

# Letno poročilo 2018

# Vsebina

Poročilo upravnega odbora za leto 2018	3
Konsolidirani računovodski izkazi, MSRP	20
Konsolidirani izkaz poslovnega izida	20
Konsolidirani izkaz vseobsegajočega donosa	21
Konsolidirana bilanca stanja	22
Konsolidirani izkaz denarnih tokov	23
Konsolidirani izkaz gibanja kapitala	24
Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom	26
1. Računovodska načela za konsolidirane računovodske izkaze, MSRP	26
2. Informacije po odsekih	34
3. Postavke, ki vplivajo na primerljivost	36
4. Pridobitve in odsvojitve	37
5. Drugi poslovni prihodki	37
6. Celotni odhodki	37
7. Zasluzki zaposlenecv in število zaposlenih	38
8. Finančni prihodki in odhodki	39
9. Davek iz dobička	40
10. Čisti dobiček na delnico	41
11. Neopredmetena sredstva	42
12. Opredmetena osnovna sredstva	45
13. Biološka sredstva	46
14. Naložbene nepremičnine	47
15. Finančna sredstva	47
16. Zaloge	48
17. Terjatve do kupcev in druge terjatve	48
18. Osnovni kapital	49
19. Financiranje	50
20. Obveze za določene zasluzke zaposlenecv	56
21. Rezervacije	60
22. Obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti	61
23. Zaveze in pogojne obveznosti	61
24. Posli s povezanimi osebami	62
25. Plačila z delnicami	65
26. Odvisne družbe in druga soudeležba	66
27. Kasnejši dogodki	68

Finančni kazalniki	69
Pet let v številkah	69
Številke, povezane z delnicami	70
Izračun finančnih kazalnikov	70
Delnice	71
Delničarji	72
Računovodski izkazi matične družbe, FRS	74
Izkaz poslovnega izida matične družbe	74
Bilanca stanja matične družbe	75
Izkaz denarnih tokov matične družbe	76
Pojasnila k računovodskim izkazom matične družbe	77
1. Računovodska načela matične družbe, FRS	77
2. Čisti prihodki od prodaje	78
3. Drugi poslovni prihodki	78
4. Celotni odhodki	79
5. Honorarji plačani revizorjem družbe	79
6. Stroški dela in število zaposlenih	79
7. Finančni prihodki in odhodki	80
8. Odobrena proračunska sredstva	80
9. Davek iz dobička	80
10. Neopredmetena sredstva	80
11. Opredmetena osnovna sredstva	81
12. Naložbe	83
13. Zaloge	84
14. Terjatve do odvisnih družb	85
15. Aktivne časovne razmejitve	85
16. Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	85
17. Lastniški kapital	85
18. Namenska odobrena sredstva	86
19. Nekratkoročne obveznosti	86
20. Obveznosti do odvisnih družb	86
21. Pasivne časovne razmejitve	86
22. Obveze iz najemov	86
23. Nepredvideni stroški in zastavljena sredstva	86
24. Pogodbe o izvedenih finančnih instrumentih	87
Predlog Uprave za izplačilo dobička in podpisi	88
Poročilo revizorja	91

# Poročilo upravnega odbora za leto 2018

Skupina Fiskars je vodilno podjetje za potrošniško blago, ki gradi družino znamenitih blagovnih znamk življenjskega sloga. Vizija Fiskars je ustvariti pozitiven in trajen vpliv na kakovost našega življenja - ko postane naš vsakdan nekaj posebnega.

Poslovanje Skupine Fiskars temelji na tem, da je potrošnik postavljen v središče. Globok vpogled in razumevanje potrošnika je izhodišče za blagovno znamko in razvoj produktov in portfeljev ter za trženje. Razumevanje potrošnikov je ključnega pomena, da bi zagotovili pravo večkanalno izkušnjo na vseh kanalih in platformah, fizičnih in digitalnih.

Znamka, trženje in razvoj izdelkov so ključnega pomena pri zagotavljanju, da je ponudba primerna za potrošnika in predstavlja edinstvenost blagovnih znamk Skupine Fiskars. Poleg tega so namen blagovne znamke, koncepti trženja in dejavnosti opredeljeni s pomočjo blagovne znamke in trženja, da bi ponudbo na najbolj ustrezen način predstavili na vseh trgih in potrošniških kontaktnih točkah.

Pri prizadevanju za doseganje kakovosti, stroškovne učinkovitosti in trajnosti, dobavna veriga igra ključno vlogo pri proizvodnji, pridobivanju in logistiki. Skupina Fiskars ima lastne proizvodne enote v Aziji, Evropi in Severni Ameriki, ki jih dopolnjuje mreža dobaviteljev. Dobavna veriga se osredotoča na zagotavljanje, da so kakovost izdelkov, načini proizvodnje ter vsi socialni in okoljski vidiki v skladu z zahtevami trajnostnih načinov dela.

Ključni element v poslovnem modelu podjetja, prodaji in distribuciji je prinašati temeljne spremembe po vsem svetu. Tradicionalni kanali se soočajo z izzivi, pojavljajo se nove digitalne platforme in vloge različnih igralcev se spreminjajo. Za Skupino Fiskars lastna trgovina na drobno postaja vse pomembnejša, interakcija z uporabniki pa vse pogostejša.

Hkrati pa Skupina Fiskars tesno sodeluje s kupci (npr. veleblagovnice in verige DIY - sam svoj mojster), da bi razvila ponudbo in za potrošnika pomembne kategorije, v katerih je prisotna Skupina Fiskars.

Skupina Fiskars se zanaša na nadarjene ljudi, ki prispevajo k uspehu podjetja in gojijo kulturo sodelovanja, inovativnosti in ustvarjalnosti. Razvijanje kompetenc zaposlenih, bodisi na področju razvoja blagovnih znamk, raziskav in razvoja, prodaje, proizvodnje ali poslovnega razvoja, je ključnega pomena pri ustvarjanju dolgoročne vrednosti za deležnike.

Svetovni megatrendi oblikujejo položaj Skupine Fiskars v poslovanju za široko potrošnjo. Digitalizacija, pomanjkanje virov in urbanizacija preoblikujejo delovno okolje ter ustvarjajo nove priložnosti in izzive.

## **Povzetek leta 2018: Povečanje primerljive EBITA, izboljšanje denarnega toka in zmanjšanje primerljivega čistega prihodka od prodaje**

Primerljivi EBITA Skupine Fiskars se je v letu 2018 povečal, kljub zmanjšanju primerljivega čistega prihodka od prodaje. Izboljšanje je posledica močnega zadnjega četrletja. Ta uspešnost odraža sposobnost družbe za doseganje rezultatov tudi v težkih tržnih razmerah. Dober napredek je bil dosežen pri povečanju učinkovitosti s številnimi programi preoblikovanja in pri izvajanju strateških pobud. Podjetje še naprej vidi potencial v nadaljnjem izboljšanju načinov dela, da deluje kot eno podjetje, da izkoristi prednosti ter koristi skupnih znanj in spretnosti.

Celoletna uspešnost segmenta Functional je bila pozitivna, saj se je primerljivi EBITA očitno povečal. To je opazno, saj so primerljivi čisti prihodki od prodaje ostali na ravni prejšnjega leta, predvsem zaradi hladne pomladi v prvem četrletju. Funkcionalna EMEA je uspešno poslovala, primerljivi EBITA pa se je povečal tudi v četrtem četrletju. Poslovanje enote Outdoor je med letom odlično napredovalo in četrto četrletje ni bilo nobena izjema.

Tudi segment Living je leto zaključil s pozitivnimi številkami, saj se je primerljivi EBITA v tem pomembnem četrtletju povečal. Za obe podjetji iz segmenta Living je bilo celotno leto zelo težavno. V oktobru, je Skupina Fiskars lansirala program preoblikovanja v podjetjih Living, pri čemer se je primarno osredotočila na podjetje English & Crystal Living. S tem programom želi podjetje povečati učinkovitost, zmanjšati zahtevnost in pospešiti dolgoročni strateški razvoj v obdobju 2018–2021.

