je pooblaščen za odločanje o vseh drugih pogojih v zvezi s prenosom lastnih delnic kot trezorskih delnic. Prenos lastnih delnic se lahko izvede tudi v odstopanju od prednostnih pravic delničarjev do delnic družbe (usmerjena izdaja). Pooblastilo velja do 30. junija 2018 in pomeni preklic ustreznega pooblastila, ki ga je Odboru odobrila Letna skupščina 9. marca 2016. Upravni odbor tega pooblastila ni uporabil v letu 2017.

Odbor in komisije odbora

Letna skupščina delničarjev je odločila, da Upravni odbor sestavlja deset članov. Paul Ehrnrooth, Alexander Ehrnrooth, Ingrid Jonasson Blank, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Jyri Luoma- koski, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander in Ritva Sotamaa so bili ponovno izvoljeni. Mandat članov Odbora poteče ob koncu Letne skupščine leta 2018.

Na sklicu po letni skupščini 9. marca 2017 je Upravni odbor izvolil Paula Ehrnrootha kot svojega predsednika in Alexandra Ehrnrootha kot podpredsednika. Odbor se je odločil ustanoviti Revizijsko komisijo, Odškodninsko komisijo in Nominacijski odbor.

Odbor je imenoval Jyrija Luomakoski (predsednika), Alexandra Ehrnrootha, Louise Fromond, Gustafa Gripenberga in Ritva Sotamaa kot člane Revizijske komisije. Za člane Odškodninske komisije so bili imenovani Paul Ehrnrooth (predsednik), Ingrid Jonasson Blank, Inka Mero in Peter Sjölander. Z člane Nominacijskega odbora so bili imenovani Paul Ehrnrooth (predsednik), Alexander Ehrnrooth in Fabian Månsson.

Tveganja in poslovne negotovosti

Na poslovanje Fiskarsa, čisti prihodek od prodaje in finančno uspešnost lahko vplivajo številne negotovosti. Skupina Fiskars je v svojem letnem poročilu in na spletni strani družbe www.fiskarsgroup.com/investorspodrobno opredelila splošna poslovna tveganja in obvladovanje tveganj. Zaupanje potrošnikov se je izboljšalo na več pomembnih trgih, ki so pomembni za Fiskars. Vendar pa bi lahko zmanjšanje zaupanja potrošnikov, npr. zaradi negotovega geopolitičnega okolja, negativno vplivalo na čisti prihodek od prodaje in dobiček Skupine. Povpraševanje po nekaterih izdelkih Skupine je odvisno od vremena, zlasti vrtnih orodij in izdelkov za zalivanje v spomladanskem času in snežnim orodjem v zimskem času. Neugodne vremenske razmere, kot so hladno in deževno vreme spomladi ali brez snega pozimi, lahko negativno vplivajo na prodajo teh izdelkov. Prodaja izdelkov za domačo uporabo je močno usmerjena v zadnje četrtletje leta in vse negativne težave, povezane z

razpoložljivostjo izdelka ali povpraševanjem po njem v tem četrtletju lahko bistveno vplivajo na rezultat celotnega poslovanja leta tega.

Fiskars ima lastne proizvodne operacije na več lokacijah, večina dobaviteljev pa je zunaj ključnih trgov Fiskarsa. Motnje v virih oskrbe ali v logistični verigi lahko preprečijo urejeno dostavo izdelkov strankam. Kompleksno in spreminjajoče se pravno in zakonodajno okolje ter davčna zakonodaja lahko družbo izpostavijo tveganju glede skladnosti in sodnih postopkov, vključno s skladnostjo s konkurenco, bojem proti korupciji, človekovimi pravicami, varnostjo in zasebnostjo podatkov ter ustvarijo negotovosti v zvezi z davčnimi obveznostmi do različnih organov. Neizpolnjevanje zahtev glede učinkovitosti in varnosti bi Fiskars lahko izpostavilo tveganju za odpoklic izdelka in celo odgovornost za škodo, če bi njegovi izdelki povzročili škodo potrošnikom ali škodo na premoženju. Fiskars je vedno bolj odvisen od centraliziranih sistemov informacijske tehnologije, kršitve, nepravilnosti ali motnje pa lahko preprečijo izvajanje zahtevanih poslovnih procesov bodisi regionalno ali globalno. Kibernetski napadi in goljufije lahko povzročijo znatne finančne izgube.

Subjekti Skupine Fiskars so podvrženi davčnim revizijam v več državah. Možno je, da lahko davčne revizije vodijo k ponovni oceni davkov. Na zahtevek za ponovno oceno davka, ki ga je odredil Finski urad za velike davkoplačevalce leta 2016, ki je podjetju naložil plačilo skupaj 28,3 milijona EUR dodatnih davkov, stroškov obresti in povečanja kazenskega davka, se je družba pritožila na Odbor za usklajevanje na Finskem uradu za velike davkoplačevalce. Fiskars bo nadaljeval proces pritožbe na sodišču, če bo potrebno, v tem primeru postopek lahko traja leta. Spor obravnava posojila znotraj skupine, ki jih je družba odpustila leta 2003, in njihovo davčno obravnavo v naslednjih davčnih letih.

Decembra 2017 je bila davčna reforma ZDA podpisana v zakon. Zakonodaja med drugim vključuje zmanjšanje zvezne davčne stopnje davka od dohodkov pravnih oseb s 35 % na 21 %. Pričakuje se, da bo sprememba imela nekoliko pozitiven vpliv na neto rezultat Fiskarsa od leta 2018 naprej.

Fiskars deluje po vsem svetu s precejšnjim delom poslovanja v ZDA in v drugih državah izven evrskega območja. Slabitev ameriškega dolarja ali drugih valut glede na evro lahko pomembno vpliva na poročane finančne podatke zaradi izpostavljenosti prevedbi. Manj kot 20 % komercialnih denarnih tokov Fiskarsa je izpostavljenih nihanju deviznih tečajev.

Portfelj finančnih naložb Fiskars sestavljajo delnice Wärtsilä in drugih finančnih naložb. Portfelj finančnih naložb lahko izgubi vrednost iz več razlogov.

Dogodki po poročevalnem obdobju

11. januarja 2018 je Fiskars napovedal obnovitev in širitev vodstvene ekipe skupine. Hkrati je Fiskars prekinil Razširjeno vodstveno ekipo in Corporate Office (poslovni urad) za poenostavitev svoje vodstvene strukture. Fiskars je imenoval Ullo Lettijeffa (M.Sc.Tech) kot predsednico, strateške poslovne enote Living in članico Vodstvene ekipe Skupine Fiskars. Poleg tega bo Fiskars imenoval Glavnega uradnika za rast (CGO) v Vodstveno ekipo Skupine. V Vodstveno ekipo Skupine so imenovani tudi naslednji novi člani: glavni uradnik dobavne verige Risto Gaggl (mag. tehn.), generalni svetovalec Päivi Timonen (LL.M.) in VP, korporativne komunikacije in trajnost Maija Taimi (mag. ekon.). Fiskars je imenoval tudi CFO Sari Pohjonen kot namestnico generalnega direktorja.

Glavni izvršni direktor Teemu Kangas-Kärki, vodja kadrovske službe Nina Ariluoma in predsednik, SBU Living Ulrik Garde Due bodo zapustili podjetje. Nina Ariluoma bo nadaljevala svojo vlogo vodje kadrovske službe do konca marca 2018. Fiskars bo začel postopek zaposlovanja glavnega uradnika za rast in novega vodja kadrovske službe. Po teh spremembah Vodstveno ekipo Skupine Fiskars sestavlja devet članov:

- Jaana Tuominen, predsednica in generalna direktorica (CEO)
- Sari Pohjonen, glavna finančna direktorica in namestnica generalne direktorice
- Risto Gaggl, glavni vodja dobavne verige
- Ulla Lettijeff, predsednica, SBU Living
- Maija Taimi, podpredsednica, korporativne komunikacije in trajnost
- Päivi Timonen, generalni svetovalec
- Paul Tonnesen, predsednik, SBU Functional
- Nina Ariluoma, vodja kadrovske službe (do konca marca 2018. naslednik bo imenovan kasneje)
- Glavni uradnik za rast, ki bo pozneje imenovan

Obeti za leto 2018

Leta 2018 Fiskars pričakuje, da se bosta primerljiv čisti dohodek od prodaje in primerljiva EBITA povečala od leta 2017.

Primerljiv čisti dohodek od prodaje izključuje vpliv menjalnih tečajev, prevzemov in odsvojitev. Postavke, ki vplivajo na primerljivost v EBITA, izključujejo stroške prestrukturiranja, stroške oslabitve, stroške povezovanja, pridobitve in odsvojitve ter dobiček in izgubo pri prodaji podjetij.

Predlog za razdelitev dividend

Cilj Fiskarsa je razdeliti stabilno dividendo, ki sčasoma narašča, in jo plačati dvakrat letno. V bilanci stanja matične družbe ob koncu finančnega obdobja 2017 je bilančni kapital matične družbe znašal 935,1 milijona EUR (2016: 997,1 milijona EUR).

Upravni odbor predlaga Letni skupščini, da se za finančno obdobje, ki se je končalo 31. decembra 2017, izplača dividenda v višini 0,72 EUR na delnico. Dividenda se izplača v dveh obrokih. Prejšnji datum izplačila prvega obroka v višini 0,36 EUR na delnico je 15. marca 2018. Prvi obrok se izplača delničarju, ki je vpisan v delniški register družbe, ki jo vodi družba Euroclear Finland Ltd na datum izplačila dividend 16. marca 2018. Datum izplačila, ki ga je predlagal Odbor za ta obrok, je 23. marec 2018.

Drugi obrok v višini 0,36 EUR na delnico se izplača septembra 2018. Drugi obrok se izplača delničarju, ki je vpisan v delniški register družbe, ki ga vodi družba Euroclear Finland Ltd na datum vpisa dividend, ki ga bo skupaj z datumom plačila določil Upravni odbor na seji, ki bo 7. septembra 2018. Nekdanji datum izplačila drugega obroka dividende bi bil 10. september 2017, datum vpisa dividend za drugi obrok bi bil 11. september 2018 in datum izplačila dividend najkasneje 18. septembra 2018.

Na dan izdaje tega računovodskega izkaza je bilo število delnic, ki dajejo imetnikom pravice do dividend, 81.713.775. Predlagana razdelitev dividend bi tako znašala 58,8 milijona EUR (86,6). Tako bi v matični družbi ostalo 876,2 milijona EUR (910,5) bilančnega dobička.

V finančnem položaju družbe ni bilo bistvenih sprememb od konca finančnega obdobja. Finančni položaj družbe je dober in po oceni Upravnega odbora razdelitev predlagane dividende ne bo ogrozila solventnosti podjetja.

Helsinki, Finska, 6. februar 2018

DRUŽBA FISKARS CORPORATION
Upravni odbor

Konsolidirani računovodski izkazi, MSRP

Konsolidirani izkaz poslovnega izida

V MILIJONIH EUR	OPOMBA	2017		2016	
Čisti prihodki od prodaje	2	**1.185,5**		1.204,6	
Cena prodanega blaga	6	**-673,3**		-701,8	
Bruto dobiček		**512,2**	**43%**	502,9	42%
Drugi poslovni prihodki	5	**7,1**		18,5	
Stroški prodaje in trženja	6	**-300,2**		-298,3	
Upravni stroški	6	**-99,9**		-115,0	
Stroški za raziskave in razvoj	6	**-18,8**		-18,0	
Drugi operativni stroški	6	**-2,5**		-7,4	
Dobiček iz poslovanja (EBIT)		**97,9**	**8%**	82,7	7%
Sprememba poštene vrednosti bioloških sredstev	13	**0,7**		–0,5	
Naložbe po pošteni vrednosti skozi poslovni izid - neto sprememba poštene vrednosti	8	**107,9**		6,1	
Drugi finančni prihodki in odhodki	8	**11,4**		4,4	
Dobiček pred odbitkom davka		**217,8**	**18%**	92,8	8%
Davek od dobička	9	**-50,8**		-27,4	
Dobiček za obdobje		**167,1**	**14%**	65,4	5%
Povezani z:					
Lastniki kapitala matične družbe		**166,4**		64,1	
Neobvladujoči delež		**0,7**		1,3	
Zaslužek za lastnike kapitala matične družbe na delnico, evro (osnovni in popravljeni)	10	**2,04**		0,78	

Konsolidirani izkaz vseobsegajočega donosa

V MILIJONIH EUR	OPOMBA	2017	2016
Dobiček za obdobje		**167,1**	65,4
Drugi vseobsegajoči prihodki obdobja			
Postavke, ki se naknadno lahko prerazporedijo v dobiček ali izgubo			
Prevedbene razlike		**-29,4**	25,1
Varovanje denarnega toka		**0,6**	- 0,3
Postavke, ki ne bodo naknadno prerazporejene v dobiček ali izgubo			
Program z določenimi zaslužki, aktuarski dobički (izgube), brez	20	**0,2**	- 0,3
Drugi vseobsegajoči prihodki obdobja, brez davka		**-28,6**	24,5
Celotni vseobsegajoči prihodki v obdobju		**138,5**	89,9
Povezani z:			
Lastniki kapitala matične družbe		**137,8**	88,5
Neobvladujoči delež		**0,7**	1,4

Pojasnila so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Konsolidirana bilanca stanja

V MILIJONIH EUR	OPOMBA	31 DEC 2017		31 DEC 2016	
SREDSTVA					
Nekratkoročna sredstva					
Dobro ime	11	**221,9**		229,7	
Druga neopredmetena sredstva	11	**279,5**		296,3	
Nepremičnine, obrati in oprema	12	**155,1**		159,7	
Biološka sredstva	13	**41,6**		40,9	
Naložbene nepremičnine	14	**3,9**		4,9	
Finančna sredstva					
Finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi poslovni izid	15	**21,7**		20,4	
Druge naložbe	15	**8,7**		9,7	
Odložene terjatve za davek	9	**29,2**		30,2	
Skupaj nekratkoročna sredstva		**761,7**	**41%**	791,7	45%
Kratkoročna sredstva					
Zaloge	16	**205,2**		224,6	
Trgovinske in druge terjatve	17	**214,4**		203,6	
Terjatve za davek od dobička		**33,2**		35,9	
Obrestovane terjatve	15	**20,0**		22,0	
Naložbe po pošteni vrednosti skozi poslovni	15	**572,4**		464,4	
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	15	**31,1**		17,7	
Skupaj kratkoročna sredstva		**1.076,2**	**59%**	968,3	55%
Skupaj sredstva		**1.837,9**	**100%**	1.760,1	100%

V MILIJONIH EUR	OPOMBA	31 DEC 2017		31 DEC 2016	
LASTNIŠKI KAPITAL IN OBVEZNOSTI					
Lastniški kapital					
Lastniški kapital, ki se pripiše lastnikom kapitala matične družbe		**1.269,4**		1.218,1	
Neobvladujoči delež		**2,8**		1,9	
Lastniški kapital skupaj	18	**1.272,1**	**69%**	1.220,1	69%
Nekratkoročne obveznosti					
Obrestovane obveznosti	19	**151,4**		182,4	
Druge obveznosti		**7,3**		9,9	
Odložene obveznosti za davek	9	**73,2**		52,7	
Pokojninska obveznost	20	**13,3**		14,1	
Rezervacije	21	**6,9**		7,1	
Skupaj nekratkoročne obveznosti		**252,0**	**14%**	266,2	15%
Kratkoročne obveznosti					
Obrestovane obveznosti	19	**48,5**		10,9	
Trgovinske in druge obveznosti	22	**246,9**		237,8	
Obveznosti za davek od dobička		**10,0**		8,6	
Rezervacije	21	**8,4**		16,6	
Skupaj kratkoročne obveznosti		**313,7**	**17%**	273,8	16%
Skupaj lastniški kapital in obveznosti		**1.837,9**	**100%**	1.760,1	100%

Pojasnila so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Konsolidirani izkaz denarnih tokov

V MILIJONIH EUR	2017	2016
DENARNI TOKOV IZ POSLOVNIH DEJAVNOSTI		
Dobiček pred odbitkom davka	**217,8**	92,8
Prilagoditve za		
Amortizacija in oslabitev	**38,8**	37,4
Dobiček/izguba pri prodaji in izguba pri ostankih nekratkoročnih sredstev	**-4,3**	-8,2
Naložbe po pošteni vrednosti skozi poslovni izid - neto sprememba poštene vrednosti	**-107,9**	-6,1
Druge finančne postavke	**-11,2**	-4,4
Sprememba poštene vrednosti bioloških sredstev	**-0,7**	0,5
Sprememba rezervacij in drugih nedenarnih postavk	**-8,5**	-20,5
Denarni tok pred spremembami obratnega kapitala	**124,0**	91,4
Spremembe v obratnem kapitalu		
Sprememba kratkoročnih sredstev, ki se ne obrestujejo	**-23,8**	7,2
Sprememba zalog	**8,5**	24,0
Sprememba kratkoročnih obveznosti, ki se ne obrestujejo	**21,8**	-1,9
Denarni tokovi pri poslovanju pred finančnimi postavkami in davki	**130,5**	120,7
Prejeti finančni prihodki in plačani stroški	**-0,7**	23,2
Plačani davki	**-26,0**	-60,2
Denarni tok iz poslovnih dejavnosti (A)	**103,8**	83,8
DENARNI TOK IZ NALOŽBENJA		
Naložbe v finančna sredstva	**-1,9**	-6,6
Kapitalski izdatki za osnovna sredstva	**-32,8**	-37,6
Prihodki od prodaje osnovnih sredstev	**9,5**	2,1
Prihodki od prodaje nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo	**-1,3**	34,1
Prihodki od prodaje odvisnih delnic	**0,0**	12,0
Prihodki od prodaje naložb po pošteni vrednosti skozi poslovni izid	**0,0**	61,7
Druge prejete dividende	**14,1**	13,1
Denarni tok iz drugih naložb	**0,0**	0,0
Denarni tok iz naložbenja (B)	**-12,4**	78,8
DENARNI TOK IZ AKTIVNOSTI FINANCIRANJA		
Nakup lastnih delnic	**-0,1**	-3,2
Sprememba kratkoročnih terjatev	**2,0**	-22,0
Posojila nekratkoročnega dolga	**0,9**	0,0
Povračilo nekratkoročnega dolga	**-1,3**	-0,9
Sprememba kratkoročnega dolga	**7,3**	-78,0
Plačilo obveznosti finančnega najema	**-0,6**	-1,4
Denarni tok iz drugih postavk financiranja	**0,7**	0,0
Izplačane dividende	**-87,0**	-58,7
Denarni tok iz aktivnosti financiranja (C)	**-78,0**	-164,1
Sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov (A+B+C)	**13,5**	-1,5
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	**17,7**	19,7
Prevedbena razlika	**-0,1**	–0,5
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja	**31,1**	17,7

Nedenarne spremembe obrestnega neto dolga so znašale 0,3 milijona EUR, ki izhajajo iz nerealiziranih tečajnih razlik. Pojasnila so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Izkaz sprememb v konsolidiranem lastniškem kapitalu

	LASTNIŠKI KAPITAL, KI SE PRIPIŠE DELNIČARJEM MATIČNE DRUŽBE							
V MILIJONIH EUR	OSNOVNI	LASTNE DELNICE	KUMUL. PREVED. RAZ.	REZERVA POŠTENE	AKTUALNI DOBIČKI IN IZGUBE	ZADRŽANI DOBIČEK	NEOB VLADUJOČE OBRESTI	SKUPAJ
31. dec 2015	77,5		7,3	-1,0	-4,3	1.111,2	3,3	1.194,0
Prevedbene razlike			25,0				0,1	25,1
Varovanje denarnega toka				- 0,3				- 0,3
Program z določenimi zaslužki, aktuarski dobički (izgube), brez					- 0,3			- 0,3
Drugi vseobsegajoči prihodki obdobja, brez davka, skupaj	**0,0**	**0,0**	**25,0**	**- 0,3**	**- 0,3**	**0,0**	**0,1**	**24,5**
Dobiček za obdobje						64,1	1,3	65,4
Celotni vseobsegajoči prihodki v obdobju	**0,0**	**0,0**	**25,0**	**- 0,3**	**- 0,3**	**64,1**	**1,4**	**89,9**
Spremembe zaradi odsvojitev					0,0	-0,6	-1,3	-1,9
Nakup lastnih delnic		-3,2						-3,2
Izplačane dividende						-57,3	-1,5	-58,8
31 dec 2016	**77,5**	**-3,2**	**32,3**	**-1,2**	**-4,6**	**1.117,3**	**1,9**	**1.220,1**
Prevedbene razlike			-29,3				-0,1	-29,4
Varovanje denarnega toka				0,6				0,6
Program z določenimi zaslužki, aktuarski dobički (izgube), brez					0,2			0,2
Drugi vseobsegajoči prihodki obdobja, brez davka, skupaj	**0,0**	**0,0**	**-29,3**	**0,6**	**0,2**	**0,0**	**-0,1**	**-28,6**
Dobiček za obdobje						166,4	0,7	167,1
Celotni vseobsegajoči prihodki v obdobju	**0,0**	**0,0**	**-29,3**	**0,6**	**0,2**	**166,4**	**0,6**	**138,5**
Kapital, ki ga vnese neobvladujoči delež							0,7	0,7
Nakup lastnih delnic		-0,1						-0,1
Izplačane dividende						-86,6	-0,4	-87,0
31 DEC 2017	**77,5**	**-3,2**	**3,0**	**-0,6**	**-4,4**	**1.197,1**	**2,8**	**1.272,1**

Pojasnila so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

1. Računovodska načela za konsolidirane računovodske izkaze, MSRP

Fiskars Corporation je finska delniška družba, ki kotira na Nasdaq Helsinki in ima sedež v Raaseporiju na Finskem. Registrirani naslov družbe Fiskars Corporation je Hämeentie 135 A, Helsinki, Finska. Fiskars Corporation je matična družba skupine. Skupina proizvaja in trži blagovno znamko potrošniškega blaga po vsem svetu. Najpomembnejši segmenti poročanja Fiskars so Living, Functional in Drugo. Poleg tega Fiskars poroča o skupnem čistem prihodku od prodaje za tri geografska področja: Evropa, Amerika in Azija-Pacifik. Segment Drugo vsebuje naložbeni portfelj Skupine, nepremičninsko enoto, sedež podjetja in skupne storitve. Fiskars služi potrošnikom in kupcem po vsem svetu s svetovno priznanimi blagovnimi znamkami, kot so Fiskars, Gerber, Iittala, Royal Copenhagen, Waterford in Wedgwood.

Računovodske izkaze potrdi za izdajo Upravni odbor družbe Fiskars Corporation. V skladu s finskim Zakonom o družbah z omejeno odgovornostjo imajo delničarji možnost, da odobrijo ali zavrnejo ali sprejmejo odločitev o spremembi računovodskih izkazov na Letni skupščini delničarjev, ki bo potekala po objavi računovodskih izkazov.

PODLAGA ZA PRIPRAVO

Konsolidirani računovodski izkazi Fiskars Corporation ("Fiskars" ali "skupina") so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), veljavnimi 31. decembra 2017, kot jih je sprejela Evropska unija. Mednarodni standardi računovodskega poročanja, navedeni v finskem zakonu o računovodstvu in v odlokih, izdanih na podlagi določb tega zakona, so standardi in njihove razlage, sprejete v skladu s postopkom, določenim v Uredbi (ES) št. 1606/2002 Evropskega parlamenta in Sveta. Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom so v skladu s finsko računovodsko in gospodarsko zakonodajo.

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni na podlagi preteklih stroškov, razen za finančna sredstva in finančne obveznosti, ki so predstavljeni v pošteni vrednosti skozi poslovni izid in biološka sredstva ter sredstva in obveznosti v zvezi s pokojninskimi načrti z določenimi pokojninami, ki se merijo po pošteni vrednosti. Postavke, vključene v računovodske izkaze vsakega od subjektov skupine, se merijo z uporabo valute primarnega gospodarskega okolja, v katerem podjetje deluje ("funkcijska valuta"). Konsolidirani računovodski izkazi so predstavljeni v evrih, ki je funkcijska valuta matične družbe. Predstavitev je v milijonih evrih z eno decimalko. Predstavljene številke so bile zaokrožene, zato se vsota posameznih številk lahko razlikuje od predstavljene skupne vrednosti.

UPORABA OCEN

Priprava računovodskih izkazov v skladu z MSRP zahteva, da poslovodstvo pripravi presoje in predpostavke, ki vplivajo na pripoznavanje in merjenje postavk računovodskih izkazov. Te ocene in s tem povezane predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in drugih utemeljenih predpostavkah, za katere se domneva, da so razumne v okoliščinah ob koncu poročevalskega obdobja. Te ocene so osnova za presojo postavk v računovodskih izkazih. Razvoj trgov in splošne gospodarske razmere lahko vplivajo na spremenljivke, na katerih temeljijo ocene, dejanski rezultati pa se lahko bistveno razlikujejo od teh ocen. Takšne ocene se v glavnem nanašajo na predpostavke v:

- preizkusih oslabitve (pojasnilo 11),
- zneskih zastarelega popisa (pojasnilo 16),
- pripoznanjih izgub zaradi oslabitve terjatev do kupcev (pojasnilo 17),
- določbah prestrukturiranja (pojasnilo 21),
- določanju pokojninskih obveznosti z določenimi prejemki (pojasnilo 20),
- vrednotenju bioloških sredstev (pojasnilo 13) in
- verjetnosti, da bodo odložene terjatve za davek izterjane ob prihodnjih obdavčljivih dobičkih (pojasnilo 9).

KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI

Konsolidirani računovodski izkazi vključujejo matično družbo Fiskars Corporation in vse odvisne (hčerinske) družbe, v katerih ima, neposredno ali posredno, več kot 50% glasovalnih pravic ali nad katerimi ima drugače nadzor. Pridobljene ali ustanovljene hčerinske družbe so vključene v konsolidirane računovodske izkaze od začetka datuma nadzora do datuma, ko se nadzor konča.

Odvisne družbe se konsolidirajo z uporabo metode pridobitve. Transakcije znotraj skupine, razdelitev dobička, terjatve, obveznosti in nerealizirani dobički med skupinami družbe se izločijo v konsolidaciji. Dobiček ali izguba poslovnega leta, ki se pripiše lastnikom, in neobvladujoči delež je predstavljen v izkazu poslovnega izida, celotni vseobsegajoči donos poslovnega leta, ki se pripiše lastnikom, in neobvladujoči delež pa je predstavljen v izkazu vseobsegajočega donosa. Neobvladujoči delež v kapitalu je prikazan v kapitalu, ločeno od kapitala lastnikov matičnega podjetja.

Naložbe v pridružena podjetja, v katerih ima Fiskars pomemben vpliv, vendar ne nadzora, se obračunajo po kapitalski metodi. Pomemben vpliv običajno obstaja, kadar ima skupina več kot 20% glasovalne moči subjekta ali kadar ima skupina drugače pomemben vpliv, vendar ne obvladuje.

PREVEDBA POSTAVK V TUJIH VALUTAH

Transakcije v tujih valutah

Transakcije v tuji valuti se preračunajo po menjalnem tečaju, veljavnem na datumih transakcij. Ob koncu obdobja poročanja se denarna sredstva in obveznosti preračunajo po menjalnem tečaju, veljavnem ob koncu poročevalskega obdobja. Tečajne razlike, ki izhajajo iz prevedbe, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida in predstavljajo po finančnih postavkah, razen tečajnih razlik v zvezi s terjatvami do kupcev in poslovnimi obveznostmi, ki so izkazani v okviru dobička iz poslovanja. Nedenarne postavke, denominirane v tujih valutah, se preračunajo po menjalnem tečaju na datum transakcije, razen za tiste postavke, vrednotene po pošteni vrednosti, ki se preračunajo s tečaji, veljavnimi na dan, ko je bila poštena vrednost določena.

Prevedba računovodskih izkazov tujih odvisnih družb

V konsolidiranih računovodskih izkazih so izkazani izkazi poslovnega izida, izkazi vseobsegajočega donosa in denarni tokovi tujih odvisnih družb so preračunani v valuto matične družbe po povprečnem menjalnem tečaju za obdobje. Njihove postavke bilance stanja so preračunane po menjalnih tečajih, veljavnih ob koncu poročevalskega obdobja. Iz tega izhajajoče tečajne razlike so pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu in predstavljene v okviru prevedbenih razlik v kapitalu. Tečajne razlike, ki izhajajo iz prerazporeditve poslovnega izida in vseobsegajočega donosa po povprečni stopnji v izkazu poslovnega izida in v izkazu vseobsegajočega donosa ter bilance stanja po končnem tečaju, se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu in so vključene v prevedbene razlike v kapitalu. Efektivni deleži dobičkov ali izgub iz teh finančnih instrumentov, ki ščitijo čiste naložbe v tuje posle, se priznavajo podobno. Ko skupina odsvoji vse ali del te odvisne družbe, se prevedbene razlike, ki so se nabrale v lastniškem kapitalu, prenesejo v poslovni izid kot del dobička ali izgube ob odtujitvi.

ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE IN NAČELA PRIPOZNAVANJA PRIHODKOV

Čisti prihodki od prodaje so prikazani brez posrednih davkov, popustov in tečajnih razlik za terjatve do kupcev, denominirane v tujih valutah. Prihodki od prodaje blaga se pripoznajo, ko so bila kupcu prenesena vsa pomembna tveganja in koristi lastništva, tj. ko je bil proizvod dostavljen kupcu v skladu s pogoji dobave. Prihodki, povezani z programom zvestobe Myiittala, se dodelijo med program zvestobe in druge komponente prodaje. Znesek, dodeljen programu zvestobe, se pripozna kot prihodek, kadar kupci uporabljajo kupone ali če je očitno, da kuponi ne bodo več unovčeni. V skupini ni takšnih dolgoročnih projektov, za katere bi bil prihodek priznan z metodo odstotka zaključka (POC).