V novembru je Skupina Fiskars posodobila dolgoročne finančne cilje glede dobičkonosnosti, sedaj pa želi doseči stopnjo EBITA v višini 12 %. Hkrati je podjetje posodobilo svoje strateške prednostne naloge, da bi še dodatno izboljšalo delovno uspešnost. Podjetje si prizadeva odkriti rast na glavnih trgih in kategorijah, ter poiskati priložnosti na novih področjih.

Zaradi vse večje negotovosti v trgovinskem okolju in morebitnih višjih tarifah bo v letu 2019 zaslužek Skupine Fiskars pod določenim pritiskom. Podjetje bo še naprej izvajalo strateške prednostne naloge in v letu 2019 pričakuje, da bo primerljivi čisti dobiček od prodaje in primerljivi EBITA na isti ravni kot v letu 2018. Na napovedi vplivajo naložbe podjetja v pobude za rast, ki naj bi dolgoročno prispevale k trajnostni vrednosti.

Poleg tega obstajajo pomembna tveganja v zvezi s spremembami v delovnem okolju, npr. Brexit in ameriške tarife. Neugodni izid teh tveganj lahko pomembno vpliva na primerljive čiste prihodke od prodaje in primerljivim EBITA. Poleg tega lahko imajo nihanja valutnih tečajev prav tako znaten vpliv na primerljivi EBITA.

V letu 2018, je denarni tok iz poslovanja pred finančnimi postavkami in davki znašal 136,8 milijona evrov (130,5). Čisti dobiček na delnico je bil 1,00 EUR (2,04, primerjalna številka 0,98).

## Predlog za izplačilo dividend

Upravni odbor na redni skupščini delničarjev leta 2019 predlaga, da se upravnemu odboru poda pooblastilo, da uredi izplačilo delnic delničarjem podjetja Fiskars, ki jih ima podjetje Fiskars v gospodarski družbi Wärtsilä, kot dodatne dividende. Uprava trenutno predvideva, da bo na svoji seji, ki bo potekala 6. junija 2019, na podlagi pooblastila uredila izplačilo dividend za delnice vseh oziroma skoraj vseh delnic podjetja Fiskars v družbi Wärtsilä.

Poleg tega upravni odbor redni skupščini delničarjev predlaga, da se delničarjem dividenda izplača v denarju do skupne višine 0,54 EUR na delnico. V skladu s predlogom bi se dividenda v denarju razdelila na dva dela, t. j. redna skupščina delničarjev bi izplačala dividendo v denarju v višini 0,27 EUR na delnico, ki se delničarjem izplača po seji redne skupščine marca 2019,

in v nadaljevanju, upravni odbor predlaga, da skupščina delničarjev pooblasti upravni odbor, da po lastni presoji uredi izplačilo dodane dividende v denarju do višine 0,27 EUR na delnico. Upravni odbor predvideva, da bo na podlagi pooblastila uredil dodano izplačilo dividende v denarju v višini 0,27 EUR na svoji seji, ki bo potekala 5. septembra 2019.

## Uspešnost Skupine

V letu 2018, je organizacija Skupine Fiskars imela dve strateški poslovni enoti, Living in Functional. Skupina ima tri segmente poročanja: Living, Functional, in Drugo. Segment Living sestavljajo podjetje English & Crystal Living, vključno z blagovnimi znamkami, kot so

Waterford, Wedgwood, Royal Albert in Royal Doulton, ter podjetje Scandinavian Living, ki vključno z blagovnimi znamkami, kot so Iittala, Royal Copenhagen, Rörstrand, in Arabia. Segment Functional pa sestavljajo podjetja Functional Americas, Functional EMEA in Outdoor, ter vključujejo znamke kot so Fiskars, Gerber, in Gilmour. Segment Skupine Fiskars Drugo vsebuje naložbeni portfelj Skupine, nepremičninsko enoto, sedež družbe in skupne storitve.

## ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE

V MILIJONIH EUR	2018	2017	SPREMEMBA	PRIMERLJIVA SPREMEMBA*
Skupina	1.118,5	1.185,5	-5,6 %	-2,4 %
Living	529,6	573,9	-7,7 %	-5,4 %
Functional	585,2	607,8	-3,7 %	0,5 %
Drugo	3,8	3,8	-1,3 %	-1,3 %

\* Z uporabo primerljivih menjalnih tečajev.

Konsolidirani čisti prihodki od prodaje Skupine Fiskars so se zmanjšali za 5,6 % na 1.118,5 milijona EUR (2017: 1.185,5, od tega 1,7 milijona EUR od odsvojenih podjetij). Primerljivi čisti prihodki od prodaje so se zmanjšali za 2,4 %. Primerljivi čisti prihodki od prodaje v segmentu Functional so ostali na lanski ravni, kjer je bil pozitiven razvoj v podjetjih Outdoor in Functional Americas oslabljen zaradi izgubljene prodaje v podjetju Functional EMEA med hladno pomladjo. Primerljivi čisti prihodki od prodaje so se zmanjšali v segmentu Living, na katerega je vplival upad poslovanja podjetja English & Crystal Living, ki se je skozi leto srečevalo z izzivi na več trgih in kanalih.

**PRIMERLJIVI EBITA**

V MILIJON EUR	2018	2017	SPREMEMBA
Skupina	<b>121,7</b>	119,0	2%
Living	<b>57,0</b>	70,7	-19%
Functional	<b>75,5</b>	59,7	27%
Drugo	<b>-10,8</b>	-11,5	6%

Primerljivi EBITA (brez postavk, ki vplivajo na primerljivost) se je povečal za 2 % na 121,7 milijona EUR (119,0). V letu 2018, so spremembe deviznih tečajev negativno vplivale na primerljivi EBITA za -4,2 milijona EUR. V segmentu Functional se je v tem obdobju primerljivi EBITA povečal. V segmentu Living pa se je primerljivi EBITA zmanjšal. Postavke, ki so vplivale na primerljivost EBITA, so znašale -9,2 milijona EUR (-5,8) in so večinoma obsegale preoblikovanje programa Living, program Uskladitve in predlagano prodajo podjetja Leborgne. EBITA Skupine Fiskars je v letu 2018 znašala 112,5 milijona EUR (113,2), kar je imelo za posledico EBITA maržo v višini 10,1 % (9,5 %).

**Poslovno okolje v letu 2018**

Poslovno okolje je bilo mešano skozi vse leto. V ZDA je bila gospodarska rast robustna kljub počasnemu prvemu četrtletju. Na splošno je zaupanje potrošnikov v ZDA vse leto ostalo na dobri ravni, z nekaj šibkejšimi obdobji, na katera je vplivala npr. zaskrbljenost zaradi stopnjevanja mednarodnih trgovinskih vprašanj. V prvem četrtletju je hladno vreme močno vplivalo na povpraševanje v kategoriji vrtnarjenja in zmanjšalo promet v trgovinah tako v ZDA, kot v Evropi.

V Evropi sta tako zaupanje potrošnikov kot tudi maloprodaja začela leto 2018 na visoki ravni, a sta skozi leto upadala. Izzivi so bili še posebej vidni v Združenem kraljestvu. V nordijskih državah pa je poslovno okolje ostalo relativno ugodno.

Na Japonskem so se razmere na trgu spreminjale skozi celo leto. Leto 2018 se je začelo dobro z visokim zaupanjem potrošnikov, ki pa se je čez leto zmanjševalo. Za maloprodajo je bilo tretje četrtletje pozitivno, ampak je zato preostali del leta bil težaven. Avstralski trg je bil večji del leta težaven, vendar pa se je proti koncu začel izboljševati.

**Poročanje po segmentih in geografskih območjih****SEGMENT LIVING V LETU 2018**

V MILIJON EUR	2018	2017	SPREMEMBA
Čisti prihodki od prodaje*	<b>529,6</b>	573,9	-7,7%
Primerljivi EBITA	<b>57,0</b>	70,7	-19%
Naložbe v osnovna sredstva	<b>23,8</b>	14,0	71%

\* Z uporabo primerljivih menjalnih tečajev so se v letu 2018 čisti prihodki od prodaje v segmentu Living zmanjšali za 5,4 %.

Čisti prihodki od prodaje v segmentu Living so se v primerjavi z istim obdobjem prejšnjega leta zmanjšali in so znašali 529,6 milijona EUR (2017: 573,9). Primerljivi čisti prihodki od prodaje so se zmanjšali za 5,4 %, na kar je predvsem vplivalo podjetje English & Crystal Living. Podjetje se je med letom soočalo s težavami, predvsem v Veliki Britaniji, ZDA in Avstraliji, kot tudi na področju gostinstva. To je zasenčilo pozitiven razvoj v Aziji.

Primerljivi čisti prihodki od prodaje v Scandinavian Living so se zmanjšali, predvsem zaradi težavo v Skandinaviji med drugim in tretjim četrtletjem. Čisti prihodki od prodaje pa so se povečali v azijsko-pacifiški regiji.

Primerljivi EBITA za segment Living se je zmanjšal za 19,0% in je znašala 57,0 milijona EUR (70,7). Zmanjšanje je posledica manjših količin v podjetju English & Crystal Living. Primerljivi EBITA se je zmanjšal tudi v podjetju Scandinavian Living, ker je osredotočenost na lastno maloprodajo in širitev distribucije otežila dobičkonosnost.

**SEGMENT FUNCTIONAL V LETU 2018**

V MILIJON EUR	2018	2017	SPREMEMBA
Čisti prihodki od prodaje*	<b>585,2</b>	607,8	-3,7 %
Primerljivi EBITA	<b>75,5</b>	59,7	27 %
Naložbe v osnovna sredstva	<b>18,9</b>	19,4	-2,6 %

\* Z uporabo primerljivih menjalnih tečajev in brez upoštevanja čistega prihodka od prodaje odtujenega podjetja, ki se ukvarja z vrtnarjenjem v posodah v Evropi (decembra 2016), so se v letu 2018 čisti prihodki od prodaje v segmentu Functional povečali za 0,5 %.

Čisti prihodki od prodaje v segmentu Functional so se v primerjavi z istim obdobjem prejšnjega leta zmanjšali in so znašali 585,2 milijona EUR (2017: 607,8). Primerljivi čisti prihodki od prodaje so ostali skoraj na ravni predhodnega leta. Primerljivi čisti prihodki od prodaje so se zlasti povečali v podjetju Outdoor, ob podpori vladne prodaje, večerodne kategorije in lansiranje izdelkov v ribolovni kategoriji. Tudi v podjetju Functional Americas so se povečali čisti prihodki od prodaje, saj je podjetje pridobilo novo distribucijo.

Zmanjšali so se primerljivi čisti prihodki od prodaje pri Functional EMEA, kjer razvoj drugega četrletja v kategoriji vrtnarjenja ni v celoti nadomestili primanjkljaja iz prvega četrletja. V drugi polovici leta je imela racionalizacija distribucijske mreže v vzhodni Evropi negativen kratkoročni učinek.

Primerljivi EBITA za segment Functional se je med letom povečal in je znašal 75,5 milijona EUR (59,7). Poleg izboljšane učinkovitosti delovanje so k povečanju predvsem prispevali povečani čisti prihodki od prodaje v podjetju Outdoor. Primerljivi EBITA se je povečal tudi pri Functional EMEA, zmanjšala pa se je pri Functional Americas, zaradi sprememb deviznih tečajev in neugodne prodajne kombinacije.

## SEGMENT DRUGO V LETU 2018

V MILIJON EUR	2018	2017	SPREMEMBA
Čisti prihodki od prodaje	<b>3,8</b>	3,8	-1,3 %
Primerljivi EBITA	<b>-10,8</b>	-11,5	6 %
Naložbe v osnovna sredstva	<b>3,5</b>	2,0	75 %

Segment Drugo vsebuje naložbeni portfelj Skupine, oddelek za nepremičnine, sedež družbe in skupne storitve.

Čisti prihodki od prodaje v segmentu Drugo so v primerjavi z istim obdobjem prejšnjega leta ostali stabilni in so znašali 3,8 milijona EUR (2017: 3,8), sestavljeni iz prodaje lesa in prihodkov od najemnin. Primerljivi EBITA za segment Drugo je znašal -10,8 milijona EUR (-11,5).

Ob koncu obdobja je tržna vrednost aktivnih naložb skupine Fiskars znašala 453,6 milijona EUR (31. december 2017: 572,4). Sem spadajo delnice v Wärtsilä, s končno ceno 13,90 EUR (52,60 EUR konec leta 2017, pred delitvijo 2:1 v mesecu marcu).

Neto sprememba poštene vrednosti naložb izkazana v konsolidiranem izkazu vseobsegajočega donosa v letu 2018, je znašala -95,0 milijona EUR (107,9 je izkazano v izkazu poslovnega izida).

## ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE PO GEOGRAFSKIH PODROČJIH V LETU 2018

V MILIJON EUR	2018	2017	SPREMEMBA	PRIMERLJIVA SPREMEMBA*
Evropa	<b>531,2</b>	568,5	-6,6 %	-5,0 %
Ameriška celina	<b>444,4</b>	463,0	-4,0 %	1,3 %
Azija-Pacifik	<b>141,7</b>	152,8	-7,3%	-3,2 %
Nerazporejeno**	<b>1,3</b>	1,2	1,0%	5%

\* Z uporabo primerljivih menjalnih tečajev, brez upoštevanja odsvojitve podjetja, ki se ukvarja z vrtnarjenjem v posodah v Evropi (v decembru 2016).

\*\* Geografsko nerazporejene tečajne razlike.

Čisti prihodki od prodaje v Evropi so se zmanjšali za 66% in so znašali 531,2 milijona EUR (2017: 568,5). Primerljivi čisti prihodki od prodaje so se zmanjšali za 5,0 %, na katere pa so vplivala podjetja Functional EMEA, English & Crystal Living in Scandinavian Living. Večina čistih prihodkov od prodaje s področja gostinstva je vključena v poslovanje podjetja English & Crystal Living v Evropi, kar je prispevalo k zmanjšanju.

Čisti prihodki od prodaje na ameriški celini so se zmanjšali za 40 %, na 444,4 milijona EUR (463,0). Primerljivi čisti prihodki od prodaje so se povečali za 1,3 %. Primerljivi čisti prihodki od prodaje so se povečali pri poslovanju podjetij Functional Americas in Outdoor, delno poračunano z upadom poslovanja podjetja English & Crystal Living.

Čisti prihodki od prodaje v azijsko-pacifiški regiji so se zmanjšala za 7,3 % in so znašali 141,7 milijona EUR (152,8). Primerljivi čisti prihodki od prodaje so se zmanjšali za 3,2%, na kar je vplivalo poslovanje podjetja English & Crystal Living.

## Raziskave in razvoj

Izdatki Skupine za raziskave in razvoj skupaj znašajo 18,4 milijona EUR (2017: 18,8), kar ustreza 1,6 % (1,6 %) čistih prihodkov od prodaje.

## Zaposleni

Konec leta 2018 je Skupina zaposlovala 7.615 (7.932) zaposlenecov, od katerih je 1.125 (1.126) na Finskem. Medletne spremembe so bile predvsem povezane s poenotenimi opredelitvami med maloprodajnim in proizvodnim osebjem, ter s programom usklajevanja.