DRUGI POSLOVNI PRIHODKI IN ODHODKI

Drugi poslovni prihodki vključujejo prihodke, ki niso povezani s prodajo blaga ali storitev, kot so dobiček pri odtujitvi ali prodaji osnovnih sredstev, prihodki od najemnin, izdaja nekaterih rezervacij in drugi podobni dohodki, ki niso razvrščeni v prihodke. Med drugimi poslovnimi odhodki so tudi izgube pri odtujitvi ali prodaji osnovnih sredstev, stroški integracije in drugi podobni odhodki, ki niso razvrščeni v druge postavke stroškov.

POKOJNINSKE OBVEZNOSTI

Družbe v skupini imajo različne pokojninske načrte v skladu z lokalnimi pogoji in praksami v državah, v katerih delujejo. Načrti so

opredeljeni kot načrti z določenimi prispevki ali načrti z določenimi dodatki. V skladu z načrtom z določenimi prispevki skupina plačuje fiksne prispevke v ločeno podjetje. Če podjetje nima zadostnih sredstev za plačilo zadevnih dodatkov vsem zaposlenih, skupina nima pravne ali posredne obveznosti za plačilo nadaljnjih prispevkov. Vsi drugi načrti, ki ne izpolnjujejo zgornjih meril, so razvrščeni kot programi z določenimi zaslužki. Večina načrtov, ki jih imajo družbe v skupini, je razvrščenih kot načrti z določenimi prispevki in z njimi povezani prispevki se knjižijo v izkaz poslovnega izida v letu, v katerem je nastala obveznost plačila.

Stroški pokojninskih načrtov z določenimi zaslužki se izračunajo in pripoznajo v skladu s pogoji načrta, ki temelji na aktuarskih izračunih. Pokojninski stroški se pripoznajo kot odhodki v obdobju zaposlitve delavca. Pokojninska obveznost se izračuna kot sedanja vrednost ocenjenih bodočih prispevkov, zmanjšanih za pošteno vrednost sredstev načrta ob koncu poročevalskega obdobja. Spremembe ocen v aktuarskih izračunih lahko vplivajo na poročane pokojninske obveznosti in stroške pokojnin. Aktuarski dobički in izgube se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu.

DOBIČEK IZ POSLOVANJA

MRS 1 Predstavljanje računovodskih izkazov ne določa opredelitve dobička iz poslovanja. V Fiskarsu dobiček iz poslovanja (EBIT) predstavljajo neto prihodki in drugi poslovnih prihodki, materialni nakupi in spremembe zalog, proizvodnja za lastno uporabo, zaslužki zaposlenih, amortizacije in morebitnih oslabitev ter drugi poslovni odhodki. Dobiček iz poslovanja vključuje poslovne rezultate glavnih poročevanih segmentov Fiskars Living, Functional in Drugo. Neto sprememba poštene vrednosti naložb prek poslovnega izida, ki je sestavljena iz deležev družbe Fiskars v Wärtsilä, in sprememba poštene vrednosti bioloških sredstev so v izkazu poslovnega izida prikazane kot ločene postavke pod EBIT.

NEOPREDMETENA SREDSTVA

Neopredmeteno sredstvo se začetno uvršča v bilanco stanja po nabavni vrednosti, če je mogoče zanesljivo izmeriti strošek, in verjetno je, da bodo pričakovane prihodnje gospodarske koristi, ki jih je mogoče pripisati sredstvu, pritekale v skupino. Preostale vrednosti in pričakovana doba koristnosti se ponovno ocenjujejo vsaj na vsakem koncu finančnega leta in se po potrebi prilagajajo tako, da odražajo spremembe pričakovanih prihodnjih gospodarskih koristi. Stroške izposojanja, ki jih je mogoče pripisati neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, je treba kapitalizirati kot del nabavne vrednosti zadevnega sredstva.

Dobro ime

Dobro ime predstavlja delež skupine v razliki med nabavno vrednostjo prevzema in pošteno vrednostjo čistih razpoznavnih sredstev, obveznosti in prevzetih pogojnih obveznosti, izmerjenih na datum prevzema. Dobro ime se izkazuje po izvirni vrednosti, zmanjšani za morebitne nabrane izgube zaradi oslabitve. Dobro ime se ne amortizira, ampak se preizkuša za oslabitev vsaj enkrat letno. V ta namen je bilo dobro ime namenjeno za enote, ki ustvarjajo denar ali, v primeru pridruženega podjetja, pa je dobro ime vključeno v knjigovodsko vrednost zadevnega pridruženega podjetja. Nadomestljiva vrednost enote se primerja letno ali pogosteje, če obstajajo znaki oslabitve, s svojo knjigovodsko vrednostjo za ugotavljanje potencialne oslabitve. Pogojno nadomestilo se izmeri po pošteni vrednosti in nato ponovno izmeri skozi poslovni izid. Vsi stroški povezani s pridobitvijo, kot so provizije strokovnjakov, bodo namesto kapitalizacije porabljeni. Na podlagi prevzema po nakupu se lahko merijo neobvladujoči deleži v prevzetem podjetju bodisi po pošteni vrednosti bodisi po sorazmernem delu opredeljivih čistih sredstev
prevzetega podjetja neobvladujočega deleža.

Stroški za raziskave in razvoj

Stroški raziskav in razvoja se odštejejo, ko nastanejo, razen tistih stroškov razvoja, ki se kapitalizirajo, če so izpolnjena merila iz MRS 38. Kapitalizirani stroški razvoja, ki so sestavljeni predvsem iz neposrednih stroškov dela in zunanjih storitev, se pripoznajo kot neopredmetena sredstva.

Neopredmetena sredstva, ki še niso na voljo za uporabo, se vsako leto preizkušajo zaradi oslabitve. Po začetnem pripoznanju so kapitalizirani razvojni stroški izmerjeni po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve. Amortizirajo se enakomerno glede na dobo koristnosti od 3 do 6 let.

Druga neopredmetena sredstva

Druga neopredmetena sredstva med drugim vključujejo patente, kapitalizirane razvojne stroške, programsko opremo ter blagovne znamke in odnose s strankami, pridobljene v poslovnih združitvah. Neopredmetena sredstva so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in morebitno nabrano oslabitev. Neopredmetena sredstva v tem razredu se amortizirajo enakomerno glede na njihovo znano ali pričakovano dobo koristnosti. Preostale vrednosti in pričakovana doba koristnosti se ponovno ocenjujejo vsaj na vsakem koncu finančnega leta in se po potrebi prilagajajo tako, da odražajo spremembe pričakovanih prihodnjih gospodarskih koristi. Ocenjena doba koristnosti je naslednja:

- Programska oprema 3–10 let
- Odnosi s strankami 5–15 let
- Drugo 3–10 let

Neopredmetena sredstva z nedoločeno dobo koristnosti, kot so blagovne znamke ali tržna imena, pridobljene v poslovnih združitvah, se ne amortizirajo, vendar se preizkušajo vsaj enkrat letno zaradi oslabitve.

LASTNINA, OBRAT IN OPREMA

Lastnina, obrat in oprema so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in morebitne nabrane izgube zaradi oslabitve, če je primerno. Stroške izposojanja, ki jih je mogoče pripisati neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, je treba kapitalizirati kot del nabavne vrednosti zadevnega sredstva.

Amortizacija se obračunava v izkazu poslovnega izida po metodi enakomernega časovnega amortiziranja glede na ocenjeno dobo koristnosti sredstev. Preostale vrednosti in pričakovana doba koristnosti se ponovno ocenjujejo vsaj na vsakem koncu finančnega leta in se po potrebi prilagajajo tako, da odražajo spremembe pričakovanih prihodnjih gospodarskih koristi. Ocenjena doba koristnosti je naslednja:

- Zgradbe 20–40 let
- Stroji in oprema 3–10 let
- Zemljišča in voda Brez amortizacije

Dobički in izgube pri prodaji in odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev (lastnina,obrat in oprema) so prikazani v okviru drugih poslovnih prihodkov in drugih poslovnih odhodkov.

NAJEMI

Najemi, v katerih skupina prevzame od najemodajalca bistveno vsa tveganja in koristi lastništva, se razvrstijo kot finančni najemi. Sredstva, oddana v najem v finančnem najemu, se pripoznajo po osnovnih sredstvih, ki so enaka pošteni vrednosti najetih sredstev ali, če je nižja, sedanji vrednosti najmanjših najemnin na začetku najema. Povezane obveznosti se pripoznajo v obrestovanih finančnih obveznostih. Plačila najema so razdeljena na finančne stroške in amortizacijo najemne obveznosti.

Najemi, pri katerih je najemodajalec obdržal pomemben del tveganj in koristi lastništva, se obračunavajo kot poslovni najemi. Najemnine, opravljene v okviru poslovnega najema, se pripoznajo kot odhodek enakomerno med trajanjem najema.

NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Nepremičnine, ki se ne uporabljajo v poslovanju skupine ali so namenjene za zaslužek od najemnin ali povečanje vrednosti, so razvrščene kot naložbene nepremičnine. Te nepremičnine se merijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijo in oslabitev. Naložbene nepremičnine se amortizirajo v obdobju 20–40 let. Zemljišče se ne amortizira.

OSLABITEV NEPREMIČNIN, OBRATOV IN OPREME IN NEOPREDMETENIH SREDSTEV

Operacije skupine so bile razdeljene na enote, ki ustvarjajo denar (CGU), ki so podobne prvotnim segmentom poročanja. Knjigovodske vrednosti sredstev, ki se nanašajo na te CGU, se pregledajo za kazalnike oslabitve vsako leto ob koncu poročevalskega obdobja. Nadomestljive vrednosti naslednjih sredstev se tudi letno ocenjujejo ne glede na to, ali obstaja kakšna indikacija za oslabitev: dobro ime, neopredmetena sredstva z nedoločeno dobo koristnosti in nedokončana neopredmetena sredstva.

Za ugotavljanje potencialne oslabitve se primerja knjigovodska vrednost sredstva ali se primerjajo knjigovodske vrednosti čistih sredstev CGU z nadomestljivo vrednostjo tega sredstva ali CGU. Nadomestljiva vrednost je višja od sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov (vrednost pri uporabi) in poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje. Izguba zaradi oslabitve se pripozna za sredstvo, če njegova knjigovodska vrednost presega njegov vračljiv znesek. Izguba zaradi oslabitve, ki je bila predhodno pripoznana za opredmetena osnovna sredstva in neopredmetena sredstva, razen dobrega imena, se naknadno odpravi le, če je prišlo do spremembe ocen, uporabljenih za določitev nadomestljive vrednosti sredstva, odkar je bila pripoznana zadnja izguba zaradi oslabitve. Izguba zaradi oslabitve se odpravi le, v kolikor knjigovodska vrednost sredstva ne presega zneska, ki bi bil določen, in sicer brez amortizacije, če v preteklih letih za sredstvo ni bila pripoznana izguba zaradi oslabitve. Izguba zaradi oslabitve, pripoznana za dobro ime, se ne odpravi.

BIOLOŠKA SREDSTVA

Biološka sredstva sestavljajo stoječi les v gozdovih na Finskem, ki so v lasti skupine. Ta sredstva se merijo po pošteni vrednosti, zmanjšani za ocenjene prodajne stroške. Poštena vrednost, ki izhaja iz neto rasti in spremembe tržne vrednosti stoječega lesa, je prikazana kot ločena vrstična postavka v izkazu poslovnega izida po dobičku iz poslovanja (EBIT). Prihodki od prodaje stoječega lesa so predstavljeni v izkazu poslovnega izida v okviru dobička iz poslovanja.

Za vrednotenje bioloških sredstev Fiskars uporablja triletno tekočo povprečno ceno stoječega lesa na podlagi statističnih podatkov, ki jih je zagotovil Inštitut za naravne vire na Finskem, in pomnoženo z ocenjenim obsegom stoječega lesa, ob upoštevanju stroškov in tveganj v zvezi s prodajo.

NEKRATKOROČNA SREDSTVA ZA PRODAJO IN USTAVLJENO POSLOVANJE

Nekratkoročno sredstvo (ali skupina za odtujitev) ter sredstva in obveznosti, povezane s prenehanjem poslovanja

so razvrščene med sredstva za prodajo, če se njihova knjigovodska vrednost izterja predvsem s prodajno transakcijo in ne z nadaljnjo uporabo. Merila za pripoznanje se štejejo za izpolnjena, če je prodaja zelo verjetna, če je sredstvo (ali skupina za odtujitev) na voljo za takojšnjo prodajo v trenutnem stanju le pod pogoji, ki so običajni in v navadi, je uprava zavezana načrtu prodati sredstvo in prodaja se pričakuje v enem letu od datuma razvrstitve.

Nekratkoročno sredstvo (ali skupina za odtujitev), namenjeno prodaji, se od datuma razvrstitve izmeri po knjigovodski vrednosti in pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in se ne amortizira več. Sredstva, razvrščena med sredstva za prodajo, skupine za odtujitev, postavke pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu, povezane s sredstvi, razvrščenimi med sredstva za prodajo, in obveznosti, vključene v skupino za odtujitev, so ločeno prikazane v bilanci stanja. Prekinjeno poslovanje je sestavni del poslovanja skupine, ki je bila odstranjena ali bo odstranjena v skladu z usklajenim načrtom. Je samostojen važnejši program področja ali območja poslovanja. Dobiček ali izguba ustavljenega poslovanja se poroča ločeno od nadaljnjega poslovanja v konsolidiranem
izkazu vseobsegajočega donosa.

INVENTURNI POPISI

Zaloge se vodijo po nižji nabavni vrednosti in čisti iztržljivi vrednosti. Stroški se določijo z metodo prvi noter-prvi ven (FIFO). Stroški končnih izdelkov in nedokončane proizvodnje obsegajo neposredne nabavne in proizvodne stroške, druge neposredne stroške in delež s tem povezanih proizvodnih stroškov na podlagi normalne operativne zmogljivosti. Čista iztržljiva vrednost je ocenjeni znesek, ki se lahko doseže pri prodaji v običajnem poteku poslovanja, zmanjšani za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške, potrebne za prodajo. Zaloge so prikazane brez izgube zaradi oslabitve, pripoznane za zastarele in počasne zaloge.

FINANČNI INSTRUMENTI

Finančna sredstva

Fiskars razvršča svoja finančna sredstva v naslednje kategorije: finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, posojila in terjatve in finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo. Finančna sredstva so razvrščena ob začetnem pripoznanju glede na namen uporabe. Za naložbe, ki niso po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, so neposredno transakcijski stroški vključeni v prvotne stroške finančnih sredstev.

Vsi nakupi ali prodaje finančnih sredstev se pripoznajo ali se opravi pripoznanje z uporabo evidentiranja na datum sklenitve posla. Skupina odpravi pripoznanje finančnih sredstev, ko izgubi pravico do prejemanja denarnih tokov ali kadar je bistveno prenesla vsa tveganja in nagrade zunanji stranki.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi poslovni izid

V to kategorijo so razvrščena takšna finančna sredstva, ki so namenjena trgovanju ali so določena kot finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi poslovni izid ob začetnem pripoznanju (možnost poštene vrednosti). V Fiskarsu ta kategorija zajema naložbe v vrednostne papirje, ki kotirajo na borzi, in tiste izvedene finančne instrumente, ki ne izpolnjujejo meril za obračunavanje varovanja pred tveganji ali za katere se obračunavanje varovanja pred tveganji ne uporablja.

Ta finančna sredstva se merijo po pošteni vrednosti ob začetnem pripoznanju in pozneje. Poštene vrednosti vrednostnih papirjev, ki kotirajo na borzi, temeljijo na tečajih ob koncu obdobja poročanja in spremembah poštene vrednosti, tako realizirani kot nerealizirani dobički in izgube se pripoznajo v izkazu poslovnega izida po finančnih postavkah. Načela merjenja poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov so opisana v nadaljevanju v poglavju Izvedeni finančni inštrumenti in obračunavanje varovanja pred tveganji.

Posojila in druge terjatve

Posojila in druge terjatve so neizpeljana finančna sredstva z določenimi ali določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Skupina jih ne trguje ali jih po začetnem pripoznanju imenuje za prodajo. Ta kategorija zajema terjatve do kupcev in druge terjatve iz naslova kratkoročnih terjatev ter nekratkoročne terjatve iz naslova posojil, ki so izkazane pod postavko Druge naložbe v konsolidirani bilanci stanja.

Posojila in druge terjatve se merijo po odplačni vrednosti. Ocena za dvomljive terjatve temelji na tveganjih posameznih postavk. Zaradi te ocene se knjigovodska vrednost terjatev prilagodi, da se izmeri njihova verjetna vrednost. Posojila in terjatve so vključene v kratkoročna ali nekratkoročna sredstva glede na njihovo naravo; v slednjem razredu za zapadlosti več kot 12 mesecev po koncu poročevalnega obdobja.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva so tista neizpeljana finančna sredstva, ki so označena kot razpoložljiva za prodajo, ali pa niso uvrščena kot bodisi posojila in terjatve, finančne naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo ali kot finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi poslovni izid. V Fiskarsu ta kategorija zajema naložbe v neuvrščene

vrednostne papirje. Če njihove poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo določiti, se merijo po nabavni vrednosti. Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo, se vključijo v nekratkoročna sredstva, razen če jih skupina namerava odsvojiti v 12 mesecih po koncu poročevalskega obdobja, v tem primeru so vključena v kratkoročna sredstva.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki

Postavka bilance stanja Denarna sredstva in njihovi ustrezniki vključujejo gotovino, tj. denar v blagajni in depozite pri klicih z bankami, in denarne ustreznike. Denarni ustrezniki so hitro unovčljive naložbe, ki so takoj pretvorljive v znane zneske denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Postavke, vključene v denarne ustreznike, imajo originalne zapadlosti največ tri mesece od datuma pridobitve. Prekoračitve na računih so vključene v kratkoročne obrestovane finančne obveznosti.

Finančne obveznosti in stroški izposojanja Fiskars razvrsti svoje finančne obveznosti v naslednje kategorije: finančne obveznosti po pošteni vrednosti skozi poslovni izid (vključuje izvedene obveznosti) in finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti. Finančna obveznost se na začetku pripozna po pošteni vrednosti. Za finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti, so stroški neposrednega pripisa transakcij vključeni v prvotno vrednost. Pozneje se finančne obveznosti izkazujejo po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti, razen za obveznosti iz naslova izvedenih finančnih instrumentov, ki se merijo po pošteni vrednosti. Finančne obveznosti so razvrščene kot nekratkoročne ali kratkoročne; slednja skupina zajema vse tiste finančne obveznosti, za katere skupina nima brezpogojne pravice, da odloži poravnavo obveznosti najmanj 12 mesecev po koncu poročevalnega obdobja. Skupina odstrani finančno obveznost (ali njen del) iz svoje bilance stanja šele, ko je izbrisana, to je, če je obveza, določena v pogodbi, izpolnjena, razveljavljena ali zastarana.

Kreditne provizije, povezane s posojilnimi obveznostmi, se obravnavajo kot transakcijski stroški, kolikor je verjetno, da se posojila ne bodo povrnila. Preostale kreditne provizije se amortizirajo v času pričakovanega posojila.

Izvedeni finančni instrumenti in obračunavanje varovanja pred tveganji

Izpeljani finančni inštrumenti, ki niso označeni kot instrumenti za varovanje pred tveganjem, se pripoznajo po pošteni vrednosti skozi poslovni izid. Izvedeni finančni instrumenti se na začetku vrednotijo po nabavni vrednosti in kasneje po pošteni vrednosti, določeni ob koncu vsakega poročevalskega obdobja. Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov temelji na prevladujočih tržnih obrestnih merah ali stopnjah, ki izhajajo iz prevladujočih tržnih obrestnih mer ob koncu poročevalskega obdobja. Spremembe poštene vrednosti se pripoznajo v finančnih postavkah.

Fiskars je uporabil obračunavanje varovanja pred tveganjem pri spremembah poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov, ki so določeni, kvalificirani in učinkoviti kot varovanje denarnega toka. Spremembe se pripoznajo v Drugem vseobsegajočem donosu. Na dan bilance stanja so bili ti izvedeni finančni instrumenti sestavljeni iz izvedenih finančnih instrumentov obresti, ki ščitijo določena posojila.

Kategorije poštene vrednosti

Stopnja 1 hierarhije vključuje finančna sredstva, ki so javno objavljena na aktivnem trgu. Ta kategorija vključuje delnice, ki kotirajo na borzi. Stopnja 2 vključuje finančna sredstva in obveznosti, izmerjene z neposredno opaznimi tržnimi vložki. V to kategorijo spadajo vsi obrestovani dolgovi in izvedeni finančni instrumenti. Stopnja 3 vključuje finančna sredstva in obveznosti, izmerjene z uporabo netržnih opaznih vložkov. Razredi sredstev v tej kategoriji so neuvrščene kapitalske naložbe in skladi.

REZERVACIJE IN POGOJNE OBVEZNOSTI

Rezervacija se pripozna, če ima skupina zaradi preteklega dogodka sedanjo pravno ali posredno obveznost, verjetno je, da bo obveza realizirana in se lahko zanesljivo oceni znesek obveze. Rezervacija za prestrukturiranje se pripozna, ko je bil pripravljen podroben formalni načrt in ko obstaja veljavno pričakovanje, ki se nanaša na prizadete osebe, da bo načrt izveden. Znesek, pripoznan kot rezervacija, je najboljša ocena odhodkov, potrebnih za poravnavo sedanje obveze ob koncu poročevalskega obdobja. Če je mogoče od tretje osebe prejemati nadomestilo za del obveznosti, se nadomestilo pripozna kot ločeno sredstvo, vendar le, če je prejetje nadomestila skoraj gotovo.

Skupina je lahko stranka v tožbah in pravnih postopkih v zvezi s poslovanjem skupine. Povezana rezervacija se pripozna v računovodskih izkazih, kadar je znesek izdatkov mogoče zanesljivo oceniti in je verjetneje, da bodo realizirani. V nasprotnem primeru se te pogojne obveznosti razkrijejo v pojasnilih.

DAVEK OD DOBIČKA

Odhodki skupine za davke vključujejo tekoči davek na podlagi obdavčljivega dobička družb v skupini za obdobje in spremembo odloženih davkov. Trenutna davčna obremenitev se izračuna z uporabo davčne stopnje, ki je bila uveljavljena ali vsebinsko uveljavljena ob koncu poročevalskega obdobja. Odložene obveznosti za davek ali odložene terjatve za davek se zagotovijo za začasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznosti za namene finančnega poročanja in zneski, ki se uporabljajo za namene obdavčitve z uporabo davčnih stopenj,

uveljavljenih ali vsebinsko uveljavljenih ob koncu obdobja poročanja. Začasne razlike nastanejo med drugim zaradi prenosov davčnih izgub, amortizacijskih razlik, rezervacij, pokojninskih načrtov z določenimi zaslužki, merjenja poštene vrednosti izpeljanih finančnih instrumentov, bioloških sredstev in izločenih zalog v skupini, kot tudi iz popravkov poštene vrednosti na sredstva in obveznosti v poslovnih združitvah. Odložena obveznost za davek se pripozna v nerazdeljenem dobičku odvisnih družb in pridruženih podjetij, če je razporeditev dobička verjetna in bo vidna v davčnih posledicah. Odložena obveznost za davek se evidentira v celotnem znesku in odložena terjatev za davek se pripozna v višini ocenjene verjetne davčne ugodnosti. Davek iz dobička se pripozna v poslovnem izidu, razen če se nanaša na postavke, pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu. V takem primeru se podobno pripoznajo tudi povezani davčni učinki.

DIVIDENDE

Dividende, ki jih predlaga Upravni odbor, niso prikazane v računovodskih izkazih, dokler jih delničarji ne potrdijo na Letni skupščini delničarjev.

NOVI IN SPREMENJENI STANDARDI UPORABLJENI V ZAKLJUČENEM PRORAČUNSKEM LETU

Od 1. januarja 2017 je skupina uporabljala naslednje nove ali spremenjene standarde, ki so začeli veljati:

- Spremembe MRS 7: Pobuda za razkritje (velja za finančna leta, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali kasneje). Sprememba se nanaša na cilj, da morajo subjekti zagotoviti razkritja, ki uporabnikom računovodskih izkazov omogočajo ovrednotenje sprememb obveznosti, ki izhajajo iz financiranja. Ocenjuje se, da spremembe ne vplivajo na konsolidirane računovodske izkaze, ampak bodo povečale informacije o denarnih tokovih, ki jih je treba zagotoviti.
- Spremembe MRS 12: Pripoznavanje odloženih davčnih terjatev za nerealizirane izgube (velja za finančna leta, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali kasneje). Spremembe pojasnjujejo, da lahko nerealizirane izgube dolžniških instrumentov, izmerjenih po pošteni vrednosti v računovodskih izkazih, vendar stroški za davčne namene, lahko privedejo do povečanja odbitnih začasnih razlik. Ocenjuje se, da spremembe ne bodo imele bistvenega vpliva na konsolidirane računovodske izkaze.

Drugi novi ali spremenjeni standardi ali pojasnila niso vplivali na konsolidirane računovodske izkaze.

SPREJEMANJE NOVIH IN SPREMENJENIH STANDARDOV IN RAZLAGA, KI SE UPORABLJA V PRIHODNJIH FINANČNIH LETIH

Fiskars še ni sprejel naslednjih novih in spremenjenih standardov in pojasnil, ki jih je že izdal IASB. Skupina jih bo sprejela z datumom uveljavitve ali, če je datum, ki ni prvi dan poslovnega leta, od začetka naslednjega poslovnega leta.

Te nove ali spremenjene standarde je odobrila Evropska unija:

- MSRP 15 Prihodki od pogodb z naročniki, vključno s spremembami (veljajo za finančna leta, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali kasneje). Standard uvaja petstopenjski model za pripoznavanje prihodkov. Na podlagi standarda MSRP15 se prihodki dodelijo v znesku, ki odraža nadomestilo, za katerega podjetje pričakuje, da bo upravičeno v zameno za navedeno ločeno označeno blago ali storitve. Pripoznavanje prihodkov se zgodi v času ali v določenem trenutku, ključni kriterij pa je prenos nadzora. Fiskars je zaključil oceno učinka in povzel rezultate standarda, sprejel potrebne ukrepe za standardno izvedbo in pripravil potrebno dokumentacijo pred standardnim datumom veljavnosti. Fiskars bo začel poročati po MSRP15 v prvem četrtletju 2018. Fiskars in njegovi zunanji svetovalci so ugotovili, da standard povzroča manjše spremembe v računovodskih načelih nekaterih postavk, ki bi se lahko pojavile v prihodnosti, vendar spremembe v primerjavi s sedanjimi poročanimi številkami niso opredeljene. Glavne vrste prihodkov in z njimi povezane postavke se podobno obravnavajo v skladu z novim standardom ali spremembe ne vplivajo na način, ki bi spremenil sedanje poročane številke podjetja Fiskars. Ugotovljeno je bilo, da bi standard lahko spremenil način obdelave pošiljk, brezplačno dodelitev postavk za samostojne prodajne cene in časovni razpored priznavanja prihodkov iz licence in licenčnine, če bi se pojavile večje spremembe osnovnega posla ali njegovega obsega. Ugotovljeno je bilo, da novi standard ne prinaša nobenih bistvenih pričakovanih sprememb pri priznavanju dohodka iz licence in licenčnine, storitev, kupljenih od strank, pri čemer se pričakuje, da bodo ločene storitve ločeno pripoznane kot prodajni stroški, ki temeljijo na pošteni vrednosti storitve ali v garancijah tipa storitev v okoliščinah, v katerih Fiskars zagotavlja dodatne garancije ali dolgoročna jamstva.

- MSRP 9 Finančni instrumenti in poznejše spremembe (veljajo za poslovna leta, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali kasneje). Standard vključuje zahteve za pripoznavanje in merjenje, oslabitev, odpravo pripoznanja in splošno obračunavanje varovanja pred tveganji ter nadomešča veljavni MRS 39. Model oslabitve v MSRP 9 temelji na predpostavki predvidevanja pričakovanih izgub. V četrtem četrtletju 2017 je Fiskars zaključil analizo vpliva in povzel vpliv standardov. Sprejeti so bili tudi ukrepi za izvajanje standarda in spremljajoča dokumentacija je bila pripravljena pred datumom veljavnosti standarda. Fiskars bo začel poročati po MSRP 9 v prvem četrtletju 2018. Novi standard ne zahteva ponovitve preteklih obdobij. Novi standard bo v prvi vrsti povzročil spremembe v računovodskih načelih finančnih postavk in oceno njihove oslabitve glede na nov pričakovani model kreditne izgube (ECL).

  Omogoča knjiženje spremembe poštene vrednosti naložb po pošteni vrednosti bodisi v izkazu poslovnega izida bodisi v drugem vseobsegajočem donosu, od teh dveh možnosti pa se je Fiskars odločil, da začne poročati o spremembi poštene vrednosti naložb po pošteni vrednosti v drugem vseobsegajočem donosu. Ta sprememba bo prenesla spremembo poštene vrednosti takih naložb iz izkaza poslovnega izida v drugi vseobsegajoči donos, vključno z odloženimi davki. Sprememba ne bo vplivala na obravnavo klasifikacije bilance stanja teh postavk ali dividend v izkazu poslovnega izida. V primeru, da bi Fiskars že uporabil to OCI obravnavo za naložbe po pošteni vrednosti leta 2017, bi bil dobiček v obdobju manjši za 86 milijonov EUR, celotni vseobsegajoči donos za obdobje pa bi ostal enak.