V letu 2018 je v Skupini Fiskars povprečno število zaposlenih za polni delovni čas (FTE) znašalo 7.094 (2017: 7.709). Leta 2018, je v segmentu Functional bilo 2.147 (2.289) FTE, v segmentu Living 4.865 (5.379), in v segmentu Drugo 82 (41).

## Preoblikovanje programa Living

V oktobru 2018, je družba Fiskars začela program preoblikovanja v svojem podjetju Living, katerega cilj je povečanje učinkovitosti, zmanjšanje kompleksnosti in pospeševanje dolgoročnega strateškega razvoja. Program bo usmerjen v letno zmanjševanje stroškov v višini približno 17 milijonov EUR, odvisno od celovitega izvajanja programa. Ciljno zmanjšanje stroškov se bo predvidoma dosegalo postopoma, večina prihrankov pa naj bi se oblikovala v rezultatih Skupine po zaključku programa, predvidoma do konca leta 2021. Skupni stroški programa v obdobju 2018–2021 znašajo približno 40 milijonov EUR, od česar je bilo 2,5 milijona EUR izkazanih do konca leta 2018. Stroški so prikazani kot postavke, ki vplivajo na primerljivost (IAC).

Predlagane spremembe bodo vključevale optimizacijo globalnih maloprodajnih, distribucijskih in dobavnih mrež, kot tudi organizacijsko strukturo, ter se bodo predvsem osredotočile na podjetje English & Crystal Living, da bi se izboljšala njegova donosnost. Z napredkom načrtovanja bo Skupina Fiskars pritegnila in tesno sodelovala s svojimi zaposlenimi in predstavniki zaposlenih, da zagotovi, da bodo v celoti seznanjeni z našimi predlogi in se o predlogih z njimi tudi posvetovala. Procesi in časovnice se razlikujejo od države do države.

## Finančne postavke in neto rezultat

Lastništvo delnic v družbi Wärtsilä se ne obravnava več kot finančno sredstvo po poštenu vrednosti prek poslovnega izida. Konec leta 2018 je Skupina Fiskars v družbi Wärtsilä imela v lasti 32.645.343 delnic, kar predstavlja 5,52 % osnovnega deleža družbe Wärtsilä.

Neto sprememba poštene vrednosti naložb prek drugega vseobsegajočega donosa, ki ga sestavljajo deleži v družbi Wärtsilä, je v letu 2018 znašala -118,8 milijona EUR (2017: 107,9). Ob koncu leta je končna cena delnice družbe Wärtsilä znašala 13,90 EUR (52,60), niso neposredno primerljivo zaradi izdaje dveh novih delnic za vsako obstoječo delnico).

Drugi finančni prihodki in odhodki so v celotnem letu 2018 znašali 9,4 milijona EUR (11,4), med drugim vključno z -0,77 milijona (0,6) tečajnih razlik in 15,0 milijona (14,1) v dividendah, prejetih na delnice družbe Wärtsilä. Prvi obrok dividende družbe Wärtsilä je bil prejet marca 2018, drugi pa septembra 2018.

Dobiček pred obdavčitvijo za leto 2018 je znašal 103,0 milijona EUR (217,8). Davek iz dobička za leto pa je znašal -21,1 milijona EUR (-50,8). Razlika je predvsem posledica spremembe izkazane poštene vrednosti v deležu Wärtsilä. Čisti dobiček na delnico je znašal 1,00 EUR (0,98). Čisti dobiček na delnico ne vključuje neto sprememb poštene vrednosti naložbenega portfelja. Primerljiv podatek za leto 2017 je bil ustrezno prilagojen.

## Denarni tok, bilanca stanja in financiranje

Denarni tok iz poslovanja pred finančnimi postavkami in davki je za celo leto znašal 136,8 milijona EUR (2017: 130,5). Denarni tok iz finančnih postavk in davkov je znašal -30,9 milijona EUR (-26,7). Denarni tok iz naložbenih dejavnosti je znašal -28,0 milijona EUR (-12,4), od tega -46,2 milijona EUR iz naložb v osnovna sredstva, 2,7 milijona EUR iz prihodkov od prodaje osnovnih sredstev in 15.000 EUR od prejetih dividend. Denarni tok iz finančnih dejavnosti znaša -84,6 milijona EUR (-78,0), od tega -12,8 milijona EUR iz spremembe kratkoročnega dolga, 20,0 milijona EUR iz spremembe kratkoročnih terjatev, -30,3 milijona EUR iz odplačila dolgoročnega dolga in -59,5 milijona EUR iz izplačanih dividend. Primerljiv podatek iz leta 2017 je vključeval pozitiven denarni tok v višini 22,0 milijona EUR iz naslova naložb na denarnem trgu, -87,0 milijona EUR za izplačila dividend in 53,0 milijona EUR iz spremembe kratkoročnega dolga.

Naložbe v osnovna sredstva za leto skupaj znašajo 46,2 milijona EUR (35,4), ki se v prvi vrsti nanašajo na razširitev objektov in naložbe v učinkovitost. Amortizacija opredmetenih sredstev, amortizacija neopredmetenih sredstev in oslabitve so za celo leto znašale 43,8 milijona EUR (38,8).

Obratni kapital Skupine Fiskars je konec decembra znašal 197,1 milijona EUR (195,9). Stopnja solventnosti je znašala 70 % (69 %), neto finančni vzvod pa 11 % (12 %).

Denar in denarni ustrezniki so ob koncu obdobja skupaj znašali 24,2 milijona EUR (31,1). Neto obrestonosni dolg je znašal 135,4 mio EUR (147,7). Delnice družbe Wärtsilä so ob koncu obdobja bile ocenjene na 453,6 milijona EUR (572,4).

Kratkoročno zadolževanje je skupaj znašalo 9,6 milijona EUR (48,5), dolgoročno zadolževanje pa 151,3 milijona EUR (151,4). Kratkoročna posojila so bila v glavnem sestavljena iz komercialnih papirjev. Poleg tega pa je Skupina Fiskars imela 300,0 milijonov EUR (300,0) v neizkoriščenih, dolgoročnih odobrenih kreditnih sredstvih pri nordijskih bankah.

## Poročanje o nefinančnih informacijah

### Okolje

Odgovorna in zmanjšana uporaba naravnih virov ter skrbna ponovna uporaba in recikliranje materialov sta bistvena za strategijo dobavne verige Skupine Fiskars. Fiskarsov okoljski in energetski pristop vodita dve glavni načeli: podpora dolgoročni konkurenčnosti in zmanjšanje negativnih vplivov.

Novi poslovni modeli okrog krožnega gospodarstva, kot so razširitev materialnih ciklov, zagotavljajo priložnosti za ustvarjanje vrednosti in podpirajo Skupino Fiskars pri zmanjševanju uporabe neobnovljivih materialov. Skupina Fiskars se zavzema za spodbujanje učinkovitosti in prepoznavanje novih rešitev v celotni vrednostni verigi.

### Politike in zaveze

Skupina Fiskars je leta 2017 objavila svojo Okoljsko politiko dobavne verige, da bi poudarila skupne cilje in uskladila načine dela v lastnih proizvodnih enotah podjetja. Kodeks ravnanja Skupine Fiskars za dobavitelje opisuje pričakovanja glede okoljskih pogojev dobaviteljev, pri čemer ga mora vsak dobavitelj podpisati in se mu zavezati, da lahko opravlja posle s Skupino Fiskars.

### Cilji in ukrepi

Mednarodni standardi in smernice, kot je ISO 14001, ustvarjajo pomembno osnovo za pristop Skupine Fiskars k ravnanju z okoljem. Dolgoročni cilji za leto 2027, določeni v letu 2017, so spodbudili številne pobude za izboljšanje proizvodnih enot in distribucijskih centrov Skupine Fiskars. Leto 2017, je bilo določeno kot osnovno leto za dolgoročne cilje, leto 2018 pa je bilo prvo leto, ki je spremljalo napredek v primerjavi s cilji.

V letu 2018 je Skupina Fiskars razvila še svojo globalno platformo poročanja in uvedla novo poenostavljeno globalno platformo za zbiranje okoljskih podatkov iz proizvodnih enot in distribucijskih centrov. Skupina Fiskars poroča v skladu s standardi GRI, KPI-ji pa so usklajeni z GRI.

### Cilj 2027: Na ravni Skupine zmanjšujemo porabo energije za 30 %

Skupina Fiskars je v letu 2018 izvedla številne dejavnosti varčevanja z energijo in emisijami. Skupna poraba energije se je zmanjšala na 1069 TJ (1121 TJ), medtem ko je energetska intenzivnost (MWh / čisti prihodki od prodaje) ostala skoraj na isti ravni: 265 (262). Prihranki pri porabi energije so bili doseženi z ukrepi za varčevanje z energijo in spremembami proizvodne mešanice v nekaterih proizvodnih enotah. Ukrepi za varčevanje z energijo v letu 2018 so vključevali pobude, kot so namestitev LED razsvetljave, naložba v nov kompresor v naši tovarni keramike v Indoneziji in naložba v novo peč v naši tovarni stekla na Finskem.

## ENERGIJA

GRI 302-1 Poraba energije v organizaciji, TJ

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Neposredna poraba energije: neobnovljiva	726	774
Neposredna poraba energije: obnovljiva	6	6
Posredna poraba energije	336	340
Skupna poraba energije	1.069	1.121

1 TJ = 277.777 MWh



**Cilji 2027:****Na ravni Skupine zmanjšujemo emisije CO<sub>2</sub> iz lastne proizvodnje za 50% Zmanjšujemo emisije (področje 3) za 30 %**

Leta 2018, so se emisije CO<sub>2</sub> na ravni Skupine v primerjavi s prejšnjim letom zmanjšale za 22 %, kar je osnova za naše dolgoročne cilje. Neposredne (področje 1) emisije in emisije, vezane na lokacijo (področje 2) so ostale na isti ravni, kot so bile prejšnje leto. Emisije, vezane na trg (področje 2) so se od ravni leta 2017 zmanjšale za 35 % na 28.000 t CO<sub>2</sub> (43.000 t CO<sub>2</sub>), kot posledica naložb v obnovljivo električno energijo na Finskem in v Sloveniji.

V letu 2018 je bil razvit sistem za poročanje o emisijah skupine Fiskars iz področja 3, tako iz dohodnih in odhodnih emisij kot iz poslovnih potovanj. Potovalna politika Skupine Fiskars usmerja zaposlene k sprejemanju trajnostnih odločitev in razmisleku o nujnosti potovanja. Logistična ekipa skupaj z logističnimi partnerji nenehno optimizira poti in prostorninsko učinkovitost.

**EMISIJE**

GRI 305-1 Neposredne (Področje 1) emisije toplogrednih plinov, 1.000 t CO<sub>2</sub>

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Emisije Področja 1	40	43

GRI 305-2 Energija posredne (Področje 2) emisije toplogrednih plinov, 1.000 t CO<sub>2</sub>

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Emisije Področja 2		
Na podlagi trga	28	43
Na podlagi lokacije	34	34

GRI 305-3 Druge posredne (Področje 3) emisije toplogrednih plinov, 1.000 t CO<sub>2</sub>

V MILIJONIH EUR		2018
Emisije Področja 3		
Poslovno potovanje		5
Gorvodni in nizvodni prevoz		26

**Cilj 2027: 100% odpadkov proizvedenih v proizvodnih obratih se predela ali reciklira – ni odpadkov za odlagališča**

Cilj Skupine Fiskars za leto 2027 je, da do leta 2027 na odlagališče ne pošlje nič odpadkov. Skupina Fiskars že več let dosledno deluje na zmanjšanju odpadkov na odlagališčih. V letu 2018 je bilo v proizvodnih enotah skupine Fiskars izvedeno več pobud za recikliranje ali predelavo odpadkov, ki so bili predhodno poslani na odlagališča, na primer keramika, ki se reciklira v proizvodni enoti Skupine Fiskars na Tajskem. V letu 2018 se je količina odpadkov na odlagališču zmanjšala za 52 % s skupno količino 1.899 ton (2017: 3.955 ton).

**ODPADKI NA ODLAGALIŠČA**

GRI 306-2 Odpadki po vrsti in metodi odlaganja, t

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Odlagališče	1.899	3.955

**Socialne in z zaposlenimi povezane zadeve**

Skupina Fiskars se zavzema, da bi navdihovala in spodbujala ljudi, da se učijo, razvijajo kot strokovnjaki in prinašajo nove ideje, spretnosti in stališča. Skupina Fiskars gradi globalno sodelovalno kulturo in potrebuje raznoliko ekipo, ki bo lahko na najboljši možni način služila potrošnikom. Dolgoročni cilj Skupine Fiskars je pritegniti, razviti in ohraniti raznoliko ekipo visoko uspešnih ljudi z različnimi ozadji in kulturami.

Ena od ključnih prednostnih nalog pri poslovanju Skupine Fiskars je zagotavljanje varnosti in dobrega počutja zaposlenih in ljudi, vključenih v vrednostno verigo. Skupina Fiskars spodbuja kulturo ničelne škode, da bi povečala varnost in ozaveščenost glede nevarnosti. Nenehno osredotočanje na zmanjševanje števila incidentov in skorajšnjih nesreč, ter spodbujanje poročanja o varnostnih ugotovitvah, so bistvenega pomena za razvoj in ohranjanje ekipe ljudi, ki je angažirana in se ji omogoči, da se trudi po svojih najboljših močeh.

## Politike in zaveze

Skupina Fiskars je zasnovala niz politik in smernic, povezanih s socialnimi in zaposlovalnimi zadevami, da usmerjajo naše vodstvo, zaposlene in partnerje pri vsakodnevnem delu.

Kodeks ravnanja Skupine Fiskars vsebuje podroben opis pristopa Skupine Fiskarsa k poslovanju na etični in trajnostni način. Kodeks ravnanja Skupine Fiskars za dobavitelje navaja enaka pričakovanja za naše dobavitelje.

Skupina Fiskars je opredelila svojo zavezanost k vključevanju in raznolikosti, da bi ustvarila temelje za prizadevanja pri izgradnji globalne sodelovalne kulture z ljudmi z različnimi ozadji in kulturami.

Ključna prednostna naloga je zagotavljanje varnosti in dobrega počutja zaposlenih in ljudi, vključenih v vrednostno verigo Skupine Fiskars. Leta 2017 je Skupina Fiskars izdala Politiko zdravja in varnosti na delovnem mestu za svojo dobavno verigo, da bi podprla ustvarjanje kulture ničelne škode. V Kodeksu ravnanja Skupine Fiskars za dobavitelje so bile vključene zdravstvene in varnostne tematike, kot so varnost na delovnem mestu, pripravljenost na izredne razmere, ter upravljanje in obveščanje na področju zdravja in varnosti.

## Cilji in ukrepi

Skupina Fiskars organizira redne obvezne oblike usposabljanja, ki vsem zaposlenim pomagajo pri izvajanju načel in smernic iz Kodeksa ravnanja pri vsakodnevnem delu. Vsako drugo leto se usposabljujejo vsi zaposleni, leto vmes pa vsi novi zaposleni. Leta 2018 je stopnja usposabljanja iz Kodeksa ravnanja bila 98,5 %.