  Poleg tega je Fiskars opozoril, da bodo imeli zmerni vpliv na rezervacije za slabe dolgove terjatev do kupcev zaradi pričakovanega modela kreditne izgube, uvedenega s standardom. Fiskars je v četrtem četrtletju dokončal oceno učinka standarda in izvajanje novega modela ECL bo privedlo do 1 milijona EUR povečanja rezervacij za slabe dolgove, ki se bo na začetku pripoznala z zadržanim dobičkom. Fiskars je zasnoval model ECL, kjer so največje stranke na svetovni ravni, ki predstavljajo pomemben del terjatev do kupcev, združene in ločeno ovrednotene s podatki bonitetnih ocen, ostale pa so vrednotene s povprečnimi ocenami. Pri staranju terjatev se odstotki povečujejo na podlagi najboljših ocen glede povečanega tveganja pričakovane kreditne izgube in za terjatve nad 180 dni zamude, je 100% odpisanih.
- MSRP 16 Najemi (velja za finančna leta, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali kasneje). V skladu s sedanjim zakupnim standardom, MRS17, mora najemnik ločiti najemnine v pogodbe o finančnem najemu, knjižene v bilanci stanja, in pogodbe o poslovnem najemu, ki so uvrščene med zunajbilančne postavke. V skladu s prihajajočim standardom MSRP16 bodo vse najemne pogodbe za zakupnike knjižene kot osnovna sredstva v bilanci stanja, razen za kratkoročne pogodbe, ki so krajše od 12 mesecev, in nematerialne pogodbe. Novi standard prenese zunajbilančne obveznosti v bilanco stanja, kar ima za posledico povečanje osnovnih sredstev in obveznosti ter premesti nekdanje najemne stroške na stroške amortizacije in obresti. Znesek obveznosti je znašal 96 milijonov EUR 31. decembra 2017. Pogodbe, obravnavane kot obveznosti, se razlikujejo od pogodb o najemu, ki jih določa MSRP16, zato se lahko količina pogodb, ki se knjižijo v bilanci stanja, razlikuje od teh obveznosti. Na podlagi industrijskega in poslovnega modela Fiskarsa le-ta deluje v glavnem kot najemnik v številnih pogodbah. Večina pogodb, ki bodo knjižene v bilanci stanja, so najemne pogodbe trgovin, pisarn in skladišč ter nekateri stroji in oprema. Fiskars je v četrtem četrtletju nadaljeval s standardnimi delavnicami in analizo učinka, v prvem četrtletju leta 2018 pa bo začel natančneje opredeljevati standardne učinke, saj je bilo ugotovljeno, da je raznolikost pogodb v obsegu standarda celovita. Fiskars pričakuje, da bo vpliv tako na računovodska načela kot na poročane podatke. Ta sprememba bo vplivala tudi na finančne kazalnike, ki temeljijo na bilanci stanja, na primer na področju finančnih vzvodov. Fiskars namerava uporabljati kumulativno metodo dohitevanja kot metodo prehoda na MSRP 16.
- Spremembe MSRP 4: Uporaba MSRP 9 Finančni instrumenti z MSRP 4 Zavarovalne pogodbe (velja za finančna leta, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali kasneje). Predlog spremembe vsebuje dve neobvezni rešitvi za uporabo MSRP 9 Finančni instrumenti z MSRP 4 Zavarovalne pogodbe. Ocenjuje se, da spremembe ne bodo imele nobenega vpliva na konsolidirane računovodske izkaze.

Evropska unija še ni odobrila naslednjih novih ali spremenjenih standardov:

- OPMSRP 22 Devizne transakcije in

  Obravnava vnaprej (velja za finančna leta, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali kasneje). Tolmačenje pojasnjuje obračunavanje transakcij, ki vključujejo prejem ali plačilo predplačila v tuji valuti. Fiskars pričakuje, da bo tolmačenje povzročilo spremembe v računovodskih načelih, vendar bistvene spremembe v poročanih podatkih niso pričakovane. Skupina trenutno nadalje ocenjuje učinke razlage.
- OPMSRP 23 Negotovost glede obravnavanja dohodnine (velja za finančna leta, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali kasneje). Razlaga pojasnjuje, kako uporabiti zahteve za pripoznavanje in merjenje v MRS 12, kadar obstaja negotovost glede obravnave dohodnine. V takšni okoliščini mora podjetje pripoznati in izmeriti svojo sedanjo ali odloženo terjatev za davek ali obveznost, tako da uporablja zahteve iz MRS 12 na podlagi obdavčljivega dobička (davčne izgube), davčne osnove, neizrabljenih davčnih izgub, neizrabljenih davčnih dobropisov in davčnih stopenj določenih z uporabo te razlage. Fiskars pričakuje, da bo tolmačenje povzročilo spremembe v računovodskih načelih, vendar bistvene spremembe v poročanih podatkih niso pričakovane. Skupina trenutno nadalje ocenjuje učinke razlage.
- Letne izboljšave standardov MSRP za cikel 2014-2016 (veljajo za poslovna leta, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali kasneje). Letni postopek izboljšav zagotavlja mehanizem za manjše in nenujne spremembe MSRP, ki jih je treba združiti in izdati v enem paketu letno. Njihovi učinki se razlikujejo po standardu, vendar niso pomembni.
- Letne izboljšave standardov MSRP za cikel 2015-2017 (veljajo za poslovna leta, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali kasneje). Letni postopek izboljšav zagotavlja mehanizem za manjše in nenujne spremembe MSRP, ki jih je treba združiti in izdati v enem paketu letno. Njihovi učinki se razlikujejo po standardu, vendar niso pomembni.
- Spremembe MSRP 2: Razvrščanje in merjenje plačilnih transakcij z delnicami (velja za finančna leta, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali kasneje). Spremembe so namenjene odpravljanju raznolikosti na treh glavnih

  področjih: učinki odmernih pogojev na merjenje plačilne transakcije, ki temelji na denarju, klasifikacija plačilne transakcije z delnicami z značilnostmi neto poravnave

  za davčne obveznosti pri viru in računovodstvo, kjer sprememba pogojev plačilne transakcije z delnicami spremeni svojo razvrstitev iz z denarjem poravnane v kapitalsko poravnane zneske. Fiskars pričakuje, da bo sprememba povzročila spremembe v računovodskih načelih, vendar bistvene spremembe v poročanih podatkih niso pričakovane. Skupina trenutno nadalje ocenjuje učinke spremembe.
- Spremembe MRS 40: Prenosi naložbenih nepremičnin (veljajo za finančna leta, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali kasneje). Spremembe se nanašajo na subjekte, ki bodo prenesli nepremičnino v ali iz naložbene nepremičnine, ko in samo, če obstajajo dokazi o spremembi uporabe. Sprememba uporabe se zgodi, če nepremičnina izpolnjuje ali ne izpolnjuje več opredelitve naložbene nepremičnine. Sprememba namere uprave za uporabo nepremičnine sama po sebi ni dokaz o spremembi v uporabi. Fiskars pričakuje, da bo sprememba povzročila spremembe v računovodskih načelih, vendar bistvene spremembe v poročanih podatkih niso pričakovane. Skupina trenutno nadalje ocenjuje učinke spremembe.
- Spremembe MSRP 9: Predplačilne značilnosti z negativnim nadomestilom (veljajo za finančna leta, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali kasneje). Sprememba zajema dve vprašanji: Kakšno finančno premoženje je mogoče meriti po odplačni vrednosti in kako upoštevati spremembo finančne obveznosti. Fiskars pričakuje, da bo sprememba povzročila spremembe v računovodskih načelih, vendar bistvene spremembe v poročanih podatkih niso pričakovane. Skupina trenutno nadalje ocenjuje učinke spremembe.
- Spremembe MRS 28: Dolgoročne obresti v pridruženih podjetij in skupnih vlaganjih (velja za finančna leta, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali kasneje). Spremembe se nanašajo na pojasnila, da podjetje uporablja MSRP 9, vključno z zahtevami po oslabitvi, za dolgoročne obresti v pridruženem podjetju ali skupnem vlaganju, ki so del čiste naložbe v pridruženo podjetje ali skupno vlaganje, vendar se kapitalska metoda ne uporablja. Fiskars pričakuje, da bo sprememba povzročila spremembe v računovodskih načelih, vendar bistvene spremembe v poročanih podatkih niso pričakovane. Skupina trenutno nadalje ocenjuje učinke spremembe.

Pričakuje se, da drugi novi ali spremenjeni standardi ali pojasnila ne bodo vplivali na konsolidirane računovodske izkaze.

Poslovne dejavnosti med segmenti niso pomembne. Prodaja med segmenti poteka po strogo poslovni podlagi. Nepremičninska enota ima v lasti nepremičnine

2. Informacije o segmentih

Organizacijska struktura Fiskarsa ima dve Strateški poslovni enoti (SBU): Living in Functional. Od 1. januarja 2017 so za Skupino Fiskars trije primarni segmenti poročanja Living, Functional in Drugo. Poleg tega Fiskars poroča o čistem prihodku od prodaje za tri geografska področja: Evropa, Amerika in Azija-Pacifik.

POSLOVNI SEGMENTI

SBU Living ponuja premium in luksuzne izdelke za namizni, darilni in notranji dekor. Sestavljajo ga podjetja English & Crystal Living ter Scandinavian Living. Podjetje English & Crystal Living vključuje blagovne znamke, kot so Waterford, Wedgwood, Royal Albert in Royal Doulton. Scandinavian Living vključuje blagovne znamke, kot so Iittala, Royal Copenhagen, Rörstrand in Arabia.

SBU Functional ponuja orodja za uporabo v in okoli hiše, pa tudi na prostem. SBU Functional sestavljajo Functional Severna in Južna Amerika, Functional EMEA in podjetja Outdor, in vključuje blagovne znamke, kot so Fiskars, Gerber in Gilmour.

Segment Drugo vsebuje naložbeni portfelj Skupine, nepremičninsko enoto, sedež podjetja in skupne storitve. na Finskem in jih daje v zakup hčerinskim družbam na Finskem
npr. za uporabo kot proizvodne zmogljivosti.

Predsednik in generalni direktor spremlja rezultate poslovanja odsekov posebej z namenom sprejemanja odločitev. Finančni prihodki in stroški ter davki iz dobička se upravljajo na osnovi skupine in zato niso razporejeni na poslovne segmente. V primerjavi s podatki o segmentih od leta 2016 dalje novi segmenti ne sledijo sredstvom in obveznostim kot skupnim številom. Fiskars poroča o čistem prihodku od prodaje za tri geografska področja: Evropa, Amerika in Azija-Pacifik. V Severni in Južni Ameriki se upravlja distribucija in logistika z blagovno znamko Fiskars, potrošniškim preferencam pa sledijo centralno. V Evropi in Aziji ter Pacifiku so trgi in distribucija bolj raznoliki, toda z vidika stranke poslovne enote
delujejo v skupnem okolju.

NEDODELJENE POSTAVKE

Nedodeljene postavke izkaza poslovnega izida vsebujejo amortizacijo, finančne prihodke in odhodke, ki niso povezani z Wärtsilä, in davke iz dobička.

Nobena posamezna stranka Fiskarsa ne predstavlja več kot 10-odstotnega deleža skupnih čistih prihodkov od prodaje Skupine.

POROČANJE PO POSLOVNEM SEGMENTU 2017

V MILIJONIH EUR	LIVING	FUNCTIONAL	DRUGO	SKUPAJ ZA
Čisti prihodki od prodaje	573,9	607,8	3,8	1.185,5
EBITA brez postavk, ki vplivajo na primerljivost poslovnega dobička	70,7	59,7	-11,5	119,0
Postavke, ki vplivajo na primerljivost v EBITA*	-2,6	-1,2	-2,0	-5,8
EBITA	68,1	58,5	-13,4	113,2
Amortizacija				-15,3
Sprememba poštene vrednosti bioloških sredstev			0,7	0,7
Finančni prihodki in odhodki			122,0	119,3
Dobiček pred odbitkom davka				217,8
Davek od dobička				-50,8
Dobiček za obdobje				167,1
Naložba v osnovna sredstva	14,0	19,4	2,0	35,4
Amortizacije in oslabitev	21,3	16,5	1,0	38,8

* Skupina Fiskars je prekinila sledenje prilagojenemu EBIT in začela z uporabo primerljive EBITA, ki je EBITA brez elementov, ki vplivajo na primerljivost v EBITA. Več podrobnosti o izračunu mosta najdete v opombi 3. Vključuje 1,2 milijona EUR v zvezi s prodajo ladijskih prevozov, 0,7 milijona EUR stroškov, povezanih z odsvojitvijo dejavnosti za vrtnarjenje v posodah Ebertsankey, in 5,7 milijona EUR, povezanih s programom usklajevanja, in nekaterimi drugimi prilagoditvami.

POROČANJE PO POSLOVNEM SEGMENTU 2016

V MILIJONIH EUR	LIVING	FUNCTIONAL	DRUGO	SKUPAJ ZA
Čisti prihodki od prodaje	598,1	602,7	3,8	1.204,6
EBITA brez Postavke, ki vplivajo na primerljivost v EBITA	59,4	57,1	-9,5	107,1
Postavke, ki vplivajo na primerljivost v EBITA*	-1,7	-11,4	2,8	-10,4
EBITA	57,7	45,7	-6,7	96,7
Amortizacija				-14,0
Sprememba poštene vrednosti bioloških sredstev			–0,5	–0,5
Drugi finančni prihodki in odhodki			18,9	10,5
Dobiček pred odbitkom davka				92,8
Davek od dobička				-27,4
Dobiček za obdobje				65,4
Naložba v osnovna sredstva	14,9	21,8	0,9	37,6
Amortizacije in oslabitev	20,9	15,4	1,2	37,4

* Skupina Fiskars je prekinila sledenje prilagojenemu EBIT in začela z uporabo primerljive EBITA, ki je EBITA brez elementov, ki vplivajo na primerljivost v EBITA. Več podrobnosti o izračunu mosta najdete v opombi 3. Vključuje 6,0 milijona EUR v zvezi s prodajo Spring ZDA, 3,8 milijona EUR v zvezi s prodajo ladijskih prevozov, 2,1 milijona EUR povezanih z dejavnostjo za vrtnarjenje v posodah , -4,4 milijona EUR rezervacij in oslabitev, povezanih z odprodajo dejavnosti vrtnarskih posod Ebertsankey, -4,7 milijona EUR v zvezi s programom dobavne verige 2017 in -14,5 milijona EUR povezanih s programom usklajevanja in drugimi manjšimi prilagoditvami.

ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE PO GEOGRAFSKEM OBMOČJU

Fiskars poroča o skupnem čistem prihodku od prodaje za tri geografske segmente poročanja: Evropa, Amerika in Azija-Pacifik

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Evropa	**568,5**	555,3
Severna in Južna Amerika	**463,0**	489,9
Azija/Pacifik	**152,8**	153,3
Nedodeljeni*	**1,2**	6,2
Skupaj	**1.185,5**	1.204,6

* Geografsko nerazporejene tečajne razlike.

DODATNE INFORMACIJE O GEOGRAFSKIH OBMOČJIH

V MILIJONIH EUR	2017	2016*
Čisti prihodki od prodaje na Finskem	**112,5**	102,6
Čisti prihodki od prodaje v ZDA	**445,1**	482,0
Čisti prihodki od prodaje iz drugih držav	**628,0**	620,0
Skupaj	**1.185,5**	1,204,6

* Zemljepisna dodelitev za leto 2016 je bila revidirana.

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Sredstva na Finskem *	**213,1**	209,1
Sredstva v ZDA *	**122,6**	139,7
Sredstva v drugih državah *	**396,9**	412,7
Skupaj	**732,7**	761,6

* Nekratkoročna sredstva, razen odloženih terjatev za davek na podlagi lokacij sredstev.

3. Alternativna merila uspešnosti

Izredne in materialne transakcije zunaj običajnega poslovanja se obravnavajo kot postavke, ki vplivajo na primerljivost v EBITA. Te vključujejo postavke, kot so dobički in izgube pri odtujitvi poslov, oslabitve, stroški prekinjenega pomembnega poslovanja, stroški prestrukturiranja in stroški povezovanja pridobljenih podjetij, večji odpoklic proizvodov ter globe in kazni. Dobički in izgube so v izkazu poslovnega izida prikazani kot prihodek ali odhodek za zadevno postavko in funkcijo. Oslabitve so bile prikazane v izkazu poslovnega izida pri amortizaciji in oslabitvi ustrezne funkcije ali oslabitve, če se slabitev nanaša na dobro ime. Odpisi so prikazani v drugih operativnih stroških.

PROGRAM DOBAVNE VERIGE 2017

V tretjem četrtletju leta 2015 je Fiskars napovedal program prestrukturiranja za optimizacijo svoje globalne mreže dobavne verige v Evropi in Aziji. Cilj programa dobavne verige 2017 je bil izboljšati konkurenčnost proizvodnih operacij in distribucijskega omrežja Fiskarsa. Skupni stroški programa so bili ocenjeni na približno 20 milijonov EUR med letoma 2015 in 2017, o katerih so poročali kot postavkah, ki vplivajo na primerljivost v EBITA. Ciljni prihranki pri letnih stroških so bili približno 8 milijonov EUR.

Program je bil končan do konca leta 2017. Skupni stroški programa so znašali 11,2 milijona EUR, kar je manj od prvotne ocene. Pričakovani prihranki pri letnih stroških v višini 8 milijonov EUR so bili doseženi, večina že leta 2017.

PROGRAM USKLAJEVANJA

Novembra 2016 je Fiskars začel Program usklajevanja za nadaljevanje preoblikovanja. Program se je osredotočil na strukturne spremembe v organizaciji, predlagana zmanjšanja števila zaposlenih in popolno integracijo podjetja English & Crystal Living, pridobljeno v letu 2015. Zmanjšanje števila zaposlenih je ocenjeno na 130 mest po vsem svetu.

Ocenjeni skupni stroški programa v obdobju 2016–2017 so približno 15 milijonov EUR. Prikazani so bili kot postavke, ki vplivajo na primerljivost v EBITA, od tega je bilo evidentiranih 14,1 milijona EUR do konca četrtega četrtletja 2017. Ciljni prihranki pri letnih stroških so bili približno 14 milijonov EUR.

Večina programskih aktivnosti je bila dokončana do konca leta 2017. Preostale spremembe bodo dokončane v letu 2018, vendar se ne pričakuje, da bodo ostali stroški bistveni. Pričakovani letni prihranki v višini 14 milijonov EUR so bili doseženi, večina že leta 2017.

DRUGE POSTAVKE, KI VPLIVAJO NA PRIMERLJIVOST V EBITA V LETU 2017

Stroški Programa usklajevanja v letu 2017 znašajo -5,7 milijona EUR, prodaja čolnov je znašala 1,2 milijona EUR, rezervacije in slabitve povezane z Ebertsankey pa so znašale -0,7 milijona EUR. Druge postavke, ki so vplivale na primerljivost dobička iz poslovanja, so leta 2017 skupaj znašale -0,6 milijona EUR.

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Dobiček iz poslovanja (EBIT)	**97,9**	82,7
Amortizacija	**-15,3**	-14,0
EBITA	**113,2**	96,7
Postavke, ki vplivajo na primerljivost v EBITA		
Program dobavne verige 2017	**0,0**	- 4,7
Poslovanje Prodaja čolnov	**1,2**	3,8
Rezervacije in slabitve povezane z Ebertsankey	**-0,7**	-4,4
Prodaja Spring ZDA	**0,0**	6,0
Prodaja pri poslovanju z posodami za vrtnarjenje in z njimi povezana slabitev dobrega imena		2,1
Program usklajevanja	**-5,7**	-14,5
Druge postavke, ki vplivajo na primerljivost poslovnega dobička	**-0,6**	1,4
Skupaj postavke, ki vplivajo na primerljivost v EBITA	**-5,8**	-10,4
Primerljiva EBITA	**119,0**	107,1

EBITA = Dobiček iz poslovanja + amortizacija + oslabitev
Poleg tega je Fiskars predstavil Alternativni ukrep uspešnosti operativnega EPS.
Operativni EPS = dobiček na delnico, brez neto spremembe poštene vrednosti naložbenega portfelja in prejetih dividend.

4. Pridobitve in odsvojitve

2017

V letu 2017 ni bilo opravljenih nobenih pridobitev ali odsvojitev.

2016

ODPRODAJA POSLOVANJA S ČOLNI

4. januarja 2016 je družba Fiskars Corporation zaključila prodajo svojega ladijskega poslovanja podjetju Yamaha Motor Europe N.V., ki je bila objavljena 11. novembra 2015. Prodaja je vključevala delnice Inha Works Ltd. in blagovne znamke Buster ter povezane nepremičnine tovarne v Ähtäri na Finskem. Prodaja je pozitivno vplivala na denarni tok. Vendar pa ni imela znatnega vpliva na finančni položaj ali rezultat družbe Fiskars Corporation v letu 2016.

ODPRODAJA PODJETJA ZA VRTNARJENJE V POSODAH V ZDA

22. januarja 2016 je podjetje Fiskars prodalo podjetje za posodo za vrtnarjenje v ZDA podjetju Bloem, LLC. Transakcija je vključevala blagovno znamko za vrtnarske posode American Designer Pottery in podobne proizvodne in distribucijske zmogljivosti na Floridi, ZDA. Prodaja je ustvarila pozitiven učinek na denarni tok, vendar ni imela pomembnega vpliva na finančni položaj ali rezultat podjetja Fiskars leta 2016.

ODPRODAJA DVEH POSLOV

Septembra 2016 se je Fiskars dogovoril, da bo evropsko trgovsko podjetje Ebertsankey za vrtnarske posode odprodalo podjetju Good(s) Factory BV, članici skupine Elho, vodilnemu evropskemu trgu sintetične keramike in sorodnih izdelkov. Poleg tega je podjetje Fiskars prodalo Spring USA, ameriškega trgovca opreme za hrano, pridruženi družbi ShoreView Industries.

Odprodaja Spring ZDA je v tretjem četrtletju leta 2016 pozitivno vplivala na denarni tok. Odprodaja podjetja Ebertsankey je bila zaključena v četrtem četrtletju leta 2016. Odprodaje niso imele znatnega vpliva na finančni položaj ali rezultat družbe Fiskars Corporation v letu 2016.

5. Drugi poslovni prihodki

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Odprodaja poslov		12,7
Sprostitev rezervacije v zvezi z najetimi objekti	**1,2**	2,4
Čisti dobiček pri odtujitvi osnovnih sredstev	**3,9**	0,9
Prihodki od najemnine	**0,3**	0,3
Drugi prihodki	**1,7**	2,3
Skupaj	**7,1**	18,5

6. Skupaj odhodki

SKUPNI ODHODKI GLEDE NA VRSTO

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Materiali in zaloge	**542,7**	573,2
Sprememba zalog	**5,2**	0,7
Zunanje storitve	**52,6**	54,6
Prejemki zaposlenih	**315,3**	337,1
Amortizacija	**38,8**	37,4
Oslabitev	**0,0**	0,0
Drugi stroški	**140,1**	137,4
Skupaj	**1.094,8**	1 140,5

DRUGI OPERATIVNI STROŠKI

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Izguba pri prodaji osnovnih sredstev	**0,4**	0,4
Izguba pri ostankih osnovnih sredstev	**0,5**	2,5
Program usklajevanja	**0,1**	1,7
Drugi stroški	**1,5**	2,8
Skupaj	**2,5**	7,4

AMORTIZACIJA IN OSLABITEV PO KATEGORIJI SREDSTEV

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Zgradbe	**4,2**	4,8
Stroji in oprema	**19,3**	18,4
Neopredmetena sredstva	**14,9**	13,9
Naložbene nepremičnine	**0,4**	0,4
Skupaj	**38,8**	37,4

PRISTOJBINE, PLAČANE REVIZORJEM DRUŽBE

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Plačila za revizijske storitve	**1,2**	1,3
Pristojbine v zvezi z revizijo	**0,0**	0,0
Davčno posvetovanje	**0,9**	0,8
Druge nerevizijske pristojbine	**0,2**	0,3
Skupaj	**2,2**	2,5

Imenovani revizor za poslovna leta 2017 in 2016 je bil KPMG. KPMG Oy Ab je podjetjem skupine Fiskars zagotovil nerevizijske storitve v skupnem znesku 0,8 milijona EUR v poslovnem letu 2017.

7. Prednosti zaposlenih in število osebja

PREJEMKI ZAPOSLENIH

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Plače	**256,2**	267,7
Drugi obvezni stroški osebja	**36,3**	40,8
Stroški pokojnin, načrti z določenimi prispevki	**17,3**	18,2
Stroški pokojnin, programi z določenimi zaslužki	**1,0**	1,2
Drugi pozaposlitveni zaslužki	**1,6**	1,7
Odpravnine	**2,9**	7,6
Skupaj	**315,3**	337,1

OSEBJE NA KONCU OBDOBJA

	2017	2016
Finska	**1.126**	1.224
Slovenija	**918**	903
ZK	**585**	654
Druga Evropa	**1.410**	1.488
ZDA	**1.018**	1.127
Indonezija	**1.074**	1.152
Tajska	**619**	566
Drugo	**1.182**	1.446
Skupaj	**7.932**	8.560

OSEBJE (FTE) V POVPREČJU

	2017	2016
Neposredno	**5.008**	5.215
Posredno	**2.702**	2.785
Skupaj	**7.709**	8.000

Fiskars je sprejel naslednje opredelitve za poročanje zaposlenih: Osebje, konec
obdobja = aktivni zaposleni na plačilni listi ob koncu obdobja
Osebje (FTE), povprečno = ekvivalentno število zaposlenih s polnim del. časom po obsegu dela v obdobju
Neposredni = proizvodno osebje
Posredni = drugi zaposleni razen proizvodnega osebja

8. Finančni prihodki in odhodki

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Prejete dividende od finančnih naložb po pošteni vrednosti skozi poslovni izid	**14,1**	13,1
Prihodki od obresti na denar in banko	**0,0**	0,0
Neto sprememba poštene vrednosti tekočih naložb po pošteni vrednosti skozi poslovni izid	**107,9**	6,1
Neto sprememba poštene vrednosti drugih naložb po pošteni vrednosti skozi poslovni izid	**2,1**	0,0
Izvedeni dobički iz prevrednotenja po pošteni vrednosti skozi poslovni izid	**0,0**	0,8
Tečajni dobički na komercialnih varovanjih	**0,9**	0,8
Drugi tečajni dobički	**0,0**	0,0
Skupni finančni prihodek	**125,1**	20,8
Odhodki za obresti od dolga po odplačni vrednosti	**-5,0**	-6,8
Stroški obresti za finančni najem po odplačni vrednosti	**0,0**	-0,1
Neto sprememba poštene vrednosti drugih naložb po pošteni vrednosti skozi poslovni izid	**0,0**	-1,1
Tečajne izgube zaradi komercialnih varovanj	**0,0**	0,0
Druge tečajne izgube	**- 0,3**	-1,3
Drugi finančni odhodki	**-0,4**	-0,9
Skupni finančni odhodki	**-5,7**	-10,3
Finančni prihodki in odhodki skupaj	**119,3**	10,6

9. Davki iz dobička

DAVKI IZ DOBIČKA V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Davek od dobička v tekočem letu	**-31,6**	-22,1
Davek od dobička v preteklem letu	**1,1**	5,6
Sprememba odloženih davkov	**-20,3**	-10,9
Skupaj davek od dobička	**-50,8**	-27,4

Julija 2016 je Fiskars prejel odločbo o ponovni presoji davka iz Finskega urada za velike davkoplačevalce, ki je podjetju naložila plačilo skupaj 28,3 milijona EUR dodatnih davkov, stroškov obresti in povečanja kaznivih davkov zaradi davčne revizije, izvedene v 2014. Fiskars in njegovi zunanji svetovalci menijo, da je odločitev neutemeljena in ni pripoznala s tem povezanih davkov in drugih stroškov v izkazu poslovnega izida v letu 2016. Pritožba zoper odločitev o ponovni presoji je pri Odboru za usklajevanje pri Finskem uradu za velike davkoplačevalce.