Dolgoročni cilj Skupine Fiskars je, da ne bi imeli nobenih nesreč pri delu, posledica katere je odsotnost zaposlenega z delovnega mesta. Prvi svetovni Dan varnosti Skupine Fiskars je bil organiziran, da bi proslavili prizadevanja za preprečevanje nesreč in nezgod, ter vsakogar opomnili na deljeno odgovornost, da bodo vsi varni pri delu. Varnost pri delu je bila na različnih lokacijah Skupine Fiskars spodbujena z različnimi dejavnostmi.

Varnostna učinkovitost se meri v podporo prizadevanjem za varno upravljanje. V letu 2018, se je pogostost nesreč pri delu (LTAF) povečala na 5,9 (2017: 4,5), tudi stopnja izgubljeni dni (LDR), je bila višja kot lani, 36,9 (28,6). Bil je težavno leto s številnimi nesrečami na določenih lokacijah, rezultati pa kažejo na potrebo po nadaljnjem razvijanju varnostne kulture in preprečevanju nesreč, da bi dosegli ničelno stopnjo nesreč pri delu.

Da bi zagotovili potrebno osredotočenost in izvajanje ustreznih politik, je Skupina Fiskars postavila dolgoročne cilje do leta 2027.

## Cilj 2027: pritegniti, razviti in obdržati raznoliko ekipo visoko uspešnih posameznikov in podaljšati poklicno pot mladih talentov Skupine Fiskars za 25%

Med letoma 2018 in 2017 v povprečni dolžini kariere mladih strokovnjakov ni bilo bistvenih sprememb. V pisarniških in operativnih okoljih so bile številke nekoliko nižje; v maloprodaji pa je bila povprečna dolžina v letu 2018 nekoliko višja. Povprečna dolžina kariere za skupno delovno silo je 10,44 let, poklicne poti mladih talentov pa so bistveno krajše.

Rezultati ankete zaposlenih v Skupini Fiskars kažejo, da se je v letu 2018 namera, da dolgoročno ostanejo pri Skupini Fiskars zmanjšala za 2 odstotni točki, pri čemer je 24 % na novo pridruženega kadra v anketi zaposlenih izjavilo, da nameravajo podjetje zapustiti v manj kot 2 letih.

Zadrževanje mladih talentov je eno od prednostnih področij za prihodnost, saj obstaja svetovni trend, da je med mladimi talenti stopnja zadržanja nižja.

## POVPREČNA DOLŽINA KARIERE MLADIH TALENTOV

Tema Skupine Fiskars

PO SPOLU	2018			2017		
	PISARNA	OPERATIVA	MALOPRODAJA	PISARNA	OPERATIVA	MALOPRODAJA
Ženske	3,8	4,5	2,6	3,9	4,7	2,5
Moški	3,8	6,4	3,0	4,1	6,8	3,1

## RAZNOLIKOST IN ENAKE MOŽNOSTI

GRI 405-1 Raznolikost organov upravljanja in zaposlenih

UPRAVNI ODBOR	2018	2017
Po starostni skupini		
<30	0 %	0 %
30–50	30 %	30 %
> 50	70 %	70 %
Po spolu		
Ženske	40 %	40 %
Moški	60 %	60 %

VODSTVO SKUPINE FISKARS	2018	2017
Po starostni skupini		
<30	0 %	0 %
30–50	63 %	17 %
> 50	37 %	83 %
Po spolu		
Ženske	63 %	50 %
Moški	37 %	50 %

DIREKTORJI	2018	2017
Po starostni skupini		
<30	3 %	2 %
30–50	64 %	66 %
> 50	33 %	32 %
Po spolu		
Ženske	45 %	45 %
Moški	55 %	55 %

## Cilj Skupine Fiskars za 2027:

Ženske in moški, ki delajo v Skupini Fiskars so deležni enakega omogočanja in udejestvovanja, pri čemer se je omogočanje in udejestvovanje žensk izboljšalo na visoko-uspešno raven.

Rezultati ankete zaposlenih za leto 2018 kažejo, da je za nadaljnje odpravljanje vrzeli med omogočanjem ženskega in moškega spola potrebno še dodatno delo. Skupni rezultati glede omogočanja in udejestvovanja so ostali stabilni, kar kaže odpornost na precejšnje število sprememb v letu 2018, kar je moč, ki jo je treba še naprej negovati.

## OMOGOČANJE IN UDEJSTVOVANJE ŽENSK IN MOŠKIH PRI ANKETI ZA ZAPOSLENE

TEMA SKUPINE FISKARS	2018	2017
Omogočanje		
Ženske	67%	65%
Moški	75%	73%
Udejestvovanje		
Ženske	70%	70%
Moški	76%	75%

## Človekove pravice, ter boj proti korupciji in podkupovanju

Skupina Fiskars ima pomembno priložnost, da vpliva na življenja ljudi v celotni vrednostni verigi. Skupina Fiskars spoštuje človekove pravice in priznava enakost ljudi.

Skupina Fiskars je zavezana k najvišjim možnim standardom integritete, odgovornosti in poštenosti pri vseh svojih dejavnostih z zaposlenimi in tretjimi osebami. To je v skladu z zavezo, ki jo Skupina Fiskars pričakuje od svojih zaposlenih in ljudi, vključenih v vrednostno verigo, da ves čas delujejo nepristransko in v dobri veri. Integriteta je ena izmed štirih vrednot Skupine Fiskars, od vsakega vodje in zaposlenega pa se pričakuje, da bo integriteto pokazal pri svojem vsakodnevnem delu.

## Politike in zaveze

Zavezanost Skupine Fiskars za človekove pravice je globoko ukoreninjena v njene vrednote in izražena v politikah Skupine Fiskars. Kodeks ravnanja skupine Fiskars vsebuje podroben opis pristopa skupine Fiskars k etičnemu in trajnostnemu poslovanju, vključno z delovnimi pogoji, pravicami delavcev, boju proti korupciji in podkupovanju, ter varnostjo pri delu. Kodeks ravnanja Skupine Fiskars za dobavitelje navaja enaka pričakovanja za naše dobavitelje. . Vsak dobavitelj mora podpisati in se zavezati h Kodeksu ravnanja Skupine Fiskars za dobavitelje, da bo lahko posloval s Skupino Fiskars.

Skupina Fiskars je podpisnica Globalnega dogovora Združenih narodov, s katerim se je Skupina Fiskars zavezala omiliti negativne človekove pravice, ter se boriti proti korupciji in podkupovanju. V podporo zavezi Skupine Fiskars, pa politika Skupine Fiskars za boj proti korupciji in podkupovanju opisuje naša pričakovanja do zaposlenih v Skupini Fiskars in vseh ostalih, s katerimi imamo opravka, da ves čas delujejo nepristransko in v dobri veri. Politika zajema vsakega posameznika, ki dela v Skupini Fiskars ali z njo, na kateri koli ravni in na kateri koli lokaciji. Skupina Fiskars prav tako pričakuje, da bi morali vsi njeni poslovni partnerji voditi po enakih ali podobnih načelih, kot so določena v tej Politiki. Skupina Fiskars pričakuje zagotovilo vseh poslovnih partnerjev, da s temi načeli seznanili svoje zaposlene in podizvajalce.

## Cilji in ukrepi

Pristop Skupine Fiskars k človekovim pravicam, boju proti korupciji in podkupovanju je opredeljen v Politikah Skupine Fiskars, ki so tudi temelj za izvajanje in cilje. Skupina Fiskars je postavila dolgoročne cilje za leto 2027, in oblikovala kratkoročne cilje in akcijske načrte za obdobje 2017 – 2020, da bi podprla prizadevanja za uveljavljanje človekovih pravic, ter boj proti korupciji in podkupovanju v naši celotni vrednostni verigi.

Skupina Fiskars trenutno meri ozaveščenost o in zavezanost k človekovim pravicam, boju proti korupciji in podkupovanju z merjenjem odstotka zaposlenih, ki so sodelovali v usposabljanju iz Kodeksa ravnanja. Vsako drugo leto se usposabljujejo vsi zaposleni, leto vmes pa vsi novi zaposleni. Leta 2018 je stopnja usposabljanja iz Kodeksa ravnanja bila 98,5 %.