Uskladitev davka od dobička

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Davčna stopnja za matično družbo	**20,0%**	20,0%
Dobiček pred odbitkom davka	**217,8**	92,8
Davek iz dobička z uporabo davčne stopnje za matično družbo	**-43,6**	-18,6
Učinek davčnih stopenj v tujih jurisdikcijah	**-4,5**	-7,2
Davek od dobička v preteklem letu	**1,1**	5,6
Prihodek, ki je oproščen davka	**3,3**	7, 7
Neodbitni stroški	**-1,3**	-1,3
Učinek spremembe davčnih stopenj	**-4,4**	-1,6
Davek, pripoznan na nepripoznana davčna sredstva in nepripoznani davek na izgubo	**-3,9**	-4,6
Sprememba vrednotenja davčnih sredstev	**4,0**	-1,8
Druge postavke	**-1,4**	-5,6
Davek od dobička, pripoznan v izkazu poslovnega izida	**-50,8**	-27,4

DAVKI V DRUGEM VSEOBSEGAJOČEM DOBIČKU 2017

V MILIJONIH EUR	SKUPAJ	DAVEK	NETO
Prevedbene razlike	-27,9		-27,9
Varovanje denarnega toka	0,8	-0,2	0,6
Program z določenimi zaslužki, aktuarski dobički (izgube)	0,5	- 0,3	0,2
Drugi vseobsegajoči prihodki obdobja, skupaj	-26,7	–0,5	-27,1

2016

V MILIJONIH EUR	SKUPAJ	DAVEK	NETO
Prevedbene razlike	25,1		25,1
Varovanje denarnega toka	- 0,3	0,1	- 0,3
Program z določenimi zaslužki, aktuarski dobički (izgube)	- 0,3	0,0	- 0,3
Drugi vseobsegajoči prihodki obdobja, skupaj	24,4	0,1	24,5

ODLOŽENI DAVKI IZ DOBIČKA V BILANCI STANJA, 2017

ODLOŽENA DAVČNA SREDSTVA

V MILIJONIH EUR	1. JAN 2017	PRIPOZNANI V IZKAZU POSLOVNEGA	PRIPOZNANI V DRUGIH VSEOBSEGAJOČIH DOHODKIH	PRERAZPOREDITVE IN PREVEDBENE	PREVZEMI IN ODSVOJITVE	31 DEC 2017
Pozaposlitveni zaslužki	4,7	-0,4	-0,1	-0,4		3,8
Rezervacije in časovne razmejitve	18,7	-4,8		-1,1		12,8
Vplivi na konsolidacijo in eliminacije	17,1	–0,5		-0,7		15,9
Nepremičnine, obrati in oprema	3,6	- 0,3		–0,5		2,7
Davčne izgube in krediti, preneseni brez nadomestila za vrednotenje	10,7	3,9		0,4		15,0
Druge začasne razlike	-0,2	1,1	-0,2	-0,1		0,6
Skupaj odložene terjatve za davek	54,5	-0,9	- 0,3	-2,4		50,9
Pobotano od odloženih obveznosti za davek	-24,3	2,2	-0,0	0,5		-21,6
Neto odložene terjatve za davek	30,2	1,2	- 0,3	-1,9		29,2

ODLOŽENE DAVČNE OBVEZNOSTI

V MILIJONIH EUR	1. JAN 2017	PRIPOZNANI V IZKAZU POSLOVNEGA	PRIPOZNANI V DRUGIH VSEOBSEGAJOČIH DOHODKIH	PRERAZPOREDITVE IN PREVEDBENE	PREVZEMI IN ODSVOJITVE	31 DEC 2017
Nepremičnine, obrati in oprema	9,6	-1,6		-0,8		7,2
Popravki poštene vrednosti	15,5	21,6				37,1
Vplivi na konsolidacijo in eliminacije*	43,6	-0,4		-0,4		42,9
Druge začasne razlike	8,3	- 0,3	0,0	-0,4		7,6
Odložene obveznosti za davek skupaj	77,0	19,3	0,0	-1,5		94,8
Pobotano od odloženih terjatev za davek	-24,3	2,2	-0,0	0,5		-21,6
Neto odložene obveznosti za davek	52,7	21,5	0,0	-1,0		73,2
Odložene terjatve za davek (+) / obveznosti (-), neto	-22,5					-43,9

* Sestavljeno predvsem iz prilagoditev poštene vrednosti pri prevzemih.

ODLOŽENI DAVKI IZ DOBIČKA V BILANCI STANJA, 2016

ODLOŽENA DAVČNA SREDSTVA

V MILIJONIH EUR	1. JAN 2016	PRIPOZNANI V IZKAZU POSLOVNEGA	PRIPOZNANI V DRUGIH VSEOBSEGAJOČIH DOHODKIH	PRERAZPOREDITVE IN PREVEDBENE	PREVZEMI IN ODSVOJITVE	31 DEC 2016
Pozaposlitveni zaslužki	3,9	-0,1	0,0	0,8	-0,0	4,7
Rezervacije in časovne razmejitve	34,7	-9,8		-6,0	-0,2	18,7
Vplivi na konsolidacijo in eliminacije	17,4	-3,1		2,8		17,1
Nepremičnine, obrati in oprema	3,6	0,6		-0,6	-0,1	3,6
Davčne izgube in krediti, preneseni brez nadomestila za vrednotenje	9,0	-1,4		3,2	-0,1	10,7
Druge začasne razlike	1,3	-1,1	0,1	-0,6		-0,2
Skupaj odložene terjatve za davek	70,0	-14,9	0,1	-0,4	-0,4	54,5
Pobotano od odloženih obveznosti za davek	-32,3	5,5		2,4		-24,3
Neto odložene terjatve za davek	37,7	-9,4	0,1	2,1	-0,4	30,2

ODLOŽENE DAVČNE OBVEZNOSTI

V MILIJONIH EUR	1. JAN 2016	PRIPOZNANI V IZKAZU POSLOVNEGA	PRIPOZNANI V DRUGIH VSEOBSEGAJOČIH DOHODKIH	PRERAZPOREDITVE IN PREVEDBENE	PREVZEMI IN ODSVOJITVE	31 DEC 2016
Nepremičnine, obrati in oprema	12,9	-2,6		-0,6		9,6
Popravki poštene vrednosti	14,8	0,7		0,0		15,5
Vplivi na konsolidacijo in eliminacije*	32,7	-2,2		13,2		43,6
Druge začasne razlike*	21,8	0,2		-13,8	-0,0	8,3
Odložene obveznosti za davek skupaj	82,2	-4,0		-1,2	-0,0	77,0
Pobotano od odloženih terjatev za davek	-32,3	5,5		2,4		-24,3
Neto odložene obveznosti za davek	50,0	1,5		1,2	-0,0	52,7
Odložene terjatve za davek (+) / obveznosti (-), neto	-12,2					-22,5

* Sestavljeno predvsem iz prilagoditev poštene vrednosti pri prevzemih.

Odložene terjatve in obveznosti za davek se pobotajo, kadar obstaja pravno izvršljiva pravica za pobotanje tekočih terjatev za davek v primerjavi s tekočimi davčnimi obveznostmi in ko se odloženi davki nanašajo na isti davčni organ. Skupina ima popoln nadzor nad časovnim razporedom razdelitve dividend v odvisnih družbah in zato ni poročana nobena odložena obveznost za davek na zadržani dobiček odvisnih družb.

Davki v zvezi z varovanjem denarnega toka in aktuarskimi dobički in izgubami so bili zabeleženi v drugem vseobsegajočem donosu.

Odložena terjatev za davek na izgubljene davčne izgube, brez nadomestila za vrednotenje, je na koncu poslovnega leta znašala 15,0 milijona EUR (10,7). Odloženi davčni dodatek se knjiži v pobotano odloženo terjatev za davek za pripoznanje odloženih terjatev za davek, samo v kolikor je verjetno, da bodo na voljo prihodnji obdavčljivi dobički. Prenesene davčne izgube, na podlagi katerih je pripoznana odložena terjatev za davek, ne bodo prenehala v naslednjih petih letih. Davek iz dobička, prikazan v izkazu poslovnega izida in v drugem vseobsegajočem donosu, je naveden v tej opombi 9.

10. Čisti dobiček na delnico

Osnovni čisti dobiček na delnico je letni čisti dobiček, ki ga je mogoče pripisati navadnim delničarjem matične družbe, deljeno s tehtanim povprečnim številom uveljavljajočih se delnic v teku leta. Družba Fiskars Corporation nima sedanjih programov delniških opcij ali drugih popravljenih finančnih instrumentov, zato je popravljeni čisti dobiček na delnico enak osnovnemu.

	2017	2016
Čisti dobiček, ki se pripiše navadnim delničarjem matične družbe, v milijonih EUR	**166,4**	64,1
Število delnic	**81.905.242**	81.905.242
Tehtano povprečno število uveljavljajočih se delnic	**81.713.775**	81.825.369
Čisti dobiček na delnico, EUR (osnovni in popravljeni)	**2,04**	0,78

11. Neopredmetena sredstva

2017

V MILIJONIH EUR	DOBRO IME	ZNAMKE, PATENTI IN IMENA DOMEN	PROGRAMSKA	DRUGA NEOPREDMET ENA	GRADNJA V TEKU	SKUPAJ
Zgodovinski stroški, 1. januar	236,2	249,9	68,6	64,9	9,7	629,2
Prevedbene razlike	-8,5	-6,9	-3,6	-3,2	-0,0	-22,3
Povečanje		0,5	2,8	0,1	3,5	6,9
Zmanjšanje		0,0	-0,6	-0,2	-0,0	-0,8
Prenosi med skupinami sredstev			9,2	0,0	-9,2	0,0
Zgodovinski stroški, 31. december	227,7	243,5	76,4	61,5	4,0	613,0
Skupna amortizacija in oslabitev, 1. jan	6,5	4,4	49,6	42,8	0,0	103,3
Prevedbene razlike	-0,8	0,2	-3,6	-0,7		-4,8
Amortizacija za obdobje		0,7	11,4	1,5		13,6
Oslabitev za obdobje				0,0		0,0
Zmanjšanje		0,0	-0,1	- 0,3		–0,5
Skupna amortizacija in oslabitev, 31. dec	5,7	5,3	57,3	43,3		111,5
Neto knjigovodska vrednost, 31. dec	**221,9**	**238,2**	**19,1**	**18,3**	**4,0**	**501,5**
Naložbene obveznosti za neopredmetena sredstva						2,5

2016

V MILIJONIH EUR	DOBRO IME	ZNAMKE, PATENTI IN IMENA DOMEN	PROGRAMSKA	DRUGA NEOPREDMET ENA	GRADNJA V TEKU	SKUPAJ
Zgodovinski stroški, 1. januar	244,5	247,6	62,0	74,7	10,9	639,6
Prevedbene razlike	-2,4	1,8	-0,7	-0,4	-0,0	-1,7
Pridobitve in odsvojitve	-5,8	0,0				-5,9
Povečanje		0,5	3,8	0,1	1,8	6,3
Zmanjšanje		0,0	-0,0	-9,5		-9,6
Prenosi med skupinami sredstev			3,5	0,0	-3,1	0,4
Zgodovinski stroški, 31. december	236,2	249,9	68,6	64,9	9,7	629,2
Skupna amortizacija in oslabitev, 1. jan	7,1	4,1	38,5	49,2		99,0
Prevedbene razlike	-0,6	-0,1	0,1	0,1		-0,4
Pridobitve in odsvojitve		0,0		0,0		0,0
Amortizacija za obdobje		0,3	10,7	2,9		13,9
Zmanjšanje		0,0	0,0	-9,5		-9,5
Prenosi med skupinami sredstev			0,3			0,3
Skupna amortizacija in oslabitev, 31. dec	6,5	4,4	49,6	42,8		103,3
Neto knjigovodska vrednost, 31. dec	229,7	245,5	19,0	22,1	9,7	526,0
Naložbene obveznosti za neopredmetena sredstva						0,0

PRESKUSI OSLABITVE

Dobro ime se ne amortizira, vendar se preizkuša vsaj enkrat letno zaradi oslabitve. Dobro ime je bilo dodeljeno denar ustvarjajočim enotam:

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Living	**216,8**	224,6
Functional	**5,1**	5,1
Skupaj	**221,9**	229,7

Dobro ime iz prevzemov je dodeljeno enotam, ki ustvarjajo denar (CGU). Primarni segmenti poročanja, ki tvorijo CGU, so Living in Functional. Nadomestljivi zneski od enot CGU se določijo z metodo vrednotenja pri uporabi, pri čemer se uporabljajo petletne projekcije diskontiranega denarnega toka na podlagi strateških načrtov, ki jih je odobrilo poslovodstvo. Denarni tokovi za obdobje, ki se podaljša v obdobju načrtovanja, se izračunajo z metodo vrednosti terminala. Diskontna stopnja je tehtani povprečni strošek kapitala po odbitku (WACC), kot ga je določil Fiskars. Sestavni deli WACC so stopnje brez tveganja, premije za tržna tveganja, premije za tveganje za posamezne družbe, beta, specifične za industrijo, stroški dolga in razmerje med dolgom in kapitalom.

Na podlagi izvedenih izračunov oslabitve ni bilo drugih potrebnih oslabitev dobrega imena za katero koli skupino enot, ki ustvarjajo denar, za obdobje, ki se je končalo 31. decembra 2017 in 2016.

Fiskars ima 10 blagovnih znamk, katerih skupna knjigovodska vrednost je 217,3 milijona EUR (2016: 231,1). Ker so koristi blagovnih znamk nedoločene, se ne amortizirajo, ampak se testirajo vsaj enkrat na leto zaradi oslabitve z uporabo oprostitve plačila avtorskih honorarjev. Izjema za to načelo je blagovna znamka Hackman, za katero se je amortizacija začela leta 2017. Denarni tokovi, ki jih je mogoče pripisati blagovnim znamkam, izhajajo iz določanja prihodkov od prodaje izdelkov, ki pripadajo posamezni blagovni znamki. Vrednost pri uporabi blagovnih znamk

se določi po metodi diskontiranega denarnega toka, ki izhaja iz petletnih napovedi denarnih tokov na podlagi strateških načrtov, ki jih odobri poslovodstvo. Denarni tokovi za obdobje, ki se podaljša v obdobju načrtovanja, se izračunajo z metodo vrednosti terminala.

Na podlagi izračunanih oslabitev ni bilo potrebe po oslabitvi blagovnih znamk za obdobja, ki so se končala 31. decembra 2017 in 2016.

KLJUČNI PARAMETRI, KI SO UPORABLJENI V PREIZKUSIH OSLABITVE

	2017		2016	
%	DOBRO IME*	BLAGOVNE ZNAMKE*	DOBRO IME*	BLAGOVNE
Povišanje čistih prihodkov od prodaje v povprečju	**1,0**	**1,0**	1,0	1,0
Stalna stopnja rasti pri projektiranju vrednosti terminala	**2,0**	**2,0**	2,0	2,0
Diskontna stopnja, pred obdavčitvijo, povprečje	**8,7**	**9,0**	8,1	9,0

* Povečanje čistega prihodka od prodaje, ki se uporablja pri preskusih oslabitve, je v povprečju bolj zmerno kot strateški načrti za obdobje načrtovanja. EBIT, uporabljen pri preizkusu oslabitve, je dejanska povprečna EBIT-% prodaje od dejanskih treh predhodnih let CGU. To se dosledno uporablja za vsa obdobja v petletnih projekcijah z diskontiranim denarnim tokom.
** Premija za tveganje, višja za odstotno točko, kot pri testiranju dobrega imena.

ANALIZE OBČUTLJIVOSTI

Analize občutljivosti dobrega imena so bile opravljene za ovrednotenje vsakega CGU s pripravo scenarijev za ključne parametre. Uprava meni, da nobena od bistvenih možnih sprememb nobenega od ključnih parametrov ne bi povzročila oslabitve, ker nadomestljive vrednosti znatno presegajo knjigovodske zneske.

Analize občutljivosti blagovnih znamk so bile izvedene za vrednotenje vsake blagovne znamke, tako da so bili oblikovani pomanjkljivi scenariji za ključne parametre. Stališča uprave je, da brez upoštevanja blagovne znamke Gingher nobena od bistvenih možnih sprememb nobenega od ključnih parametrov ne bi povzročila oslabitve. Nadomestljiva vrednost blagovne znamke Gingher trenutno presega svojo knjigovodsko vrednost v višini 3,3 milijona EUR za 0,4 milijona EUR, in zmanjšanje za 1,0% v terminski rasti ali povečanje diskontne stopnje pred obdavčitvijo za 1,0% bi povzročilo nadomestljivi znesek, ki je nižji od knjigovodske vrednosti.

12. Lastnina, obrat in oprema

2017

V MILIJONIH EUR	ZEMLJA IN VODA	STAVBE	NEPREMIČNINE ODDANE	STROJI IN OPREMA	GRADNJA V TEKU	SKUPAJ
Zgodovinski stroški, 1. januar	23,1	102,3	17,9	167,6	11,4	322,5
Prevedbene razlike	–0,5	-1,9	-2,2	-10,4	–0,5	-15,5
Povečanje		1,2		11,1	15,8	28,2
Zmanjšanje	–0,5	-16,2	-15,8	-36,6	-1,6	-70,7
Prenosi med skupinami sredstev	0,4	2,0		8,6	-11,0	0,0
Zgodovinski stroški, 31. december	22,4	87,5	0,0	140,4	14,2	264,5
Nabrana amortizacija in oslabitev, 1. januar	0,8	37,6	17,9	106,4		162,8
Prevedbene razlike		-0,7	-2,2	-8,2		-11,0
Amortizacija za obdobje		4,2		18,5		22,7
Oslabitev za obdobje				-0,1		-0,1
Zmanjšanje		-13,7	-15,8	-35,5		-65,0
Prenosi med skupinami sredstev				0,0		0,0
Akumulirana amortizacija in oslabitev, 31. dec	0,8	27,4	0,0	81,1		109,4
Neto knjigovodska vrednost, 31. dec	**21,6**	**60,1**	**0,0**	**59,3**	**14,2**	**155,1**
Naložbene obveznosti za opredmetena sredstva						9,1

2016

V MILIJONIH EUR	ZEMLJA IN VODA	STAVBE	NEPREMIČNINE ODDANE	STROJI IN OPREMA	GRADNJA V TEKU	SKUPAJ
Zgodovinski stroški, 1. januar	24,1	107,1	17,4	194,7	9,9	353,3
Prevedbene razlike	-0,1	-2,0	0,6	3,8	0,0	2,3
Pridobitve in odsvojitve		0,0		-0,1	0,0	-0,1
Povečanje	0,1	4,6		14,6	13,6	330,
Zmanjšanje	-1,0	-10,2		-54,4	0,0	-65,5
Prenosi med skupinami sredstev	0,0	2,7		9,0	-12,2	-0,4
Zgodovinski stroški, 31. december	23,1	102,3	17,9	167,7	11,4	322,5
Akumulirana amortizacija in oslabitev, 1. jan	0,8	42,1	17,1	135,8		195,8
Prevedbene razlike		0,7	0,6	3,8		5,0
Amortizacija za obdobje		4,5	0,3	18,6		23,3
Oslabitev za obdobje				0,0		0,0
Pridobitve in odsvojitve		0,0		0,0		0,0
Zmanjšanje		-9,9		-51,3		-61,2
Prenosi med skupinami sredstev		0,3		–0,5		-0,2
Akumulirana amortizacija in oslabitev, 31. dec	0,8	37,6	17,9	106,4		162,8
Neto knjigovodska vrednost, 31. dec	22,3	64,7	0,0	61,3	11,4	159,7
Naložbene obveznosti za opredmetena sredstva						7,4

13. Biološka sredstva

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Poštena vrednost, 1. jan	**40,9**	41,4
Povečanje zaradi rasti	**1,8**	2,0
Sprememba cen lesa	**0,4**	-0,2
Spravljeni les	**-1,5**	-2,2
Poštena vrednost, 31. dec	**41,6**	40,9

Fiskars ima na Finskem v lasti približno 11.000 ha gozdov in zemljišč. Za vrednotenje bioloških sredstev Fiskars uporablja triletno tekočo povprečno ceno stoječega lesa na podlagi statističnih podatkov, ki jih je zagotovil Inštitut za naravne vire na Finskem, in pomnoženo z ocenjenim obsegom stoječega lesa, ob upoštevanju stroškov in tveganj v zvezi s prodajo.

Meritve poštene vrednosti bioloških sredstev so razvrščene v 3. raven hierarhije poštene vrednosti.

14. Naložbene nepremičnine

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Zgodovinski stroški, 1. januar	**11,3**	13,3
Prevedbene razlike	**0,0**	0,1
Povečanje	**0,0**	0,4
Zmanjšanje	**0,0**	-2,5
Prerazvrstitev iz opredmetenih osnovnih sredstev	**-0,6**	0,0
Zgodovinski stroški, 31. december	**10,6**	11,3
Skupna amortizacija, 1. jan	**6,3**	8,4
Prevedbene razlike	**0,0**	0,1
Amortizacija in oslabitev za obdobje	**0,4**	0,4
Zmanjšanje	**0,0**	-2,5
Akumulirana amortizacija in oslabitev, 31. dec	**6,7**	6,3
Neto knjigovodska vrednost, 31. dec	**3,9**	4,9

Naložbene nepremičnine vključujejo zgradbe matične družbe in zonirane in neizgrajene parcele za samostojne hiše v vasi Fiskars Village, Finska.

POŠTENA VREDNOST

Nepremičnine v vasi Fiskars Vilage so edinstvene v svojih kulturnih in zgodovinskih vrednotah. Zato ni mogoče določiti primerljive tržne vrednosti za te nepremičnine. Knjigovodska vrednost teh nepremičnin, ki se nahajajo le na Finskem, je bila 3,9 milijona EUR (2016: 4,9) leta 2017.

15. Finančna sredstva

FINANČNA SREDSTVA PO POŠTENI VREDNOSTI SKOZI POSLOVNI IZID

	1. RAVEN		3. RAVEN	
V MILIJONIH EUR	2017	2016	2017	2016
Knjigovodska vrednost, 1. januar	**464,4**	520,0	**20,4**	14,9
Povečanje			**1,9**	7,2
Zmanjšanje		-61,7		-0,7
Sprememba poštene vrednosti skozi poslovni izid	**107,9**	6,1	**–0,5**	-1,1
Knjigovodska vrednost, 31. dec	**572,4**	464,4	**21,7**	20,4

Naložbe po pošteni vrednosti preko poslovnega izida vključujejo delnice, ki kotirajo na borzi, in neuvrščene sklade. Delnice, ki kotirajo na borzi, so bile pripoznane po njihovi pošteni vrednosti, ki temelji na kotaciji na koncu poročevalnega obdobja (1. raven hierarhije poštene vrednosti). Naložbe na 1. ravni sestavljajo večinoma 10.881.781 delnic družbe Wärtsilä. 10-odstotna sprememba cene deleža v Wärtsilä bi imela učinek 57,2 milijona EUR v rezultatih pred obdavčitvijo. Tveganje, povezano z naložbami v kratkoročne obrestne mere, se šteje za majhno. Poštena vrednost sredstev, ki ne kotirajo na borzi, temelji na tržni vrednosti, ki jo poročajo skladi (3. raven). Spremembe poštene vrednosti se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

DRUGE NALOŽBE

	1. RAVEN		3. RAVEN	
V MILIJONIH EUR	2017	2016	2017	2016
Knjigovodska vrednost, 1. januar	**0,4**	0,4	**9,3**	6,6
Povečanje				2,7
Druge spremembe	**0,0**	0,0	**-0,8**	0,0
Knjigovodska vrednost, 31. dec	**0,4**	0,4	**8,5**	9,3

Druga finančna sredstva vključujejo delnice, ki kotirajo na borzi, in tiste, ki ne, ter nekratkoročne terjatve. Delnice, ki kotirajo na borzi, se pripoznajo po pošteni vrednosti, ki temelji na kotaciji na koncu poročevalnega obdobja (1. raven). Neuvrščene delnice in druge naložbe se merijo po nižji od stroškov in poštene vrednosti (3. stopnja).

DENARNA SREDSTVA IN NJIHOVI USTREZNIKI

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Gotovina na banki	**31,1**	17,7
Druge tekoče naložbe *	**20,0**	22,0
Skupaj, 31. dec	**51,1**	39,7

* Druge tekoče naložbe sestavljajo komercialni dokumenti.

16. Zaloge

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Surovine in potrošni material	**21,8**	25,5
Delo v teku	**20,3**	19,7
Končni izdelki	**190,0**	211,3
Predplačila	**0,0**	0,1
Bruto vrednost zalog	**232,1**	256,6
Rezervacije zalog za knjigovodsko vrednost	**-26,9**	-32,0
Skupaj, 31. dec	**205,2**	224,6

17.Trgovinske in druge terjatve

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Poslovne terjatve	**183,7**	175,1
Izvedeni finančni instrumenti	**0,1**	1,4
Druge terjatve	**10,2**	4,8
Odlogi in fakturirana realizacija	**20,4**	22,3
Skupaj, 31. dec	**214,4**	203,6

STARANJE TERJATEV DO KUPCEV

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Nezapadli	**154,5**	156,8
1–30 dni zapadlosti	**22,5**	18,1
31–60 dni zapadlosti	**3,1**	0,5
61–90 dni zapadlosti	**1,5**	0,6
91–120 dni zapadlosti	**1,1**	0,9
Več kot 120 dni zapadlosti	**5,8**	2,8
Manj rezervacij za slabe dolgove, 31. dec	**- 4,7**	- 4,7
Skupaj, 31. dec	**183,7**	175,1

TRŽNE TERJATVE V VALUTAH

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Ameriški dolar (USD)	**69,1**	73,4
Evrl (EUR)	**39,6**	38,7
Danska krona (DKK)	**23,4**	18,7
Britanski funti (GBP)	**9,7**	4,9
Švedska krona (SEK)	**8,8**	8,5
Japonski jen (JPY)	**6,9**	8,3
Avstralski dolarji (AUD)	**5,5**	5,4
Norveška krona (NOK)	**4,8**	5,1
Druge valute	**15,9**	12,1
Skupaj, 31. dec	**183,7**	175,1

Terjatve do kupcev so geografsko zelo razširjene. Največje stranke so veliki trgovci na drobno s trdnimi bonitetnimi ocenami. Ocenjujemo, da so tveganja kreditne izgube zmerna. Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju je knjigovodska vrednost poslovnih terjatev.

18. Osnovni kapital

OSNOVNI KAPITAL IN LASTNE DELNICE	2017 KOS 1.000	2016 KOS 1.000	2017 V MILIJONIH EUR	2016 V MILIJONIH EUR
Osnovni kapital, 1. jan	**81.905,2**	81.905,2	**77,5**	77,5
Osnovni kapital, 31. dec	**81.905,2**	81.905,2	**77,5**	77,5
Lastne delnice, 1. jan	**187,8**		**3,2**	
Sprememba	**3,6**	187,8	**0,1**	3,2
Lastne delnice, 31. dec	**191,5**	187,8	**3,2**	3,2

ŠTEVILO DELNIC IN GLASOV

	31 DEC 2017			31 DEC 2016		
	ŠT. DELNIC	ŠT. GLASOV	OSNOVNI KAPITAL EUR	ŠT. DELNIC	ŠT. GLASOV	OSNOVNI KAPITAL EUR
Delnice (1 glas/delnica)	**81.905.242**	**81.905.242**	**77.510.200**	81.905.242	81.905.242	77.510.200
Skupaj	**81.905.242**	**81.905.242**	**77.510.200**	81.905.242	81.905.242	77.510.200

Fiskars Corporation ima en sam razred delnic. Delnice nimajo nominalne vrednosti.

19. Finance

NEKRATKOROČNI OBRESTONOSNI DOLG

	2017		2016	
V MILIJONIH EUR	POŠTENA	KNJIGOVODSKA	POŠTENA	KNJIGOVODSKA
Posojila kreditnih institucij	**150,9**	**150,9**	181,0	181,0
Finančni leasing - dolg	**0,4**	**0,4**	1,4	1,4
Skupaj, 31. dec	**151,4**	**151,4**	182,4	182,4

Vsi obrestovani dolgovi se vrednotijo po odplačni vrednosti. Poštene vrednosti obrestovanih dolgov so bile izračunane z diskontiranjem denarnega toka dolga po tržni obrestni meri na koncu obdobja poročanja (hierarhična 2. raven poštene vrednosti).

DOLG FINANČNEGA NAJEMA

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Obveznosti finančnega najema se plačujejo na naslednji način:		
Manj kot eno leto	**0,3**	0,5
Med enim in petimi leti	**0,4**	1,5
Več kot pet let		0,1
Najmanjša vsota najemnin, skupaj	**0,7**	2,1
Sedanja vrednost najmanjših najemnin:		
Manj kot eno leto	**0,3**	0,4
Med enim in petimi leti	**0,4**	1,3
Več kot pet let		0,1
Trenutna vrednost minimalnih plačil finančnega najema, skupaj	**0,7**	1,8
Prihodnji finančni stroški	**0,0**	0,3

KRATKOROČNI OBRESTONOSNI DOLG

	2017		2016	
V MILIJONIH EUR	POŠTENA	KNJIGOVODSKA	POŠTENA	KNJIGOVODSKA
Prekoračitve bank	**17,1**	**17,1**	9,6	9,6
Posojila kreditnih institucij	**30,0**	**30,0**		
Komercialni zapisi				
Dolg finančnega lizinga	**0,3**	**0,3**	0,4	0,4
Drugo	**1,0**	**1,0**	0,8	0,8
Skupaj, 31. dec	**48,5**	**48,5**	10,9	10,9

ZAPADLOST OBVEZNOSTI

Skupina ima na dan 31. 12. 2017 na voljo 300 milijonov EUR (300) neizkoriščenih kreditnih sredstev za zagotovitev likvidnosti. Povprečna zapadlost kreditnih limitnih pogodb na dan 31. decembra 2017 je bila 2,7 leta (2,5). Pogodbe v zvezi s kreditnimi zmogljivostmi in dolgoročna posojila med drugim vključujejo zaveze za trdnost. Neizpolnjevanje teh zavez bi privedlo do prezgodnjega prenehanja veljavnosti pogodb. Potencialno neizpolnjevanje obveznosti bi zahtevalo materialno poslabšanje trdnosti od trenutnega.