Leta 2018 je bila uvedena nova linija za pomoč iz naslova etike in skladnosti poslovanja. Platforma, katere ponudnik je tretja stranka, je zaupni in anonimni kanal za vse zaposlene, da poročajo o kakršnih koli težavah in pritožbah v zvezi z delovnim mestom ali domnevnimi kršitvami Kodeksa ravnanja. Vse domnevne kršitve in nastale kršitev se obravnavajo zaupno s strani našega pooblaščenca za skladnost in svetovalne skupine za etiko.

V letu 2018 je bilo prek linije za pomoč iz naslova etike in skladnosti poslovanja podanih osem pritožb oziroma prijavljenih domnevnih kršitev. Oddelek notranje revizije Skupine Fiskars je skupno preiskoval 18 primerov domnevnih kršitev. Primeri so se nanašali na zahtevke zoper postopek reorganizacije, zlorabo sredstev podjetja, krajo izdelkov, kršitev varnostnih navodil, zlorabo osebnih ugodnosti, kršitev varnosti podatkov, spolno nadlegovanje in praks upravljanja.

14 primerov je bilo preiskanih, rešenih in zaključenih v letu 2018. Štirje primeri so še v preiskavi ali pa so v nadaljnji obravnavi.

Uspešnost dobaviteljev Skupine Fiskars se spremlja z rednimi revizijami, Skupina Fiskars pa njihov razvoj podpira z oblikami usposabljanja in delavnicami. Poleg tega je Skupina Fiskars organizirala usposabljanja o Kodeksu ravnanja za dobavitelje in procesu upravljanja trajnosti dobaviteljev, da bi povečal ozaveščenost med zaposlenimi v Skupini Fiskars po različnih funkcijah.

Revizijski program Skupine Fiskars je ključno orodje za spremljanje uspešnosti dobaviteljev na področju človekovih pravic. V letu 2018 je bilo revidiranih 44 % (2017: 32 %) vseh aktivnih dobaviteljev končnih izdelkov. Skupno je bilo opravljenih 85 revizij, vključno z dobavitelji končnih izdelkov, naknadnimi revizijami in revizijami dobaviteljev drugega reda.

## Tveganja

Splošni cilj obvladovanja tveganj Skupine Fiskars je prepoznati, oceniti in obvladovati tveganja, ki lahko ogrozijo doseganje poslovnih ciljev Skupine Fiskars. Zgoraj navedene teme so preverjajo, ugotovljena pa so bila tudi najpomembnejša tveganja za Skupino Fiskars. Skupina Fiskars ima na voljo več procesov upravljanja za obvladovanje tveganj, kot na primer postopek upravljanja s tveganji dobaviteljev in strateške pobude za zmanjšanje naših emisij in zmanjšanje naše porabe energije.

Podnebne spremembe, pomanjkanje virov in spreminjanje potrošniških preferenc za Skupino Fiskars prinašajo tako številna nova strateška, operativna in finančna tveganja, kot tudi priložnosti. Pričakuje se, da se bodo stroški emisij, neobnovljivih materialov in odpadkov v prihodnosti še povečali. Potrošnike vse bolj zanimajo novi modeli poslovanja in storitev, ki temeljijo na krožnem gospodarstvu, kot so koncepti najema in prevzema nazaj.

Tveganja, povezana s človekovimi pravicami, bojem proti korupciji in podkupovanju, se večinoma obravnavajo kot finančna tveganja, tveganja skladnosti in tveganja ogrožanja, vendar pa jih Skupina Fiskars vidi tudi kot operativno tveganje. Glavna tveganja za nas so neskladno upravljanje naših dobaviteljev in zmožnost, da v celotni vrednostni verigi zajamejo tudi svoje dobavitelje, zdravje in varnost ter zagotovijo ničelno toleranco do korupcije in podkupovanja.

## Spremembe v organizaciji in upravljanju

Dne 11. januarja 2018 je bila objavljena obnova in širitev vodstva Skupine Fiskars (FGLT). Hkrati je podjetje Fiskars ukinilo razširjeno vodstvo in glavni sedež družbe, da bi poenostavilo svojo vodstveno strukturo. Podjetje Fiskars je imenovalo Ullo Lettijaff (mag. tehn.) za predsednico, strateške poslovne enote Living in članico vodstva Skupine Fiskars. V vodstvo Skupine so bili imenovani tudi naslednji novi člani: glavni direktor dobavne verige Risto Gaggl (mag. tehn.), generalni pravni svetovalec Päivi Timonen (mag. prav.) in podpredsednico za korporativno komuniciranje in trajnost Maijo Taimi (mag. ekon.). Prav tako je podjetje Fiskars za namestnico generalnega direktorja imenovalo finančno direktorico Sari Pohjonen.

Dne 15. marca 2018 je podjetje Fiskars objavilo imenovanje Niklasa Lindholma (dr. ekon. in mag. ekon.) za vodjo kadrovske službe in člana FGLT. Podjetju se je pridružil dne 1. avgusta 2018, in poroča predsednici in generalni izvršni direktorici Skupine, Jaani Tuominen.

Dne 11. junija 2018 je podjetje Fiskars objavilo, da je predsednik strateške poslovne enote Functional, Paul Tonnesen odločil odstopiti s položaja. Podjetje Fiskars je začelo s postopkom zaposlovanja za njegovega naslednika. Poleg svoje vloge kot predsednica in generalna izvršna direktorica, je Jaana Tuominen delovala kot začasna predsednica strateške poslovne enote Functional.

Dne 12. junija 2018, je podjetje Fiskars objavilo imenovanje Tuomasa Hyyryläinena (mag. ekon.) za glavnega direktorja za rast in člana FGLT od 1. septembra 2018 dalje. Poroča predsednici in generalni izvršni direktorici Skupine, Jaani Tuominen.

Po teh spremembah je FGLT sestavljen iz devetih članov:

- Jaana Tuominen, predsednica in generalna izvršna direktorica
- Sari Pohjonen, finančna direktorica in namestnica generalne izvršne direktorice
- Risto Gaggl, glavni direktor dobavne verige
- Tuomas Hyyryläinen, glavni direktor za ras
- Ulla Lettijaff, predsednica strateške poslovne enote Living
- Niklas Lindholm, vodja kadrovske službe
- Maija Taimi, podpredsednica korporativnega komuniciranja in trajnosti
- Päivi Timonen, generalni pravni svetovalec
- Predsednik/ca strateške poslovne enote Functional bo imenovan/a kasneje.

## Drugi pomembni dogodki v obdobju poročanja

### Novi dolgoročni spodbujevalni načrt na podlagi delnic za ključne zaposlene Skupine Fiskars

Dne 7. februarja 2018 je Skupina Fiskars objavila, da se je upravni odbor družbe Fiskars odločil za novi dolgoročni spodbujevalni načrt na podlagi delnic za FGLT in druge ključne zaposlene. Načrt bo del programa prejemkov Skupine Fiskars za njene ključne zaposlene, cilj načrta pa je podpreti izvajanje strategije podjetja in uskladiti cilje ključnih zaposlenih s cilji delničarjev za povečanje vrednosti podjetja.

Dolgoročni spodbujevalni načrt je razdeljen v tri obdobja ocenjevanja uspešnosti, in sicer vsako v treh koledarskih letih, 2018 – 2020, 2019 – 2021 in 2020 – 2022. Upravni odbor se bo za sodelujoče v spodbujevalnem načrtu odločil za vsako obdobje ocenjevanja uspešnosti posebej, ter določil najnižje, ciljne in najvišje nagrade za vsakega sodelujočega, kot tudi merila ocenjevanja uspešnosti in z njimi povezane cilje.