2017

V MILIJONIH EUR	2018	2019	2020	2021	2022	KASNEJE	SKUPAJ
Prekoračitve bank	17,1						17,1
Drugi dolg	1,0						1,0
Posojila kreditnih institucij	30,0		100,0		50,0		180,0
obresti	1,3	1,2	1,2	0,5	0,5		4,7
Finančni zakup	0,3	0,3	0,1				0,7
obresti	0,0	0,0	0,0				0,0
Trgovinske obveznosti	89,2						89,2
Obveznosti iz naslova izvedenih	1,3						1,3
Skupaj, 31. dec	140,2	1,5	101,3	0,5	50,5	0,0	294,0
	47,7%	0,5%	34,5%	0,2%	17,2%	0,0%	100,0%

2016

V MILIJONIH EUR	2017	2018	2019	2020	2021	KASNEJE	SKUPAJ
Prekoračitve bank	9,6						9,6
Drugi dolg	0,8						0,8
Posojila kreditnih institucij		31,0		100,0		50,0	181,0
obresti	1,4	1,4	1,3	1,3	1,0	0,5	6,9
Finančni zakup	0,4	0,3	0,3	0,3	0,3	0,1	1,8
obresti	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,3
Trgovinske obveznosti	85,4						85,4
Obveznosti iz naslova izvedenih	1,6						1,6
Skupaj, 31. dec	99,4	32,8	1,7	101,7	1,4	50,6	287,5
	34,6%	11,4%	0,6%	35,4%	0,5%	17.6%	100,0%

ANALIZA OBČUTLJIVOSTI

VALUTNE IZPOSTAVLJENOSTI

Analiza občutljivosti menjalnih tečajev v skladu z MSRP 7 je bila izvedena s preučevanjem, kako bi na dobiček pred obdavčitvijo ali konsolidirani lastniški kapital vplivala 10-odstotna devalvacija valute glede na vse druge valute. Vpliv 10-odstotne apreciacije valute proti vsem ostalim valutam bi bil nasprotni. Analiza učinka na dobiček vključuje finančne postavke matične družbe v izbranih valutah, ki so izražene v notranji in zunanji tuji valuti. Komercialne denarne tokove sestavljajo neto valutni tokovi nakupov in prodaje, ki jih v naslednjem letu opravijo poslovne enote in se varujejo interno. Finančne postavke vključujejo posojila, denominirana v tuji valuti, depozite in zunanje izvedene finančne instrumente. Izbrane valute predstavljajo približno 90% komercialnih neto deviznih tokov. Analiza občutljivosti na konsolidirani kapital skupine prikazuje tveganje prevedbe v zvezi z lastniškim kapitalom v tuji valuti.

	2017			2016		
	VPIL NA REZULTAT PRED OBDAVČENJEM			VPIL NA REZULTAT PRED OBDAVČENJEM		
V MILIJONIH EUR	OCENJENI KOMERCIALNI DENARNI TOKOVI	DRUGE FINANČNE POSTAVKE	VPLIV NA KAPITAL SKUPINE	OCENJENI KOMERCIALNI DENARNI TOKOVI	DRUGE FINANČNE POSTAVKE	VPLIV NA KAPITAL SKUPINE
AUD	**-2,4**	**2,4**	**-1,3**	-2,6	2,6	-1,3
CAD	**-1,5**	**1,5**	**-1,0**	-1,7	1,7	-0,8
IDR	**1,3**	**-1,3**	**0,0**	1,5	-1,5	0,0
JPY	**-1,6**	**1,6**	**–0,5**	-2,5	2,5	-1,8
NOK	**-0,9**	**0,9**	**-1,1**	1,3	-1,3	-1,4
SEK	**-2,4**	**2,4**	**-2,3**	-2,3	2,3	-4,6
THB	**3,8**	**-3,8**	**-0,7**	3,8	-3,8	–0,5
USD	**1,3**	**-1,3**	**-20,6**	-0,2	0,2	-23,4

POVPREČNE OBRESTNE MERE IN ANALIZA OBČUTLJIVOSTI OBRESTI

Občutljivost stroškov obresti na spremembe obrestnih mer je bila predstavljena s simulacijo stalnega enodstotnega povišanja obrestnih mer ob koncu poročevalskega leta. Neto obrestni dolg skupine na dan 31. decembra 2017 je znašal 147,7 milijona EUR (152,4), povprečni čas ponastavitve obresti pa je bil 11 mesecev (15). Stalno povečanje za eno odstotno točko v vseh obrestnih merah bi povečalo letne obrestne stroške družbe za 0,9 milijona EUR (0,7), če ne bi prišlo do spremembe v višini neto dolga.

Spodnja tabela prikazuje neto obrestonosni dolg, valutne izvedene finančne instrumente, povprečne obrestne mere za posojila in obrestno občutljivost po glavnih valutah.

2017

V MILIJONIH EUR	EUR	USD	GBP	DKK	DRUGO	SKUPAJ
Zunanja posojila in depoziti	142,3	3,7	0,0	0,0	1,7	147,7
Valutni izvedeni finančni instrument	-52,6	10,0	10,1	17,5	15,0	0,0
Neto dolgovi in izvedeni finančni instrumenti	89,7	13,7	10,1	17,5	16,7	147,7
Povprečna obrestna mera za posojila (letno)	1,0%	3,0%				
Občutljivost obrestnih mer	0,4	0,1	0,1	0,2	0,1	0,9

2016

V MILIJONIH EUR	EUR	USD	GBP	DKK	DRUGO	SKUPAJ
Zunanja posojila in depoziti	161,1	5,7	0,8	0,9	-16,1	152,4
Valutni izvedeni finančni instrument	-73,9	0,7	8,8	34,3	30,1	0,0
Neto dolgovi in izvedeni finančni instrumenti	87,2	6,4	9,6	35,2	14,0	152,4
Povprečna obrestna mera za posojila (letno)	1,0%	3,0%				
Občutljivost obrestnih mer	0,1	0,1	0,1	0,4	0,1	0,7

NOMINALNI ZNESKI IZVEDENIH FINANČNIH

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Izvedeni finančni instrumenti, ki niso označeni kot obračunavanje varovanja		
Devizne nestandardizirane terminske pogodbe in zamenjave	**184,9**	212,0
Nestandardizirane terminske pogodbe o električni energiji	**1,0**	0,4
Varovanje denarnega toka pred tveganjem:		
Zamenjave obrestnih mer	**80,0**	80,0

POŠTENA VREDNOST IFI

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Izvedeni finančni instrumenti, ki niso označeni kot obračunavanje varovanja pred tveganjem:		
Devizne nestandardizirane terminske pogodbe in zamenjave	**-0,4**	1,3
Nestandardizirane terminske pogodbe o električni energiji	**-0,9**	0,1
Varovanje denarnega toka pred tveganjem:		
Zamenjave obrestnih mer	**0,1**	1,6

Izvedeni finančni instrumenti so vrednoteni po pošteni vrednosti, ki je bila določena z uporabo splošno sprejetih vrednotenj, ki jih podpirajo opazni tržni podatki (2. raven hierarhije poštene vrednosti). Izpeljani finančni inštrumenti se pripoznajo po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, razen za varovanje denarnih tokov pred tveganji, ki so izkazani v kapitalu.

ZAPADLOST IZVEDENIH FINANČNIH INSTRUMENTOV

2017

V MILIJONIH EUR	2018	2019	KASNEJE	SKUPAJ
Devizne nestandardizirane terminske pogodbe in	184,9			184,9
Nestandardizirane terminske pogodbe o električni	0,8	0,2		1,0
Zamenjave obrestnih mer	30,0		50,0	80,0
Skupaj, 31. dec	215,7	0,2	50,0	265,9

2016

V MILIJONIH EUR	2017	2018	KASNEJE	SKUPAJ
Devizne nestandardizirane terminske pogodbe in	212,0			212,0
Nestandardizirane terminske pogodbe o električni	0,4			0,4
Zamenjave obrestnih mer		30,0	50,0	80,0
Skupaj, 31. dec	212,4	30,0	50,0	292,4

POŠTENA VREDNOST FINANČNIH INSTRUMENTOV 2017

V MILIJONIH EUR	1. RAVEN	2. RAVEN	3. RAVEN	SKUPAJ
Naložbe po pošteni vrednosti skozi poslovni izid	572,4		21,7	594,1
Druge naložbe	0,4		8,5	8,9
Izvedena sredstva		0,1		0,1
Sredstva skupaj	572,8	0,1	30,2	603,1
Obveznosti iz naslova izvedenih finančnih instrumentov		1,3		1,3
Skupaj obveznosti		1,3		1,3

2016

V MILIJONIH EUR	1. RAVEN	2. RAVEN	3. RAVEN	SKUPAJ
Naložbe po pošteni vrednosti skozi poslovni izid	464,4		20,4	484,8
Druge naložbe	0,4		9,3	9,7
Izvedena sredstva		1,4		1,4
Sredstva skupaj	464,8	1,4	29,7	495,8
Obveznosti iz naslova izvedenih finančnih instrumentov		1,6		1,6
Skupaj obveznosti		1,6		1,6

Za opredelitev ravni kategorije poštene vrednosti glej računovodska načela v pojasnilu 1.

UPRAVLJANJE S FINANČNIM TVEGANJEM

Finančna tveganja upravlja korporacijska zakladnica v skladu s sklopom načel upravljanja s tveganji, ki jih odobri Upravni odbor.

Valutno tveganje

Valutno tveganje je povezano s spremembami vrednosti denarnih tokov Fiskarsa, njegove bilance stanja in/ali njegove konkurenčnosti, ki izhaja iz sprememb deviznih tečajev. Valutna pozicija Fiskarsa se razdeli med pozicijo transakcije in prevedbeno pozicijo, ki sta obe upravljani ločeno.

Tveganje transakcije

Tveganje transakcije izhaja iz možnosti spremembe vrednosti pričakovanega denarnega toka, izraženega v določeni valuti, zaradi sprememb deviznih tečajev. Cilj pristopa Fiskarsa pri obvladovanju transakcijskega tveganja je zmanjšati vpliv sprememb deviznih tečajev na proračunsko dobičkonosnost Skupine in denarne tokove. Poslovne enote so odgovorne za upravljanje valutnih tveganj, povezanih z njihovimi predvidenimi in dogovorjenimi komercialnimi denarnimi tokovi. Enote varujejo svojo izpostavljenost z uporabo nestandardizirane terminske pogodbe na tujo valuto s korporacijsko zakladnico.

Tveganje transakcij se meri z neto komercialnimi in finančnimi terjatvami Skupine in obveznostmi, izraženimi v tuji valuti. Neto pozicijo varujejo valutni izvedeni finančni instrumenti v skladu s zakladno politiko, ki jo odobri Upravni odbor. Valutni forward in zamenjave so najpogosteje uporabljani instrumenti pri varovanju valutnih tveganj.

Manj kot 20 % komercialnih denarnih tokov Fiskarsa je izpostavljenih nihanju deviznih tečajev. Najpomembnejša tveganja se nanašajo na apreciacijo THB in amortizacijo JPY, AUD in SEK. Višje ravni uvoza posredno izpostavljajo Fiskars tveganjem, povezanim s spremembami v lokalnih valutah svojih dobaviteljev, od katerih je najpomembnejši kitajski renminbi.

Fiskars ne uporablja računovodenja varovanja pred tveganji, kot je opredeljeno v MRS 39 za namene transakcijskega tveganja. Vsi dobički in izgube iz izvedenih finančnih instrumentov so knjiženi v izkazu poslovnega izida. Če bi se obračunavanje varovanja pred tveganjem uporabljalo za izvedene finančne instrumente, bi bil Fiskarsov konsolidiran dobiček pred obdavčitvijo za leto 2017 0,8 milijona EUR pod poročano številko (0,8 milijona manj kot je bilo poročano leta 2016).

Prevedbeno tveganje

Tveganje prevedbe se nanaša na učinek, ki ga imajo spremembe menjalnih tečajev na konsolidirani izkaz poslovnega izida, konsolidirani izkaz denarnih tokov in konsolidirano bilanco stanja in ki lahko vplivajo na vrednost bilančne aktive, kapitala in dolžniških obveznosti. Poleg bilančnih vrednosti lahko spremembe deviznih tečajev povzročijo tudi spremembe v ključnih kazalnikih, kot so razmerje lastniškega kapitala in finančni vzvodi. Morebitni negativni vplivi na poročane konsolidirane finančne podatke, ki izhajajo iz sprememb deviznih tečajev, ostanejo neokrnjeni.

Obrestno tveganje

Obrestno tveganje se nanaša na morebitne spremembe denarnega toka ali v vrednosti sredstev ali obveznosti, ki izhajajo iz sprememb obrestnih mer. Obrestno tveganje se meri s povprečnim časom ponastavitve obrestnih mer finančnih sredstev in obveznosti. Povprečno obdobje ponastavitve odraža čas, ki je v povprečju potreben za spremembo obrestnih mer, ki vplivajo na obrestne stroške neto dolžniškega portfelja. Tveganje je količinsko opredeljeno v denarnem smislu kot sprememba stroškov obresti v opazovanem obdobju, kar je posledica stalnega povečanja obrestnih mer za eno odstotno točko. Čim krajši je povprečni čas ponastavitve, bolj nepredvidljivi so stroški obresti in s tem višja obrestna tveganja. Izvedeni finančni instrumenti se uporabljajo pri upravljanju obrestnih tveganj. Cilj je ohraniti povprečno obdobje ponastavitve v dogovorjenih mejah od 4 do 18 mesecev, kot je določeno v zakladni politiki. Na dan 31. decembra 2017 je nominalni znesek neporavnanih obrestnih izvedenih finančnih instrumentov znašal 80,0 milijona EUR (2016: 80,0). Obrestni neto dolg skupine na dan 31. decembra 2017 je znašal 147,7 milijona EUR (152,4). 59% (46%) dolga je bilo povezano s spremenljivimi obrestnimi merami. Ob upoštevanju učinka obrestnih izvedenih finančnih instrumentov je bilo 41% (54%) dolga povezano s fiksnimi obrestnimi merami. Povprečni čas ponastavitve obrestne mere obrestnega dolga je bil 11 mesecev (15).

Občutljivost stroškov obresti na spremembe tržnih obrestnih mer je bila izračunana s predpostavko trajne spremembe v tržnih obrestnih merah za en odstotek in s predpostavko nobenih sprememb neto dolga med letom. Obračunani vpliv na konsolidirani rezultat pred obdavčitvijo bi bil 0,9 milijona EUR (0,7) leta 2018.

Ob koncu leta je imel Fiskars v komercialnih zapisih, ki zorijo v prvem četrtletju 2018, investicije v višini 20,0 milijonov EUR (22,0 EUR).

Tveganje likvidnosti in ponovnega financiranja

Likvidnostno tveganje se nanaša na možnost, da se za finančna sredstva Skupine dokaže, da ne zadostujejo za pokrivanje svojih poslovnih potreb, ali na situacijo, v kateri bi ureditev takega financiranja povzročila znatne dodatne stroške. Cilj upravljanja z likvidnostjo je ohraniti optimalno količino likvidnosti za financiranje poslovanja Skupine v vsakem trenutku in hkrati zmanjševati stroške obresti. Likvidnost se šteje kot vsota denarnih sredstev in njihovih ustreznikov ter razpoložljivih prevzetih kreditnih linij.

Tveganje ponovnega financiranja se nanaša na možnost takšnega velikega zneska obveznosti, ki zapadejo v tako kratkem času, da potrebno ponovno financiranje morda ne bi bilo na voljo ali bi bilo preveč drago. Cilj je zmanjšati tveganje ponovnega financiranja z diverzifikacijo strukture ročnosti dolžniškega portfelja.

Skupina ima na razpolago obsežne neizkoriščene kredite, ki zagotavljajo njeno likvidnost. Ob koncu leta so neizkoriščeni prevzemni posojilni krediti znašali 300,0 milijonov EUR (2016: 300,0) in možnosti prekoračitve na računih 27,9 milijona EUR (38,4). Poleg tega ima matična družba Skupine na Finskem program komercialnega zapisa v višini 400,0 milijonov EUR, od katerih konec leta ni bilo porabljenih nič (leta 2016: 400 milijonov EUR).

Tveganje blaga

Fiskars lahko uporablja izvedene finančne instrumente za varovanje svoje izpostavljenosti nihanjem cen blaga, kadar je to primerno. Konec leta skupina ni imela pogodb o izvedenih blagovnih instrumentih, razen terminskih pogodb za električno energijo z nominalno vrednostjo 1,0 milijon EUR (0,4), pripoznanih po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida.

Kreditno tveganje

Korporacijska zakladnica je odgovorna za ocenjevanje in spremljanje finančnega tveganja nasprotne stranke. Skupina to tveganje minimizira tako, da svoje nasprotne stranke omeji na omejeno število večjih bank in finančnih institucij ter z delom v dogovorjenih mejah nasprotne stranke. Poslovne enote so odgovorne za spremljanje kreditnih tveganj strank. Stranke skupine so obsežne in celo največje stranke predstavljajo manj kot 10% neporavnanih terjatev. Terjatve do kupcev Skupine so konec leta znašale 183,7 mio EUR (175,1), v računovodske izkaze pa so vključene rezervacije za slabi dolg v zvezi s terjatvami do kupcev v višini 4,7 mio EUR (4,7).

Upravljanje kapitala

Za Fiskars ne veljajo kakršne koli zunanje kapitalske zahteve (razen morebitne zahteve lokalne zakonodaje o pravu družb, ki veljajo v jurisdikcijah, v katerih delujejo družbe Skupine Fiskars).

Cilji skupine pri upravljanju kapitala so:

- zaščititi zmožnost korporacije, da financira svoje poslovanje in poskrbi za svoje obveznosti v skladu z vsemi poslovnimi pogoji
- ohraniti uravnotežen poslovni in naložbeni portfelj, ki svojim delničarjem zagotavlja kratkoročno in dolgoročno donosnost
- ohraniti možnosti za ukrepanje glede možnih naložbenih priložnosti

20. Obveznosti zaposlenih za določene zaslužke

Večina pokojninskih programov skupine Fiskars so programi z določenimi prispevki. Podjetje English & Crystal Living ima programe z določenimi zaslužki v Indoneziji, na Japonskem in v Sloveniji. Programi z določenimi zaslužki v ZDA, Združenem kraljestvu in Nemčiji so zaprti programi, prihodnja rast plač pa ne bo vplivala na vrednotenje. Na Finskem ima Skupina tudi dodatne pokojninske programe, ki so razvrščeni kot programi z določenimi zaslužki. Vsak program deluje v skladu z lokalnimi pogoji in praksami posamezne države. Pooblaščeni aktuarji so opravili aktuarske izračune za programe z določenimi zaslužki.

Glavni nekriti programi so v ZDA, Nemčiji, Indoneziji, na Japonskem in v Sloveniji. Za programe na Finskem in na Norveškem skrbijo lokalne pokojninske zavarovalnice. Skupina ocenjuje, da bodo prispevki v programe v letu 2018 znašali 0,9 milj. EUR (1,5 milijona).

ZNAČILNOSTI PROGRAMOV Z DOLOČENIMI ZASLUŽKI IN TVEGANJA, KI SO POVEZANA Z NJIMI

PROFRAM	NETO OBVEZNOST 2017	NETO OBVEZNOST 2016	OPIS IN TVEGANJA
Finska	**0,1**	0,1	V finskih pokojninskih načrtih je 21 upravičenih članov. Načrti so bodisi financirani zavarovani pokojninski načrti, ki so zaprti, bodisi nekrite pokojninske obljube. Zaslužki programov so starostna pokojnina, invalidska pokojnina, družinska pokojnina in pogrebna podpora. Povečanje pokojnin temelji na lastnih indeksih zavarovalnic ali na indeksu TyEL. Glavna tveganja so spremembe donosnosti obveznic, povečanja pričakovane življenjske dobe in inflacijskega
Nemčija	**1,2**	1,3	V nemških pokojninskih načrtih je 76 upravičenih članov. Načrti so bodisi nekrite individualne pokojninske obljube bodisi nekriti pokojninski načrti, ki so zaprti. Zaslužki programov so starostna pokojnina, invalidska pokojnina, in vdovska pokojnina. Povečanje pokojnin, če sploh, temelji na inflaciji. Glavna tveganja so spremembe donosnosti obveznic, povečanja pričakovane življenjske dobe in inflacijskega tveganja.
Tajska	**0,4**	0,4	V tajskem pokojninskem načrtu je 583 upravičenih članov, kar je pokojninski program. Korist programa je odpravnina. Ni povečanj pokojnine. Glavna tveganja so spremembe donosov obveznic in inflacijskega tveganja.
Norveška	**-0,1**	-0,1	V norveškem pokojninskem načrtu je 15 upravičenih članov. Načrt je zavarovan, financiran in zaprt pokojninski načrt. Zaslužki programov so starostna pokojnina, invalidska pokojnina, vdovska pokojnina in otroška pokojnina. Ni zajamčenih najnižjih pokojnin. Glavna tveganja so spremembe donosnosti obveznic, povečanja pričakovane življenjske dobe in inflacijskega tveganja.
ZK	**0,0**	0,8	V britanskem pokojninskem načrtu je 180 upravičenih članov, ki je zaprti pokojninski sklad. Načrt ima ob koncu leta 2017 presežek (sredstva) v višini 5,3 milijona GBP, ki se ne pripozna kot sredstvo zaradi zgornje meje sredstev. Zaslužki programov so starostna pokojnina, predčasna pokojnina, vdovska pokojnina in nadomestilo za smrt. Povečanje pokojnin temelji na inflaciji. Glavna tveganja so nestanovitnost lastniških instrumentov, spremembe donosnosti obveznic, povečanja pričakovane življenjske dobe in inflacijskega tveganja. Zakonodaja Združenega kraljestva zahteva od odbora, da izvede aktuarsko vrednotenje vsaj vsaka tri leta in da se osredotoči na celotno financiranje na podlagi, ki preudarno odraža izpostavljenost tveganosti sklada, vključno s trdnostjo pogodbe, ki jo je Fiskars UK Limited ponudil skladu. Najnovejša aktuarska ocena je bila izvedena na dan 31. marca 2017. Fiskars UK Limited se je strinjal, da bo plačal letne prispevke v višini 0,5 milijona GBP do 31. marca 2018. Preostala plačila so bila izkazana kot obveznost na dan 31. decembra 2017.
ZDA	**5,2**	5,9	V ameriškem pokojninskem načrtu je en upravičen član, ki je pokojninska obveznost financirana brez skladov. Prednosti načrta so starostna pokojnina in vdovska pokojnina. Ni povečanj pokojnine. Glavna tveganja so spremembe donosnosti obveznic in povečanja pričakovane življenjske dobe.
Indonezija	**3,8**	3,8	V indonezijskem pokojninskem načrtu je 1.077 upravičenih članov, ki je pokojninski program brez skladov. Zaslužki iz načrta so odpravnine, nadomestila za smrt in invalidnost. Ni povečanj pokojnine. Glavna tveganja so spremembe donosov obveznic in inflacijskega tveganja.
Japonska	**1,2**	1,4	V japonskem pokojninskem načrtu je 126 upravičenih članov, ki je financirani in zavarovani pokojninski načrt. Zaslužki iz načrta so starostna pokojnina, nadomestilo za smrt in nadomestilo za upokojitev. Ni povečanj pokojnine. Glavna tveganja so spremembe donosnosti obveznic, povečanja pričakovane življenjske dobe in inflacijskega tveganja.
Slovenija	**1,2**	1,0	V slovenskih pokojninskih načrtih je 900 upravičenih članov, ki so pokojninski načrti brez skladov. Korist programa je odpravnina. Ni povečanj pokojnine. Glavna tveganja so spremembe donosov obveznic in inflacijskega tveganja.
Skupna neto	**13,0**	14,5	

SPREMEMBE V OBVEZNOSTI ČISTEGA DOLOČENEGA ZASLUŽKA, 2017

V MILIJONIH EUR	SEDANJE VREDNOSTI OBVEZNOSTI	POŠTENA VREDNOST SREDS	SKUPAJ	DODATNA ODGOVORNOST IN UČINEK ZGORNJE	SKUPAJ
1. jan 2017	32,9	-23,4	9,4	5,0	14,5
Stroški sedanjega službovanja	0,7		0,7		0,7
Obrestni odhodki (+) ali prihodki (-)	0,9	-0,6	0,2	0,1	0,4
Stroški preteklega službovanja in dobički in izgube iz poravnav	0,0		0,0		0,0
Skupaj vključeni v stroške dela (opomba 7)	1,6	-0,6	0,9	0,1	1,0
Donos sredstev programa, razen zneskov, vključenih v obresti, (dobiček -) in (izguba +)		-1,2	-1,2		-1,2
Aktuarski dobički (-) in izgube (+), ki izhajajo iz sprememb v demografskih predpostavkah	0,0		0,0		0,0
Aktuarski dobički (-) in izgube (+), ki izhajajo iz sprememb v finančnih predpostavkah	-0,2		-0,2		-0,2
Izkušnje pri prilagajanju dobički (-) in izgube (+)	-0,2		-0,2		-0,2
Spremembe zgornje meje sredstev, brez zneskov, vključenih v obresti			0,0	1,1	1,1
Dobički (-) in izgube (+) iz popravkov, vključeni v OCI	- 0,3	-1,2	-1,5	1,1	-0,4
Prevedbene razlike	-1,9	1,3	–0,5	-0,1	-0,7
Prispevki delodajalca		-1,3	-1,3		-1,3
Plačane dajatve	-1,1	1,2	0,1		0,1
Druge spremembe		0,0	0,0	-0,1	-0,1
31 DEC 2017	31,1	-24,1	7,0	6,0	13,0

SPREMEMBE V NETO OBVEZNOST OPREDELJENIH ZASLUŽKOV, 2016

V MILIJONIH EUR	SEDANJE VREDNOSTI OBVEZNOSTI	POŠTENA VREDNOST SREDS	SKUPAJ	DODATNA ODGOVORNOST IN UČINEK ZGORNJE	SKUPAJ
1. januar 2016	30,8	-22,9	7,9	5,9	13,9
Stroški sedanjega službovanja	0,7		0,7		0,7
Obrestni odhodki (+) ali prihodki (-)	1,0	-0,7	0,3	0,2	0,5
Stroški preteklega službovanja in dobički in izgube iz poravnav	0,0		0,0		0,0
Skupaj vključeni v stroške dela (opomba 7)	1,7	-0,7	1,0	0,2	1,2
Donos sredstev programa, razen zneskov, vključenih v obresti, (dobiček -) in (izguba +)		-2,2	-2,2		-2,2
Aktuarski dobički (-) in izgube (+), ki izhajajo iz sprememb v demografskih predpostavkah	-0,1		-0,1		-0,1
Aktuarski dobički (-) in izgube (+), ki izhajajo iz sprememb v finančnih predpostavkah	3,1		3,1		3,1
Izkušnje pri prilagajanju dobički (-) in izgube (+)	0,2		0,2		0,2
Spremembe zgornje meje sredstev, brez zneskov, vključenih v obresti			0,0	- 0,3	- 0,3
Dobički (-) in izgube (+) iz popravkov, vključeni v OCI	3,1	-2,2	1,0	- 0,3	0,7
Prevedbene razlike	-1,5	2,5	1,1	-0,6	0,4
Prispevki delodajalca		-1,5	-1,5		-1,5
Plačane dajatve	-1,4	1,3	0,0		0,0
Druge spremembe			0,0	-0,1	-0,1
31 dec 2016	32,9	-23,4	9,4	5,0	14,5

SREDSTVA PROGRAMA PO KATEGORIJI SREDSTEV

	2017		2016	
V MILIJONIH EUR	KOTIRANI	NEKOTIRANI	KOTIRANI	NEKOTIRANI
Lastniški instrumenti	**14,9**		14,7	
Obveznice	**5,1**		4,9	
Nepremičnina	**0,3**		0,4	
Zavarovalne pogodbe		**3,5**		3,1
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	**0,2**		0,2	
Drugo	**0,0**		0,0	
Skupaj	**20,6**	**3,5**	20,2	3,1

GLAVNE AKTUARSKE PREDPOSTAVKE, NA DAN BILANCE STANJA

%	2017	2016
Diskontna mera		
ZK	**2,7**	2,7
Druge države	**0,4-7,39**	0,4-7,54
Prihodnja povišanja plač		
ZK	**Ni podatka**	Ni podatka
Druge države	**ni podatka/0,0-5,0**	ni podatka/0,0-
Zvišanja prihodnjih pokojnin		
ZK	**0,0–3,3**	0,0–3,3
Druge države	**ni podatka/0,0-5,0**	ni podatka/0,0-

ANALIZA OBČUTLJIVOSTI

Razumno možna sprememba ene od pomembnih aktuarskih predpostavk na datum poročanja, zaradi katere so druge predpostavke konstantne, bi vplivala na obveznost opredeljenih zaslužkov, kot je prikazano spodaj.

	2017		2016	
	OBVEZNOST DOLOČENIH ZASLUŽKOV		OBVEZNOST DOLOČENIH ZASLUŽKOV	
V MILIJONIH EUR	POVEČANJE	ZMANJŠANJE	POVEČANJE	ZMANJŠANJE
ZK (UK)				
Diskontna stopnja (0,5% sprememba)	**-1,1**	**1,0**	-1,1	1,2
Prihodnja plača (0,5% sprememba)	**Ni podatka**	**Ni**	Ni podatka	Ni podatka
Prihodnja pokojnina (sprememba	**0,2**	**-0,2**	0,1	-0,1
Druga podjetja v Skupini, skupaj				
Diskontna stopnja (0,5% sprememba)	**-0,8**	**0,8**	-0,8	0,9
Prihodnja plača (0,5% sprememba)	**0,5**	**–0,5**	0,1	-0,1
Prihodnja pokojnina (sprememba	**0,0**	**-0,0**	0,1	-0,1

Tehtano povprečje trajanja obveze za določene zaslužke: 12,1 (12,7)

Čeprav analiza ne upošteva celotne porazdelitve denarnih tokov, ki se pričakuje v okviru načrta, zagotavlja približevanje občutljivosti predpostavk, ki so prikazane.

21. Rezervacije

Garancijske rezervacije se nanašajo na prodane izdelke in se redno pregledujejo in prilagajajo, da odražajo ocenjene denarne odtoke za poravnavo garancijskih zahtevkov. Prestrukturiranje rezervacij se večinoma nanaša na Program usklajevanja. Druge rezervacije vključujejo, med drugim, rezervacije za pravne stroške in predvidene stroške za obnovo prostorov.

2017

NEKRATKOROČNE REZERVACIJE

V MILIJONIH EUR	GARANCIJSKA	REZERVACIJE PRESTRUKTURI	ZAHTEVNE POGODBE IN DRUGE DOLOČBE	SKUPAJ
Določbe, 1. jan	0,4	0,1	6,6	7,1
Prevedbene razlike	-0,0	-0,0	- 0,3	- 0,3
Povečanje	0,0	0,8	1,0	1,8
Uporabljene rezervacije			-1,6	-1,6
Sprememba ocen			0,0	0,0
Rezervacije, 31. dec	0,4	0,9	5,6	6,9

RATKOROČNE REZERVACIJE

V MILIJONIH EUR	GARANCIJSKA	REZERVACIJE PRESTRUKTURI	ZAHTEVNE POGODBE IN DRUGE DOLOČBE	SKUPAJ
Določbe, 1. jan	3,9	10,8	1,9	16,6
Prevedbene razlike	-0,2	-0,2	-0,1	–0,5
Povečanje	0,1	0,4	0,2	0,7
Uporabljene rezervacije	-0,0	-8,1	-0,2	-8,3
Sprememba ocen	-0,0			-0,0
Razveljavitve		-0,1		-0,1
Rezervacije, 31. dec	3,7	2,8	1,9	8,4

2016

NEKRATKOROČNE REZERVACIJE

V MILIJONIH EUR	GARANCIJSKA	REZERVACIJE PRESTRUKTURI	ZAHTEVNE POGODBE IN DRUGE DOLOČBE	SKUPAJ
Določbe, 1. jan	0,4	0,1	4,1	4,6
Prevedbene razlike	0,0	-0,0	0,0	0,0
Povečanje	0,0		4,2	4,2
Uporabljene rezervacije			-1,1	-1,1
Sprememba ocen				
Razveljavitve			-0,7	-0,7
Rezervacije, 31. dec	0,4	0,1	6,6	7,1

RATKOROČNE REZERVACIJE

V MILIJONIH EUR	GARANCIJSKA	REZERVACIJE PRESTRUKTURI	ZAHTEVNE POGODBE IN DRUGE DOLOČBE	SKUPAJ
Določbe, 1. jan	3,5	3,9	3,0	10,5
Prevedbene razlike	0,1	0,0	0,1	0,2
Povečanje	0,1	10,0	0,7	10,9
Uporabljene rezervacije	-0,0	-3,3	-1,8	-5,0
Sprememba ocen	0,2		-0,1	0,2
Razveljavitve			-0,0	-0,0
Rezervacije, 31. dec	3,9	10,8	1,9	16,6

22. Trgovinske in druge obveznosti

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Trgovinske obveznosti	**89,2**	85,4
Drugi dolg	**17,1**	20,3
Pasivne časovne razmejitve:		
Obresti	**2,0**	2,2
Plače in socialni stroški	**46,0**	48,5
Povračila in provizije strank	**330,**	35,8
Drugo	**59,6**	45,7
Skupaj, 31. dec	**246,9**	237,8

Druge pasivne časovne razmejitve in odloženi prihodki obsegajo periodizacijo nabavljenih materialov in dobave, letne popuste za stranke in druge pasivne časovne razmejitve.

23. Obveznosti

OBVEZNOSTI IZ POSLOVNIH NAJEMOV

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Plačila naslednje leto	**25,9**	27,8
Plačila med enim in petimi leti	**56,7**	67,5
Plačila pozneje	**13,9**	21,3
Skupaj, 31. dec	**96,4**	116,6

NEPREDVIDENI STROŠKI IN ZASTAVLJENO PREMOŽENJE

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Garancije	**19,9**	19,1
Najemne obveznosti	**96,4**	116,6
Druge nepredvidene obveznosti *	**11,8**	15,3
Skupaj zastavljeno premoženje in nepredvideni stroški, 31. dec	**128,1**	151,0

*Drugi nepredvideni stroški vključujejo obveznost 13 milijonov USD za naložbe v sklade zasebnega kapitala.

REŠEVANJE SPOROV

Fiskars sodeluje pri številnih pravnih tožbah, zahtevkih in drugih postopkih. Končni izid teh vprašanj ni mogoče predvideti. Upoštevajoč vse dosedanje informacije, se pričakuje, da rezultati ne bodo znatno vplivali na finančni položaj Skupine.

Subjekti Skupine Fiskars so podvrženi davčnim revizijam v več državah. Možno je, da lahko davčne revizije vodijo k ponovni oceni davkov. Na zahtevek za ponovno oceno davka, ki ga je odredil Finski urad za velike davkoplačevalce leta 2016, ki je podjetju naložil plačilo skupaj 28,3 milijona EUR dodatnih davkov, stroškov obresti in povečanja kazenskega davka, se je družba pritožila na Odbor za usklajevanje na Finskem uradu za velike davkoplačevalce. Fiskars bo nadaljeval proces pritožbe na sodišču, če bo potrebno, v tem primeru postopek lahko traja leta. Spor obravnava posojila znotraj skupine, ki jih je družba odpustila leta 2003, in njihovo davčno obravnavo v naslednjih davčnih letih.

24. Posli s povezanimi strankami

Povezane stranke družbe Fiskars so člani Upravnega odbora Fiskars in Izvršnega odbora, drugih ključnih vodstvenih oseb ter posameznih delničarjev, ki imajo nadzor ali pomemben vpliv na družbo, kot tudi subjekti, ki jih nadzorujejo ali na jih bistveno vplivajo ali njihovi družinski člani. Poleg tega se povezane družbe Fiskars štejejo tudi za povezane stranke.

Fiskars Finland Oy Ab ima v najemu nepremičnine od svojega pridruženega podjetja Koy Iittalan Lasimäki in je podjetju že od začetka odobrila kapitalsko posojilo.

V letu 2017 Fiskars ni imel pomembnih transakcij, obveznosti ali terjatev s povezanimi strankami.

V MILIJONIH EUR	2017	2016
Najemnina	**0,2**	0,2
Kapitalsko posojilo	**0,2**	0,2

LASTNIŠKI DELEŽI ODBORA IN KLJUČNO UPRAVLJANJE, 31. DECEMBER

Vključuje tudi delež korporacij pod nadzorno močjo skupaj z družinskim članom.

	2017			2016		
	LASTNI DELEŽI	DELEŽI NADZOROVANIH DRUŽB	SKUPAJ	LASTNI DELEŽI	DELEŽI NADZOROVANIH DRUŽB	SKUPAJ
Ehrnrooth Alexander	**855.000**	**12.650.000**	**13.505.000**	855.000	12.650.000	13.505.000
Ehrnrooth Paul*	**0**	**9.330.961**	**9.330.961**	0	9.330.961	9.330.961
Fromond Louise*	**601.135**	**10.165.537**	**10.766.672**	1.250.705	8.541.612	9.792.317
Gripenberg Gustaf	**243.320**	**4.057.289**	**4.300.609**	243.320	4.057.289	4.300.609
Jonasson Blank Ingrid	**0**	**0**	**0**	0	0	0
Luomakoski Jyri[1)]	**0**	**0**	**0**	0	0	0
Mero Inka	**0**	**0**	**0**	0	0	0
Månsson Fabian	**0**	**2.000**	**2.000**	0	2.000	2.000
Sjölander Peter	**0**	**0**	**0**	0	0	0
Slotte Karsten[3)]						
Sotamaa Ritva	**1.000**	**0**	**1.000**	1.000	0	1.000
Ariluoma Nina	**0**	**0**	**0**	0	0	0
Enckell Thomas	**2.300**	**0**	**2.300**	2.300	0	2.300
Gaeta Matteo[4)]						
Gaggl Risto	**0**	**0**	**0**	0	0	0
Kangas-Kärki Teemu	**6.000**	**0**	**6.000**	6.000	0	6.000
Kass Robert[8)]				0	0	0
Garde Due Ulrik[2)]	**0**	**0**	**0**	0	0	0
Kauniskangas Kari[7)]				34.097	0	34.097
Tuominen Jaana[6)]	**22.000**	**0**	**22.000**			
Matt Alexander	**0**	**0**	**0**	0	0	0
Pohjonen Sari[5)]	**170**	**0**	**170**			
Taimi Maija[9)]	**0**	**0**	**0**			
Valsta Leni[9)]	**0**	**0**	**0**			
Tonnesen Paul	**0**	**0**	**0**	0	0	0
Ziegler Eva[9)]	**0**	**0**	**0**			
Westerlund Frans[10)]				0	0	0

*Družbi Turret Oy Ab in Holdix Oy Ab ter nekatere tesno povezane osebe so 29. decembra 2017 sklenile sodelovanje v zvezi z njihovim lastništvom v podjetju Fiskars Corporation. Stranke so začele sodelovati z namenom, da delujejo kot angažirani lastnik z dolgoročnim lastniškim horizontom, ki se osredotoča na nadaljnji razvoj dejavnosti Fiskarsa in vrednosti delničarja.
Sodelovanje obsega sporazum med delničarji Turret Oy Ab in Holdix Oy Ab, za katerega so se tesno povezane osebe zavezale, da ga bodo upoštevale, kot je ustrezno. Tesno povezane osebe so Paul Ehrnrooth, Jacob Ehrnrooth in Sophia Ehrnrooth, ki so vsi tesno povezani z družbo Turret Oy Ab, kot tudi Elsa Fromond, Louise Fromond in Anna Fromond, ki pa so tesno povezani z Holdix Oy Ab.

[1)] Član Upravnega odbora od 8. marca 2016
[2)] Član Razširjene vodstvene ekipe od 18. januarja 2016
[3)] Član Upravnega odbora do 9. marca 2016
[4)] Član Razširjene vodstvene ekipe do 7. oktobra 2016
[5)] Član Razširjene vodstvene ekipe od 10. februarja 2017
[6)] Član Razširjene vodstvene ekipe od 9. oktobra 2017
[7)] Član Razširjene vodstvene ekipe do 15. februarja 2017
[8)] Član Razširjene vodstvene ekipe do 29. novembra 2017
[9)] Član Razširjene vodstvene ekipe od 1. januarja 2017
[10)] Član Razširjene vodstvene ekipe do 31. julija 2017

Direktorji in generalni direktor nimajo dolgov do družbe; niti družba ni dala zastav ali prevzela drugih odgovornosti v njihovih imenih. Poslovni deleži Uprave in ključnega poslovodstva predstavljajo skupno 46,4% uveljavljajočih se delnic družbe.

Ključno poslovodstvo, imenovano v Razširjeno vodstveno ekipo od 1. januarja 2017, vendar ga podjetje 31. decembra 2017 ne zaposluje več, ni vključeno na seznam. To je Alexander Giftthaler, ki je zapustil podjetje 21. novembra 2017.

NADOMESTILO ODBORA IN KLJUČNEGA POSLOVODSTVA

Ključno vodstvo sestavljajo Upravni odbor, predsednik in generalni direktor ter člani Ekipa za korporativno upravljanje (razširjena vodstvena ekipa). Številke so prikazane po načelu nastanka poslovnega dogodka. Ekipa za korporativno upravljanje sodi v dolgoročne spodbujevalne načrte, v katere so člani letno izbrani s strani Upravnega odbora. Cilji temeljijo na konsolidiranih čistih prihodkih od prodaje podjetja in EBIT v obdobju odmerjanja. Obstajajo trije načrti, 2015–2017, 2016–2018, 2017–2019.

Nobena nagrada ne bo plačana, če cilji ne bodo doseženi ali če se zaposlitev udeleženca konča, pred plačilom nagrade. Stroški, zabeleženi med poslovnim letom za Ekipo za korporativno upravljanje, znašajo 1,9 milijona EUR, znesek pa je vključen v plače in takse, navedene spodaj.

	2017			2016		
TISOČI EUR	PLAČE IN PRISTOJBI	ZAKONSKA POKOJNINA	DOPOLNILNA POKOJNINA*	PLAČE IN PRISTOJBI	ZAKONSKA POKOJNINA	DOPOLNILNA POKOJNINA *
Ehrnrooth Alexander	**78,3**			75,0		
Ehrnrooth Paul	**135,0**			120,0		
Fromond Louise	**61,0**			57,0		
Gripenberg Gustaf	**61,0**			57,8		
Jonasson Blank Ingrid	**93,0**			77,0		
Luomakoski Jyri	**67,8**			47,3		
Mero Inka	**65,3**			56,3		
Månsson Fabian	**79,0**			75,0		
Sjölander Peter	**99,0**			75,0		
Slotte Karsten				13,5		
Sotamaa Ritva	**80,0**			77,0		
Kauniskangas Kari**	**623,8**	**105,0**	**98,2**	1.248,4	194,1	94,5
Kangas-Kärki Teemu**	**801,9**	**135,0**	**62,5**			
Tuominen Jaana**	**203,6**	**34,3**	**23,9**			
Razširjena vodstvena ekipa brez Predsednika in generalnega direktorja	**3.511,8**	**78,0**	**82,5**	4.693,2	375,6	221,5
Skupaj	**5.960.4**	**352,3**	**267,1**	6.672,3	569,7	316,0

* Ključno poslovodstvo ima kolektivno dodatno pokojninsko zavarovanje, ki vključuje starostno pokojnino v upokojitveni starosti 60 let, pridobljene pravice pod določenimi pogoji in odškodnino ob smrti. Znesek pokojninskega dohodka temelji na zavarovalnih prihrankih. Prispevek delodajalca k zavarovalnemu načrtu znaša 20% osnovne plače glavnega direktorja prejšnjega leta in 16-20% predhodne osnovne plače Izvršilnega odbora, brez generalnega direktorja.

** Predsednik in generalni direktor družbe je bil Kari Kauniskangas do 15. februarja 2017, vmesni predsednik in generalni direktor Teemu Kangas-Kärki od 15. februarja 2017 do 8. oktobra 2017 in predsednica in generalna direktorica Jaana Tuominen od 9. oktobra 2017.

25. Plačila na podlagi delnic

DOLGOROČNI SPODBUJEVALNI NAČRTI 2017-2019, 2016-2018 IN 2015-2017, OBRAČUNANI V DELNICAH IN GOTOVINI

Februarja 2015 se je Upravni odbor odločil za nov dolgoročni spodbujevalni načrt glavnega generalnega direktorja skupine in glavnega operativnega uradnika. Cilji za načrt temeljijo na skupnem donosu delničarjev družbe. Nobena nagrada ne bo plačana, če cilji ne bodo doseženi ali če se zaposlitev udeleženca konča, pred plačilom nagrade. Podobni načrti so bili uvedeni za leti 2016 in 2017.

Odmerni rok za dolgoročni spodbujevalni načrt je tri leta. Bonus bo plačan v četrtletju, ki sledi odmerni dobi. Bonusi za uspešnost v letu 2015 bodo zato plačani v prvem četrtletju 2018, bonusi za 2016 v prvem četrtletju leta 2019 in bonusi za leto 2017 v prvem četrtletju leta 2020.

Če bodo cilji načrta doseženi, bodo nagrade izplačane udeležencem po koncu obdobja odmerjanja. Nagrada bo plačana v delnicah družbe in kot gotovinsko plačilo, ki je namenjeno pokrivanju davkov in stroškov, povezanih z davki, ki izhajajo iz nagrade. Če dobo doseženi vsi cilji, bo največja izplačljiva nagrada v delnicah na podlagi odmernega obdobja 2017-2019 znašala 19.606 delnic, za odmerno dobo 2016-2018 bi znašala 12.901 delnic in odmerno dobo 2015-2017 bi znašala 19.550 delnic v podjetju. Delnice, ki jih je treba oddati kot nagrado v okviru tega načrta, bodo pridobljene pri javnem trgovanju, ki ga organizira Nasdaq Helsinki, zato se pričakuje, da načrt delnic ne bo imel večjega učinka na lastništvo delničarjev družbe.

ZNESEK DELNIŠKIH SPODBUD TER POGOJI IN PREVZEMI V IZRAČUNIH POŠTENE VREDNOSTI

	NAČRT 2017-2019	NAČRT 2016-2018	NAČRT 2015-2017
Največje število dodeljenih delnic	19.606	12.901	19.550
Datum dodelitve	9. marec 2017	8. februar 2016	5. februar 2015
Datum dodelitve delnice, EUR	20,20	17,02	19,50
Ocenjena realizacija cene delnic po odmerni in omejitveni dobi	22,90	18,83	22,12
Izdatki med finančnim letom (v milijonih EUR)	0,2	0,1	0,2
Obveznost ob koncu finančnega leta (v milijonih EUR)	0,1	0,1	0,3
Začne se obdobje odmerjanja	9. marec 2017	8. februar 2016	5. februar 2015
Konča se obdobje odmerjanja	31. dec 2019	31. dec 2018	31 DEC 2017
Ocenjena realizacija meril zaslužka na začetku obdobja zaslužka, v %	100%	100%	100%
Število udeležencev v načrtu	3	2	3

26. Odvisne družbe in drugi udeleženci

V letu 2017 je skupina Fiskars zaključila tri notranje združitve. 1. septembra 2017 se je Waterford Wedgwood Japan Limited združil s podjetjem Royal Copenhagen (Japan) Ltd., ki je spremenil ime v Fiskars Japan Co., Ltd. 1. septembra 2017 se je Fiskars Silkeborg A/S združil s podjetjem Fiskars Denmark A/S. 31. decembra 2017 se je Fiskars Spain SLU združil s podjetjem Fiskars France SA in poslovanje v Španiji se nadaljuje v registrirani podružnici Fiskars France Sucursal en España.

DELEŽI V ODVISNIH DRUŽBAH

	STALNO		% OSNOVNEGA	% GLASOVALNE	VRSTA GLAVNIH AKTIVNOSTI
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands, Inc.	Madison, WI	ZDA	100,0	100,0	P
Fiskars Brands Global Holdings LLC	Madison, WI	ZDA	100,0	100,0	D
Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	0,0	0,0	D
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	S
Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	100,0	100,0	D
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	1,0	1,0	H
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hong Kong	HK	99,0	99,0	H
Fiskars (Tajska) Co.,Limited	Bangkok	TH	98,0	98,0	H
Fiskars Trading (Šanghaj) Co., Ltd.	Šanghaj	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Finland Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	P
Fiskars Brands Rus JSC	St. Petersburg	RU	100,0	100,0	P
Fiskars Finland Oy Ab, Madžarska podružnica	Budimpešta	HU	100,0	100,0	S
Fiskars (Tajska) Co.,Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Fispo Sp. z o.o.	Varšava	PL	100,0	100,0	D
Fiskars Sweden AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	S
Nilsjohan AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	D
Fiskars Estonija AS	Talin	EE	100,0	100,0	S
Fiskars Benelux B.V.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	S
iittala BVBA	Antwerpen	BE	0,5	0,5	S
iittala BVBA	Antwerpen	BE	99,5	99,5	S
Fiskars Danska A/S	Glostrup	DK	100,0	100,0	P
Royal Copenhagen GmbH	Köln	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Japan Co., Ltd	Tokio	JP	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Korea Ltd	Seul	KR	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Taiwan Ltd	Tajpej	TW	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Thailand Ltd	Saraburi	TH	60,0	60,0	P
Fiskars Gardening Equipment (Ningbo), Co., Ltd.	Ningbo	CN	100,0	100,0	P
RC Heritage Center Ltd, Tajska	Saraburi	TH	99,0	99,0	P
Fiskars Asia Pacific Limited	Hong Kong	HK	100,0	100,0	S
Waterford Wedgwood Hong Kong Ltd	Hong Kong	HK	100,0	100,0	S
Waterford Wedgwood Doulton Commercial (Shanghai) Ltd	Šanghaj	CN	100,0	100,0	S
Fiskars Consumer Goods (Shanghai) Co, Ltd	Šanghaj	CN	100,0	100,0	S
Fiskars Deutschland GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	D
Fiskars France S.A.S.	Wissous	FR	100,0	100,0	P
Fiskars France Sucursal en España	Madrid	ES	100,0	100,0	S
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	S
iittala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	P
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z.o.o. madžarska podružnica Pisarna	Budimpešta	HU	100,0	100,0	D
Fiskars Polska Sp. z.o.o. Češka podružnica	Praga	CZ	100,0	100,0	D
Fiskars UK Limited	Bridgend	VB	100,0	100,0	S
Fiskars Australia Pty Limited	Melbourne	AU	100,0	100,0	S
UAB Fiskars Lithuania	Vilna	LT	100,0	100,0	S
Fiskars Latvia SIA	Riga	LV	100,0	100,0	S
Fiskars Czech s.r.o.	Praga	CZ	100,0	100,0	S

	STALNO		% OSNOVNEGA	% GLASOVALNE	VRSTA GLAVNIH AKTIVNOSTI
Ab Åbo Båtvarf – Turun Veneveistämö Oy	Turku	FI	100,0	100,0	D
Avlis AB	Stockholm	SE	100,0	100,0	H
Fiskars (Tajska) Co.,Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
WWRD LuxCo S.à.r.l.	Luksemburg	LU	100,0	100,0	H
WWRD Canada, Inc	Novi Brunswick	CA	100,0	100,0	S
WWRD UK/Ireland, Ltd.	Stoke-on-Trent	VB	100,0	100,0	D
WWRD Ireland IPCo LLC	Wilmingtom, DE	ZDA	100,0	100,0	H
WWRD IPCo. LLC	Wilmingtom, DE	ZDA	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 1 Inc.	Wilmingtom, DE	ZDA	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 2 Inc.	Wilmingtom, DE	ZDA	100,0	100,0	H
WWRD US, LLC	Wilmingtom, DE	ZDA	100,0	100,0	S
WWRD United Kingdom, Ltd.	Stoke-on-Trent	VB	100,0	100,0	P
WWRD United Kingdom, Ltd., Peking podružnica Pisarna	Peking	CN	100,0	100,0	H
WWRD IPCO UK LLC	Wilmingtom, DE	ZDA	100,0	100,0	H
WWRD Ireland Limited	Waterford	IE	100,0	100,0	P
WWRD IPCO I LLC	Wilmingtom, DE	ZDA	100,0	100,0	H
Steklarna Rogaška d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	P
Steklarski HRAM d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	S
Rogaška Kristal d.o.o.	Zagreb	HR	100,0	100,0	S
Rogaska America Inc	New York	ZDA	100,0	100,0	S
WWRD Netherlands MidCo B.V.	Amsterdam	NL	100,0	100,0	H
WWRD Australia Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	S
WWRD Australia Pty Ltd, New Zealand Podružnica	Auckland	NZ	100,0	100,0	S
Josiah Wedgwood & Sons Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Australia Limited	Stoke-on-Trent	VB	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Trading Singapore Pte Limited	Singapur	SG	100,0	100,0	H
Wedgwood Consulting Shanghai Ltd. PRC	Šanghaj	CN	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood (Taiwan) Limited	Tajpej	TW	100,0	100,0	S
PT Doulton (Indonezija)	Tangerang	ID	96,2	96,2	P

Holding, upravljanje ali storitve	H
Proizvodnja in prodaja	P
Prodaja	S
Mirujoč	D

27. Kasnejši dogodki

Po datumu bilance stanja v Skupini ni prišlo do pomembnih dogodkov.

Finančni kazalniki

PET LET V ŠTEVILKAH

		2017	2016	2015	2014	2013
Čisti prihodki od prodaje	v milijonih	**1.185,5**	1.204,6	1.107,1	767,5	798,6
od tega zunaj Finske	v milijonih EUR	**1.073,1**	1.102,0	849,4	632,8	657,6
v odstotkih čistih prihodkov od prodaje		**90,5**	81,1	76,7	82,5	82,3
izvoz iz Finske	v milijonih EUR	**22,8**	24,3	57,1	61,8	66,2
Odstotna sprememba čistih prihodkov od prodaje		**-1,6**	8,8	44,3	-3,9	6,8
Bruto dobiček	v milijonih EUR	**512,2**	502,9	420,2	310,4	323,2
v odstotkih čistih prihodkov od prodaje		**43,2**	41,7	38,0	40,4	40,5
EBITA*	v milijonih EUR	**113,2**	96,7	62,1		
v odstotkih čistih prihodkov od prodaje		**9,5**	8,0	5,6		
Primerljiva EBITA *	v milijonih EUR	**119,0**	107,1	75,7		
Delež dobička pridruženega podjetja	v milijonih EUR				30,0	50,8
Sprememba poštene vrednosti bioloških sredstev	v milijonih EUR	**0,7**	–0,5	-0,2	- 0,3	0,7
Finančne postavke neto	v milijonih EUR	**119,3**	10,5	79,3	714,3	-4,2
v odstotkih čistih prihodkov od prodaje		**10,1**	0,9	7,2	93,1	–0,5
Dobiček pred odbitkom davka	v milijonih EUR	**217,8**	92,8	125,5	786,7	108,3
v odstotkih čistih prihodkov od prodaje		**18,4**	7, 7	11,3	102,5	13,6
Davek na dohodek	v milijonih EUR	**-50,8**	-27,4	-39,2	-13,4	-14,3
Dobiček v obdobju, ki se nanaša na imetnike kapitala družbe	v milijonih EUR	**166,4**	64,1	85,1	773,1	93,7
v odstotkih čistih prihodkov od prodaje		**14,0**	5,3	7, 7	100,7	11,7
Delež neobvladujočih deležev v dobičku	v milijonih EUR	**0,7**	1,3	1,2	0,2	0,3
Prejemki zaposlenih	v milijonih EUR	**315,3**	337,1	291,3	209,8	202,1
Amortizacija in oslabitev	v milijonih EUR	**38,8**	37,4	42,8	28,5	29,2
v odstotkih čistih prihodkov od prodaje		**3,3**	3,1	3,9	3,7	3,7
Denarni tok iz poslovanja	v milijonih EUR	**103,8**	83,8	47,6	87,0	81,0
Naložba v osnovna sredstva	v milijonih EUR	**32,8**	37,6	32,4	35,0	37,5
v odstotkih čistih prihodkov od prodaje		**2,8**	3,1	2,9	4,6	4,7
Stroški za raziskave in razvoj v izkazu poslovnega izida	v milijonih EUR	**18,8**	18,0	18,0	14,6	13,3
v odstotkih čistih prihodkov od prodaje		**1,6**	1,5	1,6	1,9	1,7
Kapitalizirani stroški razvoja	v milijonih EUR	**0,0**	0,0	0,0	0,5	0,7
Lastniški kapital, ki se pripiše lastnikom kapitala družbe	v milijonih EUR	**1.269,4**	1.218,1	1.190,8	1.151,9	631,8
Neobvladujoči delež	v milijonih EUR	**2,8**	1,9	3,3	1,3	0,9
Lastniški kapital skupaj	v milijonih EUR	**1.272,1**	1.220,1	1.194,0	1.153,2	632,7
Neto obrestovane obveznosti	v milijonih EUR	**147,7**	152,4	249,4	121,3	152,6
Obratni kapital	v milijonih EUR	**195,9**	217,8	190,5	93,3	88,3
Bilančna vsota	v milijonih EUR	**1.837,9**	1.760,1	1.833,3	1.589,5	1.039,1
Donosnost naložb		**15,4**	6,8	8,4	73,8	15,1
Donosnost kapitala		**13,4**	5,4	7,4	86,6	15,0
Razmerje kapitala	%	**69,3**	69,3	65,1	72,6	60,9
Neto finančni vzvod	%	**11,6**	12,5	**20,9**	10,5	24,1
Osebje (FTE), povprečje		**7.709**	8.000	**6.303**	4.243	4.087
Osebje, konec obdobja		**7.932**	8.560	**9.003**	4.832	4.330
od tega zunaj Finske		**6.806**	7.336	7.715	3.300	2.748

* EBITA je bila objavljena šele od leta 2016, ni na voljo nobenih podatkov za obdobje 2013-2014

ŠTEVILKE POVEZANE Z DELNICAMI

		2017	2016	2015	2014	2013
Delniški kapital	v milijonih EUR	**77,5**	77,5	77,5	77,5	77,5
Čisti dobiček na delnico, (osnovni in	EUR/delnico	**2,04**	0,78	1,04	9,44	1,14
Operativni čisti dobiček na delnico	EUR/delnico	**0,81**	0,56	0,35	0,76	1,14
Dividenda na delnico	EUR/delnico	**0,72***	0,71+0,35	0,70	0,68	3,27
Dividende	v milijonih EUR	**58,8**	86,6	57,3	55,7	267,8
Kapital na delnico	EUR/delnico	**15,53**	14,91	14,54	14,06	7,71
Prilagojena povprečna cena	EUR/delnico	**20,84**	17,11	18,69	20,35	18,20
Prilagojena najnižja cena na delnico	EUR/delnico	**17,67**	15,00	17,30	17,33	16,20
Prilagojena najvišja cena na delnico	EUR/delnico	**24,00**	18,74	21,07	22,30	19,70
Prilagojena cena na delnico, 31. dec	EUR/delnico	**23,96**	17,60	18,74	17,99	19,55
Tržna vrednost delnic	v milijonih EUR	**1.957,9**	1.438,2	1.534,9	1.473,5	1.601,2
Število delnic	1.000 kosov	**81.905,2**	81.905,2	81.905,2	81.905,2	81.905,2
Število lastnih delnic	1.000 kosov	**191,5**	187,8			
Število delnic, s katerimi se trguje	1.000 kosov	**5.217,9**	2.838,0	6.185,3	6.898,3	3.042,1
Cena na zaslužek		**11,8**	22,5	18,0	1,9	17,1
Dividenda na zaslužek	odstotek	**35,4**	135,5	67,4	7,2	286,8
Dividendni donos	odstotek	**3,0**	6,0	3,7	3,8	16,7
Število delničarjev, 31. dec		**19.536**	18.643	18.426	17.828	16.352

* Predlog Odbora.

Osnovni in popravljeni čisti dobiček na delnico so enaki, saj družba nima potencialnih navadnih delnic.

IZRAČUN FINANČNIH KAZALCEV

Zaslužek pred obrestmi, davki in amortizacijo = Dobiček iz poslovanja + amortizacija + oslabitev

Donosnost naložb v % = (Dobiček v obdobju + obdavčitev dohodka + obresti in drugi finančni odhodki) / (Kapital, skupaj + obrestovane obveznosti (povprečje začetnih in zneskov konec leta)) x100

Prihodek od kapitala v % = Dobiček v obdobju / (Kapital, skupaj (povprečje začetnih in zneskov konec leta)) x100

Razmerje kapitala v % = Kapital, skupaj / Bilančna vsota skupaj x100

Neto finančni vzvod v % = (Obrestovane obveznosti - obrestovane terjatve - denarni in bančni) / kapital, skupaj x100

Čisti dobiček na delnico = Dobiček, ki se pripiše lastnikom kapitala družbe / Tehtano povprečno število uveljavljajočih se navadnih delnic

Operativni čisti dobiček na delnico = Dobiček, ki se pripiše lastnikom kapitala družbe, brez dobička pri prodaji in prevrednotenja Wärtsilä (2014) in spremembe poštene vrednosti naložb po pošteni vrednosti skozi poslovni izid / Tehtano povprečno število uveljavljajočih se navadnih delnic

Kapital na delnico = Kapital, ki se pripiše lastnikom kapitala družbe / Število uveljavljajočih se navadnih delnic

Prilagojena povprečna cena delnice = Vrednost delnic, s katerimi se trguje v obdobju / Število delnic, s katerimi se trguje v obdobju, prilagojeno emisijam

Tržna kapitalizacija = Število uveljavljajočih se navadnih delnic 31. dec x tržna ponudba 31. dec

Cena na zaslužek (P/E) = Tržna ponudba na delnico, 31. dec / Čisti dobiček na delnico

Dividenda na zaslužek v % = Izplačana dividenda / Dobiček, ki se pripiše lastnikom kapitala družbe x100

Dividenda na delnico = Izplačana dividenda / Število uveljavljajočih se delnic, 31. dec

$$\text{Dividendni donos v \%} = \frac{\text{Dividenda na delnico}}{\text{Tržna ponudba, 31. dec prilagojena emisijam}} \times 100$$

Delnice

ŠTEVILO DELNIC, GLASOV IN OSNOVNEGA KAPITALA

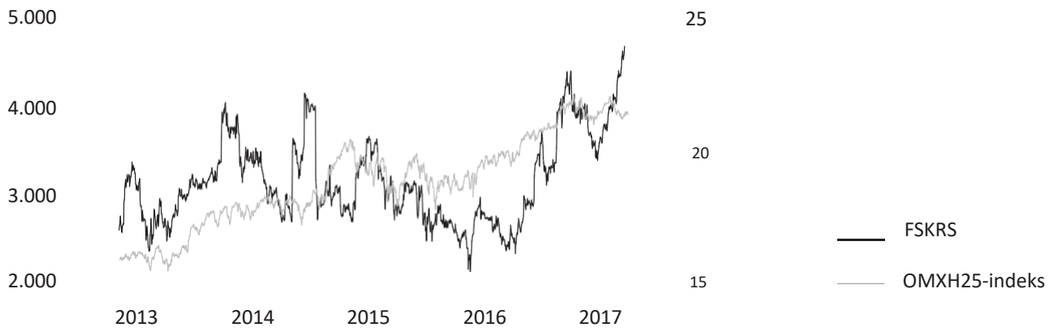
Z delnicami Fiskars se trguje v segmentu Velika tržna kapitalizacija Nasdaq Helsinki. Družba ima eno vrsto delnic FSKRS. Vse delnice imajo en glas in enake pravice.

Skupno število delnic konec leta 2017 je 81.905.242 (81.905.242). Osnovni kapital je v 2017 ostal nespremenjen na 77.510.200 EUR.

PODROBNOSTI DELNIC

Trg	Nasdaq Helsinki
ISIN	FI0009000400
Oznaka trgovanja	FSKRS
Segment	Velika kapitalizacija
Industrija	3000 Potrošniško blago
Supersektor	3700 Osebna in gospodinjska oprema
Delnice na 31. decembra 2017	81.905.242

RAZVOJ CENE DELNICE FISKARS, V EUR, 1. JAN 2013–31 DEC 2017



LASTNE DELNICE

Konec leta je imela družba Fiskars v lasti 191.467 lastnih delnic, kar ustreza 0,2% delnic in glasov korporacije. Družba je pridobila delnice v Nasdaq Helsinki v skladu s pooblastili skupščine delničarjev. Pridobitve so bile opravljene od marca 2016 do decembra 2016.

POOBLASTILA ODBORA

Letna Skupščina družbe za leto 2017 se je odločila, da bo Odbor pooblastila za pridobitev in prenos največ 4.000.000 lastnih delnic družbe Fiskars. Obe pooblastili ostaneta v veljavi do 30. junija 2018.

SPREMEMBE V ŠTEVILU DELNIC, 2013-2017

	SKUPAJ
Skupaj delnice, 31. 12. 2013	81.905.242
Skupaj delnice, 31. 12. 2014	81.905.242
Skupni delnice, 31. 12. 2015	81.905.242
Skupaj delnice, 31. 12. 2016	81.905.242
Skupaj delnice, 31. 12. 2017	81.905.242
Lastne delnice, 31. 12. 2017	191.467

Delničarji

Družba Fiskars je imela 19.536 (18.643) delničarjev

ob koncu leta. Približno 3,2% (2,9) osnovnega kapitala je bilo v lasti delničarjev izven Finske ali delničarjev, ki jih imenujejo delničarji.

DELNIČARJI V UPRAVI

31. decembra 2017 so člani Odbora, predsednik in generalni direktor ter finančni direktor in njihovi nadzorovani subjekti ter njihovi upravljani subjekti skupaj s članom družine imeli v lasti skupaj 37.936.712 (36.974.284) delnic, kar ustreza 46,4 % (45,2) delnic in glasov Družbe. Družba nima programov za delniške možnosti.

LASTNIŠTVO DELNIC, 31. DECEMBER 2017

	ŠTEVILO DELNIČARJEV	%	ŠTEVILO DELNIC IN GLASOV	%
Zasebna podjetja	596	3,05	36.834.001	44,97
Finančne in zavarovalniške institucije	21	0,11	1.721.174	2,10
Organizacije javnega sektorja	8	0,04	3.690.019	4,51
Neprofitne organizacije	234	1,20	9.340.725	11,40
Gospodinjstva	18.565	95,03	27.704.382	33,83
Zunaj Finske	102	0,52	269.539	0,33
Prijavljen kandidat	10	0,05	2.345.402	2,86
Skupaj	19.536	100,00	81.905.242	100,00

DISTRIBUCIJA DELNIC, 31. DECEMBER 2017

ŠTEVILO DELNIC	ŠTEVILO DELNIČARJEV	%	ŠTEVILO DELNIC IN GLASOV	%
1–100	8.419	43,10	435.193	0,53
101–500	7.146	36,58	1.865.766	2,28
501–1.000	1.848	9,46	1.417.588	1,73
1.001–10.000	1.866	9,55	5.108.464	6,24
10.001–100.000	193	0,99	5.318.432	6,49
100.001-1.000.000	53	0,27	19.312.380	23,58
1.000,001-	11	0,06	48.447.419	59,15
Skupaj	19.536	100,00	81.905.242	100,00

POMEMBNI DELNIČARJI, 31. 12. 2017

		SKUPAJ DELNICE	% DELNIC IN GLASOV
1	Virala Oy Ab	12.650.000	15,44
2	Holdix Oy Ab[1)]	10.165.537	12,41
3	Turret Oy Ab[1)]	9.330.961	11,39
4	I.A. von Julins Sterbhus	2.689.120	3,28
5	Oy Julius Tallberg Ab	2.554.350	3,12
6	Sophie von Julins Foundation	2.543.038	3,10
7	Varma Mutual Pension Insurance Company	2.469.326	3,01
8	Ehrnrooth Jacob Robert Göran[1)]	1.626.929	1,99
9	Ehrnrooth Sophia[1)]	1.558.630	1,90
10	Ilmarinen Mutual Pension Insurance Company	1.130.000	1,38
11	Wrede Anna Helena Sophie	928.684	1,13
12	Ehrnrooth Albert	855.372	1,04
13	Ehrnrooth Alexander	855.000	1,04
14	Hartwall Peter	748.450	0,91
15	Lindsay von Julin & Co Ab	733.320	0,90
16	Therman Anna Maria Elisabeth	722.436	0,88
17	Åberg Albertina	711.063	0,87
18	Gripenberg Gerda Margareta Lindsay	628.974	0,77
19	Fromond Louise[1)]	601.135	0,73
20	Fromond Anna[1)]	600.518	0,73
20 glavnih delničarjev		54.102.843	66,02

[1)] *Družbi Turret Oy Ab in Holdix Oy Ab ter nekatere tesno povezane osebe so 29. decembra 2017 sklenile sodelovanje v zvezi z njihovim lastništvom v podjetju Fiskars Corporation. Stranke so začele sodelovati z namenom, da delujejo kot angažirani lastnik z dolgoročnim lastniškim horizontom, ki se osredotoča na nadaljnji razvoj dejavnosti Fiskarsa in vrednosti delničarja.

Sodelovanje obsega sporazum med delničarji Turret Oy Ab in Holdix Oy Ab, za katerega so se tesno povezane osebe zavezale, da ga bodo upoštevale, kot je ustrezno. Tesno povezane osebe so Paul Ehrnrooth, Jacob Ehrnrooth in Sophia Ehrnrooth, ki so vsi tesno povezani z družbo Turret Oy Ab, kot tudi Elsa Fromond, Louise Fromond in Anna Fromond, ki pa so tesno povezani z Holdix Oy Ab.

Finančni izkazi matične družbe, FAS

Izkaz poslovnega izida matične družbe

EUR	OPOMBA	2017		2016	
Čisti prihodki od prodaje	2	**78.774.465,97**		138.312.057,80	
Cena prodanega blaga	4	**-4.083.883,87**		-67.483.965,52	
Bruto dobiček		**74.690.582,10**	**95%**	70.828.092,28	51%
Upravni stroški	4	**-54.686.247,82**		-52.944.614,44	
Drugi poslovni prihodki	3	**5.605.538,18**		6.396.555,54	
Drugi operativni stroški	4	**-42.663,81**		-13.232,25	
Poslovni izid iz poslovanja		**25.567.208,65**	**32%**	24.266.801,13	18%
Finančni prihodki in odhodki	7	**1.109.946,83**		612.428,56	
Dobiček (izguba) pred odobritvami in davki		**26.677.155,48**		24.879.229,69	
Odobritve					
Sprememba kumulativne pospešene amortizacije	8	**509.301,44**		191.025,00	
Prispevek skupine		**-298.243,00**		3.700.000,00	
Davek od dobička	9	**-2.964.523,66**		-401.609,12	
Dobiček (izguba) poslovnega leta		**23.923.690,26**		28.368.645,57	

Bilanca stanja matične družbe

EUR	OPOMBA	31 DEC 2017		31 DEC 2016	
SREDSTVA					
Nekratkoročna sredstva					
Neopredmetena sredstva	10	**27.005.350,97**		37.568.188,42	
Opredmetena osnovna sredstva	11				
Zemljišča in voda		**36.034.654,47**		15.975.550,91	
Zgradbe		**11.166.379,38**		11.793.808,60	
Stroji in oprema		**1.721.913,57**		1.296.560,30	
Gradnja v teku		**1.219.062,27**		620.368,87	
Opredmetena osnovna sredstva skupaj		**50.142.009,69**		29.686.288,68	
Investicije	12				
Udeležba v odvisnih družbah		**554.132.559,43**		554.128.319,26	
Terjatve do odvisnih družb		**5.268.938,65**		5.133.972,22	
Druge delnice		**15.472.330,86**		13.592.093,80	
Investicije skupaj		**574.873.828,94**		572.854.385,28	
Skupaj nekratkoročna sredstva		**652.021.189,60**	**48 %**	640.108.862,38	44%
Kratkoročna sredstva					
Zaloge	13	**438.575.319,06**		458.736.841,98	
Nekratkoročne terjatve iz posojil		**79.508,74**		37.368,58	
Kratkoročne terjatve					
Poslovne terjatve		**277.191,71**		145.499,29	
Terjatve do odvisnih družb	14	**214.613.953,71**		298.915.220,88	
Druge terjatve		**47.870.475,40**		50.002.653,68	
Aktivne časovne razmejitve	15	**7.442.651,61**		6.225.275,59	
Kratkoročne terjatve skupaj		**270.204.272,43**		355.288.649,44	
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	16	**8.417.338,02**		57.010,71	
Skupaj kratkoročna sredstva		**717.276.438,25**	**52 %**	814.119.870,71	56%
Skupaj sredstva		**1.369.297.627,85**	**100 %**	1.454.228.733,09	100%

EUR	OPOMBA	31 DEC 2017		31 DEC 2016	
KAPITAL IN OBVEZNOSTI DELNIČARJEV					
Lastniški kapital	17				
Delniški kapital		**77.510.200,00**		77.510.200,00	
Revalorizacijske rezerve		**3.747.203,44**		3.774.707,40	
Rezerva poštene vrednosti		**-879.829,69**		-1.642.199,00	
Lastne delnice		**-3.241.742,32**		-3.178.176,50	
Druge rezerve		**3.204.313,18**		3.204.313,18	
Zadržani dobiček		**915.257.123,97**		973.505.079,90	
Dobiček (izguba) poslovnega leta		**23.923.690,26**		28.368.645,57	
Lastniški kapital skupaj		**1.019.520.958,84**	**75 %**	1.081.542.570,55	74%
Odobritve	18			509.301,44	
Obveznosti					
Nekratkoročni	19				
Posojila kreditnih institucij		**150.463.734,88**		180.152.803,98	
Skupaj nekratkoročne obveznosti		**150.463.734,88**		180.152.803,98	
Kratokoročni					
Posojila kreditnih institucij		**37.667.335,08**		4.582.389,90	
Trgovinske obveznosti		**4.413.973,37**		2.320.519,43	
Obveznosti do odvisnih družb	20	**138.642.936,00**		167.929.356,49	
Druge obveznosti		**11.077.181,24**		9.134.706,39	
Pasivne časovne razmejitve	21	**7.511.508,44**		8.057.084,91	
Skupaj kratkoročne obveznosti		**199.312.934,13**		192.024.057,12	
Obveznosti skupaj		**349.776.669,01**	**26%**	372.176.861,10	26%
Skupaj lastniški kapital in obveznosti		**1.369.297.627,85**	**100%**	1.454.228.733,09	100%

Izkaz denarnih tokov matične družbe

EUR	2017	2016
DENARNI TOKOV IZ POSLOVNIH DEJAVNOSTI		
Dobiček (izguba) pred odobritvami in davki	**26.677.155,48**	24.879.229,69
Prilagoditve za		
Amortizacija in oslabitev	**11.778.178,05**	11.690.759,04
Prihodki od naložb	**-5.141.604,69**	-5.241.522,86
Prihodki od obresti in dividende	**-16.863.741,04**	-18.446.052,46
Nerealizirani dobički in izgube iz tečajnih razlik	**-3.101.138,90**	275.628,10
Odhodki za obresti in drugi finančni stroški	**4.107.732,36**	3.867.087,18
Oslabitev delnic in terjatev do odvisnih družb	**600.885,45**	632.771,42
Prispevki skupine	**298.243,00**	-3.700.000,00
Sprememba rezervacij in drugih nedenarnih postavk	**569.991,97**	-952.913,66
Denarni tok pred spremembami obratnega kapitala	**18.925.701,68**	16.704.986,45
Spremembe v obratnem kapitalu		
Sprememba kratkoročnih sredstev, ki se ne obrestujejo	**3.568.278,79**	-1.359.700,37
Sprememba zalog	**20.161.522,92**	61.030.968,99
Sprememba kratkoročnih obveznosti, ki se ne obrestujejo	**-15.801.400,05**	-3.251.056,53
Denarni tokovi pri poslovanju pred finančnimi postavkami in davki	**26.854.103,34**	73.125.198,54
Prejete dividende	**14.146.393,30**	13.058.212,20
Prejeti finančni prihodki	**3.093.618,87**	5.141.873,78
Plačani finančni stroški	**-4.196.564,16**	-3.813.201,78
Plačani davki	**-4.212.647,12**	-32.751.336,39
Denarni tok iz poslovnih dejavnosti (A)	**35.684.904,23**	54.760.746,35

EUR	2017	2016
DENARNI TOK IZ NALOŽBENJA		
Naložbe v druge odvisne družbe	**0,00**	-150.000.000,00
Prihodki od prodaje odvisnih družb	**-4.240,17**	8.121.803,03
Dividende od odvisnih družb, Avlis AB	**0,00**	400.000,00
Naložbe v finančna sredstva	**-1.880.237,06**	-6.562.806,86
Naložbe v neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	**-7.188.557,06**	-6.531.637,13
Prihodki od prodaje opredmetenih osnovnih sredstev in drugih naložb	**9.597.365,70**	1.976.334,99
Sprememba dolgoročnih terjatev iz posojil	**-134.966,43**	-133.972,22
Denarni tok iz naložbenja (B)	**389.364,98**	-152.730.278,19
DENARNI TOK IZ AKTIVNOSTI FINANCIRANJA		
Nakup lastnih delnic	**-63.565,82**	-3.178.176,50
Sprememba nekratkoročnega dolga	**387.384,92**	
Sprememba kratkoročnega dolga	**-25.654.970,21**	-30.923.248,85
Sprememba kratkoročnih terjatev	**80.832.053,71**	185.137.508,66
Izplačane dividende	**-86.616.601,50**	-57.333.669,40
Prejeti/plačani prispevki skupine	**3.401.757,00**	3.941.938,00
Denarni tok iz aktivnosti financiranja (C)	**-27.713.941,90**	97.644.351,91
Sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov (A+B+C)	**8.360.327,31**	-325.179,93
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	**57.010,71**	382.190,64
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja	**8.417.338,02**	57.010,71

Pojasnila k računovodskim izkazom matične družbe

1. Računovodska načela matične družbe, FAS

Računovodski izkazi družbe Fiskars Corporation so pripravljeni v skladu s Finskim računovodskim zakonom in Odlokom ter drugimi statuti, ki urejajo pripravo računovodskih izkazov (Finski računovodski standardi, FAS). Računovodski izkazi so predstavljeni v evrih.

Priprava računovodskih izkazov v skladu z veljavnimi predpisi in splošno sprejetimi računovodskimi načeli zahteva, da poslovodstvo pripravi ocene in predpostavke, ki vplivajo na vrednotenje sredstev in obveznosti ter na poročane zneske prihodkov in odhodkov. Dejanski rezultati se lahko razlikujejo od teh ocen.

PRIMERLJIVOST PODATKOV PRETEKLIH FINANČNIH LET

31. decembra 2016 sta se Ferraria Oy Ab in Kiinteistö Oy Danskog Gård, hčerinski podjetji Fiskars Corporation, združili v matično družbo, kar vpliva na primerljivost bilance stanja. Gozdovi so bili preneseni iz zalog v opredmetena osnovna sredstva med letoma 2016 in 2017.

TRANSAKCIJE V TUJIH VALUTAH

Transakcije v tujih valutah so zabeležene po menjalnih tečajih, veljavnih na dan transakcije. Ob koncu obdobja poročanja se stanja v tujih valutah preračunajo po menjalnem tečaju, veljavnem ob koncu poročevalskega obdobja. Valutni izvedeni finančni instrumenti se pripoznajo po tržnih vrednostih, spremembe v tržnih vrednostih pa se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE

Čisti prihodki od prodaje so orpedeljeni kot fakturiran znesek, zmanjšani za posredni davek, popuste in tečajne razlike v zvezi s prodajo. Prihodki se pripoznajo, ko so bila vsa pomembna tveganja in koristi lastništva prenesena na kupca, tj. ko je bil izdelek dobavljen stranki v skladu s pogoji dobave. Prihodek od licenčnine s strani blagovnih znamk, ki jih ima Fiskars Corporation, se beleži kot čisti dohodek od prodaje. Prihodki od prodaje vrednostnih papirjev, dividend in drugih ustreznih dohodkov iz vrednostnih papirjev, ki so uvrščeni med zaloge, in drugi prihodki, kot so prihodki od storitev, so prikazani tudi kot čisti prihodki od prodaje.

DOGOVORI O NAJEMU

Najemnine se odštejejo ob nastanku. Prihodnje obveznosti plačila za lizing se poročajo kot trajne obveznosti. Prihodki od najemnin, ko družba deluje kot najemodajalec, se knjižijo kot čisti prihodki od prodaje.

NAČRTI ZA POKOJNINE

Zakoniti in možni dodatni pokojninski načrti za zaposlene v finskih podjetjih se financirajo iz plačil neodvisnim pokojninskim zavarovalnicam.

DAVEK OD DOBIČKA

Davki iz dobička so sestavljeni iz skupnih odhodkov za davek na podlagi finskih davčnih predpisov in prilagoditev davka iz prejšnjih let. Matična družba ne upošteva odloženih davkov kot samostojnega subjekta.

IZVEDENI FINANČNI INSTRUMENTI IN OBRAČUNAVANJE VAROVANJA PRED TVEGANJI

Izpeljani finančni inštrumenti, ki niso označeni kot instrumenti za varovanje pred tveganjem, se pripoznajo po pošteni vrednosti skozi poslovni izid. Izvedeni finančni instrumenti se na začetku vrednotijo po nabavni vrednosti in kasneje po pošteni vrednosti, določeni ob koncu vsakega poročevalskega obdobja. Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov temelji na prevladujočih tržnih obrestnih merah ali stopnjah, ki izhajajo iz prevladujočih tržnih obrestnih mer ob koncu poročevalskega obdobja. Spremembe poštene vrednosti se pripoznajo v finančnih postavkah.

Fiskars je uporabil obračunavanje varovanja pred tveganjem pri spremembah poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov, ki so določeni, kvalificirani in učinkoviti kot varovanje denarnega toka. Spremembe se pripoznajo v rezervi za pošteno vrednost v kapitalu. Na dan bilance stanja so bili ti izvedeni finančni instrumenti sestavljeni iz izvedenih finančnih instrumentov obresti, ki ščitijo določena posojila.

OPREDMETENA, NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DRUGE DOLGOROČNE NALOŽBE

Opredmetena in neopredmetena sredstva so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijo po načrtu. Nekatera zemljišča so bila prevrednotena.

Revalorizacije temeljijo na tržnih vrednostih v času prevrednotenja. Prevrednotovalne rezerve so prilagojene za zmanjšanja tržne vrednosti kmetijskih zemljišč. Ko se prevrednotena nepremičnina proda, se ustrezni delež prevrednotovalne rezerve prenese v zadržani dobiček.

Opredmetena in neopredmetena sredstva se amortizirajo glede na pričakovano dobo koristnosti. Uporabljajo se naslednje pričakovane življenjske dobe:

- Neopredmetena sredstva 3-10 let
- Zgradbe 20–40 let
- Vozila 4 leta
- Stroji in oprema 3–10 let
- Zemljišča in voda Brez amortizacije

Naložbe v odvisne družbe so izkazane v bilanci stanja po nabavni vrednosti ali po čisti iztržljivi vrednosti, če je čista iztržljiva vrednost bistveno in trajno oslabljena. Izguba zaradi oslabitve se lahko obrne, dokler prvotna nabavna vrednost, ko je bila vrednost naložbe obnovljena.

INVENTURNI POPISI

Zaloge se vodijo po nižji nabavni vrednosti in čisti iztržljivi vrednosti. Stroški vključujejo neposredne in posredne stroške. Stroški se določijo z metodo prvi noter-prvi ven (FIFO). Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške, potrebne za prodajo. Finančna sredstva v zalogah so izkazane po nižji izmed stroškov in poštene vrednosti.

TERJATVE

Terjatve se vrednotijo po nižji od knjigovodski vrednosti in nadomestljivi vrednosti.

REZERVACIJE

Rezervacije se pripoznajo, ko ima skupina na podlagi preteklih dogodkov sedanjo pravno ali posredno obveznost, verjetno je, da bo za poravnavo obveze potreben odtok sredstev in se lahko zanesljivo oceni znesek obveze. Te se knjižijo kot rezervacije v bilanci stanja in kot ustrezne postavke v izkazu poslovnega izida.

ODOBRITVE

Odobritve v bilanci stanja matične družbe obsegajo amortizacijo, ki presega načrt, in morebitne dane ali prejete prispevke skupine.

2. Čisti prihodki od prodaje

EUR	2017	2016
Prodaja finančnih sredstev v zalogah		61.738.835,02
Dividende iz finančnih sredstev v zalogah	**14.146.315,30**	13.058.137,20
IC pristojbina za storitve	**35.032.214,28**	34.653.063,00
Licenčnine	**23.941.542,64**	23.900.217,67
Prihodki od najemnin	**1.851.807,52**	1.838.835,51
Drugo	**3.802.586,23**	3.122.969,40
Skupaj	**78.774.465,97**	138.312.057,80

3. Drugi poslovni prihodki

EUR	2017	2016
Čisti dobiček pri prodaji nepremičnin, tovarn in opreme	**3.960.475,50**	549.503,48
Čisti dobiček pri prodaji delnic odvisne družbe in pripadajočih rezervacij	**1.223.793,00**	4.702.101,89
Rezultat združitve Ferraria Ab in Danskog Gård Ab		977.059,45
Drugi prihodki	**421.269,68**	167.890,72
Skupaj	**5.605.538,18**	6.396.555,54

4. Skupaj odhodki

SKUPAJ ODHODKI PO NARAVI

EUR	2017	2016
Materiali in zaloge	**-37.630,63**	-9.671,60
Sprememba zalog		-61.030.968,99
Prejemki zaposlenih	**-17.002.118,09**	-19.794.206,91
Amortizacija in oslabitev	**-11.778.178,00**	-11.690.759,04
IT stroški	**-10.999.897,24**	-7.751.931,31
Pristojbine za svetovanje	**-6.269.723,39**	-6.429.293,55
Zunanje storitve	**-2.901.666,28**	-2.835.266,84
Drugo	**-9.780.918,06**	-10.886.481,72
Skupaj	**-58.770.131,69**	-120.428.579,96

DRUGI OPERATIVNI STROŠKI

EUR	2017	2016
Izguba pri prodaji nepremičnin, tovarn in opreme	**-28.575,87**	-10,082,51
Ostanki osnovnih sredstev	**-14.087,94**	
Podružnicam		-3,149,74
Skupaj	**-42.663,81**	-13,232,25

5. Pristojbine, plačane revizorjem družbe

EUR	2017	2016
Plačila za revizijske storitve	**-140.000,00**	-120.000,00
Davčno posvetovanje	**-659.250,66**	-552.186,63
Drugo	**-135.817,20**	-145.413,87
Skupaj	**-935.067,86**	-817.600,00

6. Stroški osebja in število zaposlenih

STROŠKI DELA

EUR	2017	2016
Plače	**-14.107.224,32**	-16.045.477,50
Stroški pokojnin	**-2.259.553,78**	-2.773.109,60
Drugi stroški osebja	**-635.339,99**	-975.619,81
Skupaj	**-17.002.118,09**	-19.794.206,91

ŠTEVILO ZAPOSLENIH

EUR	2017	2016
~~Povprečje (FTE)~~	~~**165**~~	~~182~~
Konec obdobja	**157**	187

7. Finančni prihodki in odhodki

EUR	2017	2016
Prihodki od dividend		
Iz družb v skupini		400.000,00
Od drugih strank	**78,00**	75,00
Prihodki od dividend, skupaj	**78,00**	400.075,00
Obresti in finančni prihodki iz nekratkoročnih naložb		
Iz družb v skupini	**3.691.482,69**	6.990.816,31
Obresti in finančni prihodki iz nekratkoročnih naložb, skupaj	**3.691.482,69**	6.990.816,31
Druge obresti in finančni prihodki		
Od drugih strank	**2.909.159,00**	716.738,05
Druge obresti in finančni prihodki, skupaj	**2.909.159,00**	716.738,05
Obresti in finančni prihodki, skupaj	**6.600.641,69**	7.707.554,36
Obresti in drugi finančni odhodki		
Podružnicam		
Odhodki za obresti	**-308.343,75**	-238.309,55
Sprememba rezervacij za kreditne izgube	**-600.885,45**	-632.771,42
Obresti in drugi finančni odhodki drugim strankam	**-4.581.543,66**	-6.624.119,83
Obresti in drugi finančni odhodki, skupaj	**-5.490.772,86**	-7.495.200,80
Skupni finančni prihodki in odhodki	**1.109.946,83**	612.428,56
Neto tečajni dobički in izgube, vključene v finančne postavke	**3.101.138,90**	-275.628,10

8. Odobritve

EUR	2017	2016
Sprememba kumulativne pospešene amortizacije	**509.301,44**	191.025,00
Prejeti prispevki skupine		3.700.000,00
Plačani prispevki skupine	**-298.243,00**	
Skupaj	**211.058,44**	3.891.025,00

9. Davek od dobička

EUR	2017	2016
Davek v tekočem letu za dobiček pred odobritvami	**-2.877.649,11**	-1.274.957,42
Davek za odobritve	**-42.211,69**	-778.205,00
~~Davek od dobička za prejšnja obdobja~~	~~**44.662,86**~~	~~1.651.553,30~~
Davek od dobička na izkaz poslovnega izida	**-2.964.523,66**	-401.609,12

10. Neopredmetena sredstva

EUR	2017	2016
Zgodovinski stroški, 1. januar	**70.401.314,87**	64.761.719,48
Prenos v združitvi *		49.718,33
Povečanje	**5.316.447,96**	5.569.243,36
Zmanjšanje	**-7.249.799,33**	
Prenosi	**3.833,56**	20.633,70
Zgodovinski stroški, 31. december	**68.471.797,06**	70.401.314,87
Skupna amortizacija in oslabitev, 1. jan	**32.833.126,45**	22.347.327,51
Amortizacija za obdobje	**10.417.923,94**	10.485.798,94
Zmanjšanje	**-1.784.604,32**	
Skupna amortizacija in oslabitev, 31. dec	**41.466.446,07**	32.833.126,45
Neto knjigovodska vrednost, 31. dec	**27.005.350,97**	37.568.188,42

* Ferraria Oy Ab in Kiinteistö Oy Danskog gård, hčerinski podjetji Fiskars Corporation, sta se 31. decembra 2016 pridružili podjetju Fiskars Corporation.

11. Opredmetena osnovna sredstva

2017

EUR	ZEMLJA IN VODA	STAVBE	STROJI IN OPREMA	GRADNJA V TEKU	SKUPAJ
Zgodovinski stroški, 1. januar	6.274.104,51	32.174.103,95	5.677.888,00	620.368,87	44.746.465,33
Povečanje			775.978,26	1.096.130,84	1.872.109,10
Zmanjšanje	-74.915,40	-107.386,13	-331.016,70		-513.318,23
Prenosi	20.161.522,92	463.369,79	30.234,09	-497.437,44	20.157.689,36
Zgodovinski stroški, 31.	26.360.712,03	32.530.087,61	6.153.083,65	1.219.062,27	66.262.945,56
Akumulirana amortizacija in oslabitev, 1. jan		20.380.295,35	4.381.327,70		24.761.623,05
Amortizacija za obdobje		1.088.990,99	271.263,07		1.360.254,06
Zmanjšanje		-105.578,11	-221.420,69		-326.998,80
Akumulirana amortizacija in oslabitev, 31. dec		21.363.708,23	4.431.170,08		25.794.878,31
Prevrednotenje, 1. jan	9.701.446,40				9.701.446,40
Zmanjšanje	-27.503,96				-27.503,96
Prevrednotenje, 31. 12.	9.673.942,44				9.673.942,44
Knjigovodska vrednost, 31. 12.	**36.034.654,47**	**11.166.379,38**	**1.721.913,57**	**1.219.062,27**	**50.142.009,69**

2016

EUR	ZEMLJA IN VODA	STAVBE	STROJI IN OPREMA	GRADNJA V TEKU	SKUPAJ
Zgodovinski stroški, 1. januar	5.863.753,70	37.063.651,28	5.717.308,75	529.817,78	49.174.531,51
Prenos v združitvi *	343.622,23	487.069,99			830.692,22
Povečanje	54.909,05	430.305,46	178.328,81	298.850,45	962.393,77
Zmanjšanje	-15.810,46	-5.860.690,83	-324.017,18		-6.200.518,47
Prenosi	27.629,99	53.768,05	106.267,62	-208.299,36	-20.633,70
Zgodovinski stroški, 31.	6.274.104,51	32.174.103,95	5.677.888,00	620.368,87	44.746.465,33
Akumulirana amortizacija in oslabitev, 1. jan		23.507.505,86	4.468.747,32		27.976.253,18
Prenos v združitvi *		355.750,20			355.750,20
Amortizacija za obdobje		1.003.130,91	201.829,19		1.204.960,10
Zmanjšanje		-4.486.091,62	-289.248,81		-4.775.340,43
Akumulirana amortizacija in oslabitev, 31. dec		20.380.295,35	4.381.327,70		24.761.623,05
Prevrednotenje, 1. jan	9.713.182,38				9.713.182,38
Zmanjšanje	-11.735,98				-11.735,98
Prevrednotenje, 31. 12.	9.701.446,40				9.701.446,40
Knjigovodska vrednost, 31. 12.	15.975.550,91	11.793.808,60	1.296.560,30	620.368,87	29.686.288,68

*Ferraria Oy Ab in Kiinteistö Oy Danskog gård, hčerinski podjetji Fiskars Corporation, sta se 31. decembra 2016 pridružili podjetju Fiskars Corporation.

12. Investicije

2017

EUR	DELEŽI V ODVISNIH	TERJATVE OD ODVISNIH DRUŽB	DRUGE DELNICE	SKUPAJ
Zgodovinski stroški, 1. januar	646.528.319,26	5.133.972,22	14.396.815,26	666.059.106,74
Povečanje	0,00	134.966,43	1.880.237,06	2.015.203,49
Zmanjšanje	4.240,17	0,00	0,00	4.240,17
Zgodovinski stroški, 31. december	646.532.559,43	5.268.938,65	16.277.052,32	668.078.550,40
Odpisi, 1. januar	-92.400.000,00	0,00	-804.721,46	-93.204.721,46
Odpisi, 31. december	-92.400.000,00	0,00	-804.721,46	-93.204.721,46
Neto knjigovodska vrednost, 31. 12.	**554.132.559,43**	**5.268.938,65**	**15.472.330,86**	**574.873.828,94**

2016

EUR	DELEŽI V ODVISNIH	TERJATVE OD ODVISNIH DRUŽB	DRUGE DELNICE	SKUPAJ
Zgodovinski stroški, 1. januar	516.742.031,96	5.000.000,00	7.796.431,02	529.538.462,98
Povečanje	149.031.217,22	133.972,22	6.562.806,86	155.727.996,30
Zmanjšanje	-1.080.701,14			-1.080.701,14
Spremembe zaradi združitve *	-18.164.228,78		37.577,38	-18.126.651,40
Zgodovinski stroški, 31. december	646.528.319,26	5.133.972,22	14.396.815,26	666.059.106,74
Odpisi, 1. januar	-92.400.000,00		-804.721,46	-93.204.721,46
Odpisi, 31. december	-92.400.000,00		-804.721,46	-93.204.721,46
Neto knjigovodska vrednost, 31. 12.	554.128.319,26	5.133.972,22	13.592.093,80	572.854.385,28

*Ferraria Oy Ab in Kiinteistö Oy Danskog gård, hčerinski podjetji Fiskars Corporation, sta se 31. decembra 2016 pridružili podjetju Fiskars Corporation.

DELEŽI V ODVISNIH DRUŽBAH

	ŠTEVILO DELNIC	STALNO		% OSNOVNEGA	% GLASOVALNE	KNJIGOVODSK
Avlis AB	25.641.347	Stockholm	SE	100,0	100,0	375.994,66
Fiskars Americas Holding Oy Ab	1.000	Raasepori	FI	100,0	100,0	110.071.862,76
Fiskars Europe Holding Oy Ab	1.000	Raasepori	FI	100,0	100,0	163.678.555,99
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	100	Bangkok	TH	1,0	1,0	2.409,12
WWRD LuxCo S.à.r.l.	10.000	Luksemburg	LU	100,0	100,0	280.001.214,08
Ab Åbo Båtvarf – Turun Veneveistämö Oy	150	Turku	FI	100,0	100,0	2.522,82
Skupaj, 31. dec 2017						**554.132.559,43**

DRUGE DELNICE

	KNJIGOVODSK
Druge delnice in sredstva v lasti matične družbe	15.472.330,86
Skupaj, 31. dec 2017	**15.472.330,86**

13. Zaloge

EUR	2017	2016
Končni izdelki		20.161.522,92
Finančna sredstva*	**438.575.319,06**	438.575.319,06
Skupaj, 31. dec	**438.575.319,06**	458.736.841,98

* Finančna sredstva v zalogah sestavljajo delnice Wärtsilä.

EUR	2017	2016
Tržna vrednost finančnih sredstev v zalogah	**572.381.680,60**	464.434.413,08
Knjigovodska vrednost finančnih sredstev v zalogah	**438.575.319,06**	438.575.319,06
Razlika	**133.806.361,54**	25.859.094,02

14. Terjatve do odvisnih družb

EUR	2017	2016
Poslovne terjatve	**5.232.906,45**	7.175.667,22
Terjatve do posojil	**108.268.904,05**	124.330.098,93
Druge terjatve	**99.072.610,62**	161.021.390,82
Aktivne časovne razmejitve	**2.039.532,59**	6.388.063,91
Skupaj, 31. dec	**214.613.953,71**	298.915.220,88

15. Aktivne časovne razmejitve

EUR	2017	2016
Predplačane in obračunane obresti	**1.430.983,54**	1.798.917,04
Druge predplačila in časovne razmejitve	**6.011.668,07**	4.426.358,55
Skupaj, 31. dec	**7.442.651,61**	6.225.275,59

16. Denarna sredstva in njihovi ustrezniki

EUR	2017	2016
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	**8.417.338,02**	57.010,71
Skupaj, 31. dec	**8.417.338,02**	57.010,71

17.Lastniški kapital

EUR	2017	2016
Osnovni kapital, 1. jan	**77.510.200,00**	77.510.200,00
Osnovni kapital, 31. dec	**77.510.200,00**	77.510.200,00
Revalorizacijska rezerva, 1. jan	**3.774.707,40**	3.786.443,38
Zmanjšanje	**-27.503,96**	-11.735,98
Presežek iz prevrednotenja, 31. dec	**3.747.203,44**	3.774.707,40
Rezerva poštene vrednosti, 1. jan	**-1.642.199,00**	0,00
Zmanjšanje	**762.369,31**	-1.642.199,00
Rezerva poštene vrednosti, 31. dec	**-879.829,69**	-1.642.199,00
Lastne delnice, 1. jan	**-3.178.176,50**	0,00
Povečanje	**-63.565,82**	-3.178.176,50
Lastne delnice, 31. dec	**-3.241.742,32**	-3.178.176,50
Druge rezerve, 1. jan	**3.204.313,18**	3.204.313,18
Druge rezerve, 31. dec	**3.204.313,18**	3.204.313,18
Zadržani dobiček, 1. jan	**1.001.873.725,47**	1.030.815.329,73
Dividende	**-86.616.601,50**	-57.333.669,40
Druge spremembe		23.419,57
Čisti dobiček	**23.923.690,26**	28.368.645,57
Zadržani dobiček, 31. dec	**939.180.814,23**	1.001.873.725,47
Distribucijski zaslužek, 31. dec	**935.059.242,22**	997.053.349,97
Lastniški kapital skupaj, 31. 12.	**1.019.520.958,84**	1.081.542.570,55

18. Odobritve

EUR	2017	2016
Amortizacija, ki presega načrt, 1. 1.	**509.301,44**	700.326,44
Spremembe med letom	**-509.301,44**	-191.025,00
Amortizacija, ki presega načrt, 31. 12.	**0,00**	509.301,44

Odložene obveznosti za davek, 20,0% iz odobrenih sredstev, niso bile pripoznane.

19. Nekratkoročne obveznosti

EUR	2017	2016
Posojila kreditnih institucij plačljive		
med enim in petimi leti	**120.463.734,88**	130.152.803,98
v več kot petih letih	**30.000.000,00**	50.000.000,00
Posojila kreditnih institucij, skupaj	**150.463.734,88**	180.152.803,98
Skupaj nekratkoročne obveznosti	**150.463.734,88**	180.152.803,98

20. Obveznosti do odvisnih družb

EUR	2017	2016
Trgovinske obveznosti	**1.314.457,31**	412.507,33
Druge obveznosti	**137.016.199,83**	167.461.374,97
Pasivne časovne razmejitve	**312.278,86**	55.474,19
Skupaj, 31. dec	**138.642.936,00**	167.929.356,49

21. Pasivne časovne razmejitve

EUR	2017	2016
Obresti	**1.322.053,42**	1.419.374,75
Plače in socialni stroški	**3.299.683,16**	5.247.416,79
Drugo	**2.889.771,86**	1.390.293,37
Skupaj, 31. dec	**7.511.508,44**	8.057.084.91

22. Obveznosti najema

EUR	2017	2016
Plačila naslednje leto	**1.942.973,41**	1.061.703,13
Plačila pozneje	**5.421.007,21**	7.941.250,24
Skupaj, 31. dec	**7.363.980,62**	9.002.953,37

23. Nepredvideni stroški in zastavljeno premoženje

EUR	2017	2016
Kot varnost za lastne zaveze	**10.861.000,00**	14.136.000,00
Najemne obveznosti	**7.363.980,62**	9.002.953,37
Garancije kot vrednostni papir za obveznosti hčerinskih družb	**19.918.070,00**	19.110.000,00
Skupaj, 31. dec	**38.143.050,62**	42.248.953,37

24. Izvedene pogodbe

NOMINALNA VREDNOST, EUR	2017	2016
Devizne nestandardizirane terminske pogodbe in zamenjave	**470.420.548,56**	542.780.845,04
Zamenjave obrestnih mer	**80.000.000,00**	80.000.000,00
Skupaj, 31. dec	**550.420.548,56**	622.780.845,04

POŠTENA VREDNOST, EUR	2017	2016
Devizne nestandardizirane terminske pogodbe in zamenjave	**-2.539.498,89**	527.577,93
Zamenjave obrestnih mer	**-879.829,69**	-1.642.198,52
Skupaj, 31. dec	**-3.419.328,58**	-1.114.620,59

Predlog Odbora za razdelitev dobička in podpisov

Razdeljiv dobiček matične družbe ob koncu poslovnega leta 2017 je znašal 935,1 milijona EUR (2016: 997,1). Upravni odbor predlaga Letni skupščini, da se za leto 2017 izplača dividenda v višini 0,72 EUR na delnico. Število delnic, ki dajejo dividendo, je bilo 81.713,775. Predlagana razdelitev dividend bi tako znašala 58,8 milijona EUR. Tako bi v matični družbi ostalo 876,2 milijona EUR bilančnega dobička.

V finančnem položaju družbe ni bilo bistvenih sprememb od konca finančnega obdobja. Finančni položaj družbe je dober in po oceni Upravnega odbora razdelitev predlagane dividende ne bo ogrozila solventnosti podjetja.

PODPISI K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM IN POROČILO UPRAVNEGA ODBORA

Helsinki, 6. februar 2018

ALEXANDER EHRNROOTH

PAUL EHRNROOTH

LOUISE FROMOND

GUSTAF GRIPENBERG

INGRID JONASSON BLANK

JYRI LUOMAKOSKI

INKA MERO

FABIAN MÅNSSON

PETER SJÖLANDER

RITVA SOTAMAA

JAANA TUOMINEN
Predsednica in generalna direktorica

POJASNILO REVIZORJA
Revizijsko poročilo smo izdali danes.

Helsinki, 6. februar 2018
KPMG Oy Ab

VIRPI HALONEN
Pooblaščeni javni računovodja, KHT

Poročilo revizorja

Letni skupščini družbe Fiskars Corporation

POROČILO O REVIZIJI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe Fiskars Corporation (identifikacijska koda podjetja 0214036-5) za leto, ki se je končalo 31. decembra 2017. Finančni izkazi zajemajo konsolidirano bilanco stanja, izkaz poslovnega izida, izkaz vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala, izkaz denarnih tokov in pojasnila, vključno s povzetkom pomembnih računovodskih usmeritev ter bilanco stanja matične družbe, izkaz poslovnega izida, izkaz denarnih tokov in pojasnila.

Po našem mnenju

- konsolidirani računovodski izkazi dajejo resničen in pošten prikaz finančnega stanja skupine, finančne uspešnosti in denarnih tokov v skladu z Mednarodni standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot so bili sprejeti v EU
- računovodski izkazi dajejo resničen in pošten prikaz finančne uspešnosti in finančnega položaja matične družbe v skladu z zakoni in predpisi, ki urejajo pripravo računovodskih izkazov na Finskem in izpolnjujejo zakonske zahteve.

Naše mnenje je skladno z dodatnim poročilom, predloženim Revizijski komisiji.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo izvedli v skladu z dobro revizijsko prakso na Finskem. Naše odgovornosti v dobri revizijski praksi so podrobneje opisane v revizorjevi odgovornosti, v poglavju našega poročila Revizija računovodskih izkazov.

Smo neodvisni od matične družbe in družb v skupini v skladu z etičnimi zahtevami, ki veljajo na Finskem in so pomembne za našo revizijo, in smo izpolnili naše druge etične odgovornosti v skladu s temi zahtevami.

Po našem najboljšem znanju in razumevanju so ne-revizijske storitve, ki smo jih posredovali matični družbi in družbam v skupini, v skladu z zakoni in predpisi, ki veljajo na Finskem glede teh storitev, in nismo zagotovili nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz člena 5 (1) Uredbe (EU) 537/2014. Nerevizijske storitve, ki smo jih nudili, so bile razkrite v pojasnilu 6 h konsolidiranim računovodskim izkazom.

Verjamemo, da so revizijski dokazi, ki smo jih pridobili, zadostni in ustrezni, da imamo podlago za naše mnenje.

Pomembnost

Področje naše revizije je bilo odvisno od naše uporabe pomembnosti. Pomembnost se določi na podlagi naše strokovne presoje in se uporablja za določanje narave, časovnega razporeda in obsega naših revizijskih postopkov ter za ovrednotenje učinka ugotovljenih napak v računovodskih izkazih kot celoti. Raven pomembnosti, ki smo jo postavili, temelji na naši oceni obsega napačnih navedb, za katere bi se lahko posamezno ali skupaj razumno pričakovalo, da bodo vplivale na gospodarske odločitve uporabnikov računovodskih izkazov. Upoštevali smo tudi napačne navedbe in/ali morebitne napačne navedbe, ki so po našem mnenju pomembne za kvalitativne razloge za uporabnike računovodskih izkazov.

Ključna revizijska vprašanja

Ključna revizijska vprašanja so tiste zadeve, ki so bile v naši strokovni presoji najbolj pomembne pri naši reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja. Te zadeve smo obravnavali v kontekstu naše revizije računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o tem, zato o teh zadevah ne podajamo ločenega mnenja. Pomembna tveganja pomembnih napačnih navedb, ki jih navaja Uredba EU št. 537/2014, točka (c) člena 10(2), so vključena v opis ključnih revizijskih vprašanj spodaj. Obravnavali smo tudi tveganje, da bi se upravljanje notranjega nadzora nadzorovalo. To vključuje tudi razmislek o tem, ali obstajajo dokazi o pristranosti poslovodenja, ki predstavljajo tveganje pomembne napačne navedbe zaradi goljufije.

KLJUČNO REVIZIJSKO VPRAŠANJE	KAKO JE BILO VPRAŠANJE NASLOVLJENO V REVIZIJI
VREDNOTENJE DOBREGA IMENA - KONSOLIDIRANA RAČUNOVODSKA NAČELA IN OPOMBA 11	
• Dobro ime v konsolidirani bilanci stanja znaša 222 milijonov evrov zaradi pomembnih prevzemov v preteklih letih. • Dobro ime se letno preizkuša za oslabitev. Ocena prihodnjih denarnih tokov pri preizkusu oslabitve vključuje precejšen obseg upravljavske presoje, zlasti na rast neto prodaje, dobičkonosnosti in diskontnih stopenj. • Družba pripravlja preizkus oslabitve dobrega imena za računovodske izkaze z metodo diskontiranega denarnega toka z analizo občutljivosti.	• Kritično smo ocenili ocene in predpostavke poslovodstva, ki smo jih uporabili za pripravo projekcij denarnih tokov za prihodnja leta. • Naši strokovnjaki za vrednotenje so opravili ocenjevanje primernosti uporabljene diskontne stopnje in tehnične korektnosti izračunov ter uporabljenih predpostavk glede na tržne in industrijske informacije. • Poleg tega smo v pojasnilih računovodskih izkazov ocenili primernost analize občutljivosti in ustrezno predstavitev pojasnil v zvezi s preizkusom oslabitve dobrega imena.
VREDNOTENJE BLAGOVNIH ZNAMK - KONSOLIDIRANA RAČUNOVODSKA NAČELA IN OPOMBA 11	
• Blagovne znamke, ki izhajajo iz pridobitev, znašajo 217 milijonov EUR v konsolidirani bilanci stanja. • Na podlagi namere družbe so koristi blagovnih znamk nedoločene in se zato ne amortizirajo, vendar se preizkušajo vsaj enkrat letno zaradi oslabitve. • Družba pripravlja preizkušanje oslabitve blagovnih znamk za računovodske izkaze z metodo »oprostitve plačila licenčnine«. Ocena prihodnjih denarnih tokov pri preizkusu oslabitve vključuje precejšen obseg upravljavske presoje, zlasti pri prodaji in diskontnih obrestnih merah za blagovne znamke.	• Kritično smo ocenili ocene in predpostavke poslovodstva, ki smo jih uporabili za pripravo projekcij denarnih tokov za prihodnja leta. • Naši strokovnjaki za vrednotenje so opravili oceno ustreznosti uporabljenih predpostavk in diskontne stopnje ter tehnične korektnosti izračunov. • Poleg tega smo v pojasnilih računovodskih izkazov ocenili primernost analize občutljivosti in ustrezno predstavitev pojasnil v zvezi s preizkusom oslabitve blagovnih znamk.
VREDNOTENJE ZALOG - KONSOLIDIRANA RAČUNOVODSKA NAČELA IN OPOMBA 11	
• Skupina proizvaja in prodaja potrošniške izdelke in je predmet spreminjajočih se potreb potrošnikov. • Vrednotenje zalog zahteva presojo uprave o prihodnji prodaji in da oceni ustrezno raven rezervacij za proizvode, ki se lahko zaradi spremembe povpraševanja potrošnikov uničijo ali prodajajo pod ceno.	• Za končne proizvode in surovine smo ocenili podlago za vrednotenje zalog, skladnost uporabe računovodskih usmeritev in praks ter razloge za evidentiranje posameznih zalog. • Na podlagi zgoraj omenjenih postopkov smo ocenili, ali so bile pripravljene tako zaloge končnih proizvodov kot zalog surovin v skladu s politiko skupine in ali so podprte na podlagi zgodovinskih trendov in pričakovanj vodstva pri prihodnji prodaji.

KLJUČNO REVIZIJSKO VPRAŠANJE	KAKO JE BILO VPRAŠANJE NASLOVLJENO V REVIZIJI
PRIZNAVANJE PRIHODKOV - KONSOLIDIRANA RAČUNOVODSKA NAČELA IN OPOMBA 2	
• Čisti prihodek od prodaje skupine (2017: 1.186 milijonov EUR) je pomembna postavka v računovodskih izkazih, ki je sestavljena iz velikega števila transakcij in različnih dogovorov o cenah in rabatih. • Prihodki od prodaje blaga se pripoznajo, ko so bila kupcem prenesena vsa pomembna tveganja in koristi lastništva, tj. ko je izdelek dostavljen stranki v skladu s pogoji za dostavo. • Pripoznavanje prihodkov vključuje tveganje, da se prihodki pripoznajo v nepravilnem obdobju, pa tudi sodbe poslovodstva o ustreznem obračunavanju prilagoditev, ki se nanašajo na posebne popuste in rezervacije strank in prodajne akcije.	• Ocenili smo primernost politik pripoznavanja prihodkov družbe v povezavi z načeli pripoznavanja prihodkov, določenimi v MSRP. • Pregledali smo ustrezne informacijske sisteme in okolje notranje kontrole v prodajnem procesu, da bi zagotovili ustreznost pripoznavanja prodajnih transakcij in sprememb cen. • Poleg tega smo izvedli vsebinske postopke za različne tokove prihodkov v smislu popolnosti in natančnosti ter ocenili transakcije, ki zahtevajo presojo poslovodstva.

Odgovornosti Upravnega odbora in predsednika ter generalnega direktorja za računovodske izkaze

Upravni odbor ter predsednik in generalni direktor so odgovorni za pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki dajejo resnično in pošteno sliko v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kakor jih je sprejela EU, in računovodskih izkazov, ki dajejo resnično in pošteno stališče v skladu z zakoni in predpisi, ki urejajo pripravo računovodskih izkazov na Finskem in izpolnjujejo zakonske zahteve. Upravni odbor ter predsednik in generalni direktor so odgovorni tudi za notranji nadzor, kot je po njihovem mnenju potreben, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembne napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake.

Pri pripravi računovodskih izkazov so Upravni odbor in predsednik ter generalni direktor odgovorni za ocenjevanje sposobnosti matične družbe in sposobnosti skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, pri čemer se po potrebi razkrijejo zadeve v zvezi z delujočim poslovanjem in uporabo načela časovne neomejenosti delovanja za računovodenje. Računovodski izkazi so pripravljeni z uporabo načela časovne neomejenosti delovanja za računovodenje, razen če obstaja namen za likvidacijo matične družbe ali skupine ali za prenehanje poslovanja ali ni druge realne alternative, kot da se to naredi.

Revizorjeve odgovornosti za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti razumno zagotovilo, ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembnih napačnih navedb, bodisi zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Razumno zagotovilo je visoka raven zanesljivosti, vendar ni zagotovilo, da bo revizija, opravljena v skladu z dobro revizijsko prakso, vedno zaznala pomembno napačno navedbo, kadar obstaja. Napačne navedbe lahko nastanejo zaradi goljufije ali napake in se štejejo za bistvene, če se lahko, posamezno ali skupaj, upravičeno pričakuje, da bodo vplivale na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi računovodskih izkazov.

V okviru revizije v skladu z dobro revizijsko prakso opravljamo profesionalno presojo in ohranjamo strokovni skepticizem skozi celotno revizijo. Tudi:

- Ugotavljamo in ocenjujemo tveganja bistvenih napačnih navedb računovodskih izkazov, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke, ki se odzivajo na ta tveganja, in pridobivamo revizijske dokaze, ki so zadostni in primerni za zagotavljanje našega mnenja. Tveganje, da ne bi odkrili pomembne napačne navedbe, ki je posledica goljufije, je višja kot pri tisti, ki je posledica napake, saj goljufija lahko vključuje dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali preglasitev notranje kontrole.
- Pridobivamo razumevanje notranjega nadzora, pomembnega za revizijo, da bi oblikovali revizijske postopke, ki so primerni v okoliščinah, ne pa tudi za izražanje mnenja o učinkovitosti matične družbe ali notranjega nadzora skupine.
- Ocenjujemo primernost uporabljenih politik računovodstva

in utemeljenost računovodskih ocen in z njimi povezanih razkritij s strani vodstva.

- Sklepamo o primernosti odločitve Upravnega odbora ter predsednika in generalnega direktorja, da uporablja računovodskonačelo časovne neomejenosti delovanja, in na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov, če obstaja velika negotovost, povezana z dogodki ali pogoji, ki bi lahko povzročili pomemben dvom o matični družbi ali sposobnost skupine, da se nadaljuje kot delujoča družba. Če ugotovimo, da obstaja pomembna negotovost, moramo v revizorjevem poročilu opozoriti na s tem povezana razkritja v računovodskih izkazih ali, če takšna razkritja ne ustrezajo, spremenimo naše mnenje. Naši sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma revizijskega poročila. Vendar pa lahko prihodnji dogodki ali pogoji vplivajo, da matično podjetje ali skupina prenehajo nadaljevati kot delujoče podjetje.
- Ocenjujemo splošno predstavitev, strukturo in vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo osnovne transakcije in dogodke, tako da računovodski izkazi dajejo resničen in pošten prikaz.
- Pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v zvezi s finančnimi podatki o subjektih ali poslovnih dejavnostih znotraj skupine, da izrazimo mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za usmerjanje, nadzor in izvajanje revizije skupine. Za naše revizijsko mnenje ostajamo izključno odgovorni.

Komuniciramo s tistimi, ki so zadolženi za upravljanje, med drugim o načrtovanem obsegu in času revizije ter pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno z vsemi pomembnimi pomanjkljivostmi v notranjem nadzoru, ki smo jih ugotovili med našo revizijo.

Tistim, ki so zadolženi za upravljanje, nudimo tudi izjavo, da smo spoštovali ustrezne etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo in z njimi komuniciramo vse odnose in druge zadeve, za katere se lahko domneva, da nosijo našo neodvisnost in, kjer je to ustrezno, zaščitne ukrepe. Iz zadev, ki so bile posredovane tistim, ki so zadolženi za upravljanje, ugotavljamo najpomembnejša področja revizije računovodskih izkazov tekočega obdobja in so zato ključna revizijska vprašanja. Ta vprašanja opisujemo v poročilu revizorja, razen če zakon ali predpis ne preprečujeta javnega razkritja o zadevi ali če v izjemno redkih okoliščinah ugotovimo, da vprašanja v našem poročilu ne bi smeli posredovati, saj bi se lahko zaradi negativnih posledic takšnega ravnanja odtehtale koristi javnega interesa takšnega sporočila.

DRUGE ZAHTEVE ZA POROČANJE

Informacije o našem revizijskem poslu

Smo imenovani za revizorja na letni skupščini in smo revizorji družbe že vsaj 50 let. Virpi Halonen, pooblaščeni javni računovodja, KHT, je bil odgovoren revizor od Letne skupščine 16. marca 2011.

Drugi podatki

Za druge informacije so odgovorni Upravni odbor in predsednik in generalni direktor. Druge informacije vključujejo poročilo Upravnega odbora in informacije, vključene v letno poročilo, vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih. Poročilo Upravnega odbora smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila in po pričakovanjih bo letno poročilo na voljo po tem datumu. Naše mnenje o računovodskih izkazih ne zajema drugih informacij.

V povezavi z našo revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost, da preberemo druge zgoraj navedene podatke in pri tem preučimo, ali so druge informacije bistveno neskladne z računovodskimi izkazi ali našim znanjem, pridobljenim pri reviziji, ali se zdijo drugače bistveno napačni. V zvezi s poročilom Upravnega odbora, naša odgovornost vključuje tudi razmislek o tem, ali je poročilo Upravnega odbora pripravljeno v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi. Po našem mnenju so informacije v poročilu Upravnega odbora skladne z informacijami v računovodskih izkazih in poročilo Upravnega odbora je bilo pripravljeno v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi.

Če na podlagi dela, ki smo ga opravili na podlagi drugih informacij, ki smo jih pridobili pred datumom tega revizorjevega poročila, sklepamo, da obstaja pomembna napačna navedba teh drugih podatkov, moramo to dejstvo poročati. V zvezi s tem nimamo kaj poročati.

Helsinki, 6. februar 2018
KPMG Oy Ab

VIRPI HALONEN
Pooblaščeni javni računovodja, KHT

Skupina Fiskars

DRUŽBA FISKARS CORPORATION
Hämeentie 135 A, P.O. Box 130
FI-00561 Helsinki, Finska

Telefon +358 204 3910

info@fiskars.fi
fiskarsgroup.com