Višina nagrade, izplačane ključnemu zaposlenemu, je odvisna od doseganja vnaprej določenih ciljev. Nagrada se ne izplača, če cilji niso doseženi ali če zaposlitev ali službovanje sodelujočega preneha pred izplačilom nagrade. Za prvo obdobje uspešnosti bo načrt imel največ 48 sodelujočih, cilji dolgoročnega spodbujevalnega načrta pa se nanašajo na skupni donos delničarjev družbe, EBITA in čiste prihodke od prodaje Skupine.

Če bodo cilji načrta doseženi, bodo nagrade sodelujočim izplačane po koncu posameznega obdobje ocenjevanja uspešnosti. Nagrada bo izplačana v obliki delnic družbe po odbitku ustreznega denarnega deleža, ki je potreben, da se pokrijejo davki in z davki povezani stroški, ki zapadejo v plačilo na podlagi nagrade.

Vendar pa ima podjetje pravico, da pod določenimi pogoji nagrado v celoti izplača v denarju. Če bi bili doseženi vsi najvišji cilji, bi najvišja nagrada, izplačana v delnicah na podlagi obdobja uspešnosti 2018 – 2020, skupno znašala največ 314.321 delnic družbe. Kot izhodišče bodo delnice, ki jih bodo podelili ključnim zaposlenim, izplačane kot obstoječe delnice družbe, zato ni za pričakovati, da bo dolgoročni spodbujevalni načrt oslabil lastništvo delničarjev družbe.

Za člane FGLT, ki sodelujejo v dolgoročnem spodbujevalnem načrtu, velja zahteva glede lastništva delnic, prav tako pa morajo ohraniti vsaj 50 % neto delnic, prejetih na podlagi načrta, dokler njihov lastniški delež v podjetju Fiskars ustreza najmanj 50 % (za predsednika in generalnega izvršnega direktorja pa najmanj 100%) njihove letne bruto osnovne plače.

Skupina Fiskars je dne 13. decembra sporočila, da je upravni odbor odobril začetek drugega obdobja uspešnosti 2019 – 2021, njegove sodelujoče in merila uspešnosti za dolgoročni spodbujevalni načrt na podlagi delnic. Za obdobje uspešnosti 2019 – 2021, je v načrt lahko vključenih največ petdeset (50) sodelujočih, cilji pa se nanašajo na skupni donos delničarjev družbe, neto obratni kapital in čiste prihodke od prodaje Skupine. Če bodo cilji načrta doseženi, bodo nagrade sodelujočim izplačane pomladi 2022. Če pa bodo doseženi vsi najvišji cilji, bi najvišja nagrada, ki se izplača v delnicah na podlagi obdobja uspešnosti 2019 – 2021, znašala skupno bruto največ 450.000 delnic v podjetju.

### **Neposredna izdaja delnic družbe Fiskars brez nadomestila na podlagi dolgoročnega spodbujevalnega načrta za obdobje 2015 - 2019**

Dne 14. marca 2018 je Skupina Fiskars sporočila, da se je upravni odbor družbe Fiskars odločil za neposredno izdajo delnic brez nadomestila na podlagi dolgoročnega spodbujevalnega načrta Skupine Fiskars za obdobje 2015 – 2019, da bi izplačala nagrade v obliki delnic za obdobje uspešnosti 2015 – 2017.

V okviru izdaje delnice je bilo izdanih 15.168 lastnih delnic brez nadomestila ključnim zaposlenim, ki so sodelovali v obdobju uspešnosti 2015 – 2017, v skladu s pogoji spodbujevalnega načrta na podlagi delnic za obdobje 2015 – 2019. Informacije o uvedbi in pogojih spodbujevalnega načrta so bile objavljene v borzni objavi dne 6. februarja 2015.

Sklep o izdaji delnic temelji na pooblastilu, ki ga je upravnemu odboru podelila skupščina delničarjev družbe Fiskars na seji skupščine dne 14. marca 2018. Delnice so bile sodelujočim v spodbujevalnem načrtu izročene dne 15. – 16. marca 2018. Po izročitvi delnic, ima družba Fiskars skupno 176.299 lastnih delnic.

### **Napoved za 2018, posodobljena dne 18. julija 2018**

Dne 18. julija 2018 je Skupina Fiskars znižala svoje smernice za primerljive čiste prihodke od prodaje in navedla: »Skupina Fiskars pričakuje, da bodo primerljivi čisti prihodki od prodaje nekoliko nižji kot prejšnje leto. Predhodno je Skupina Fiskars pričakovala, da se bodo čisti prihodki od prodaje od leta 2017 povečali. Skupina Fiskars še naprej pričakuje, da bo primerljivi EBITA v letu 2018 višji kot leta 2017.

V prvem četrtletju 2018 je izjemno hladna pomlad v Evropi in v ZDA vplivala na čiste prihodke od prodaje v kategoriji vrtnarjenja, ki je običajno v prvi polovici leta zelo močna. V Evropi je uspešnost prodaje v kategoriji vrtnarjenja bila šibkejša od pričakovane tudi v drugem četrtletju. Hkrati pa spreminjajoče se trgovinsko okolje in izzivi na določenih ključnih trgih pri poslovanju podjetja English & Crystal Living podjetju še naprej vplivajo na njegove čiste prihodke od prodaje.«

### **Izpopolnjena strategija in posodobljeni dolgoročni finančni cilji**

Dne 8. novembra 2018 je Skupina Fiskars izpopolnila svojo strategijo za podporo rasti in posodobila dolgoročni finančni cilj glede donosnost. Cilj je doseči 12 % EBITA maržo, namesto prejšnjega cilja, da se preseže 10 %.

Finančni cilji pokrivajo štiri področja: rast, dobičkonosnost, strukturo kapitala in dividende:

- Rast (nespremenjena): Povprečna letna rast čistih prihodkov od prodaje presega 5%, s kombinacijo notranje rasti in ciljnih prevzemov.
- Donosnost: EBITA marža naj bi dosegla 12 % (predhodno: naj bi presežala 10 %)
- Struktura kapitala (nespremenjena): Neto finančni vzvod je pod 100 %
- Dividenda (nespremenjena): Podjetje Fiskars si prizadeva za izplačilo stabilnih, sčasoma naraščajočih dividend, ki se izplačujejo dvakrat letno.

Poleg tega je Skupina Fiskars določila strateške prednostne naloge podjetja. V prihodnosti bodo prednostne naloge inspiracija ljudi, navdušenje potrošnikov, rast poslovanja in povečanje donosa. Napredek spremljamo na vsakem od teh področij z izbranimi ključnimi kazalniki uspešnosti, vključno z vključevanjem in omogočanjem zaposlenih, preferenčnostjo blagovne znamke, čistimi prihodki od prodaje po inventarnih številkah, EBITA maržo in neto obratnim kapitalom.

## Upravljanje družbe

Skupina Fiskars deluje skladno s finskim Kodeksom upravljanja javnih delniških družb, ki ga je izdalo Združenje za trg vrednostnih papirjev, in je začel veljati 1. januarja 2015. Izjava o upravljanju družbe Fiskars za leto 2018 bo Skupina Fiskars v skladu z zahtevami Kodeksa za poročanje objavila v 8. tednu leta 2018 kot ločeno poročilo.

Pooblastilo za dokončno odločanje je podeljeno skupščini delničarjev, ki izvoli člane upravnega odbora. Člani uprave so imenovani do konca naslednje redne skupščine. Upravni odbor je odgovoren za imenovanje, in po potrebi razrešitev predsednika in generalnega izvršnega direktorja. Statut Skupine Fiskars ne vsebuje zadev, ki bi lahko bistveno vplivale na javno ponudbo vrednostnih papirjev družbe.

## Dividende za poslovno leto 2017

Skupščina delničarjev se je za poslovno leto, ki se je končalo z dne 31. decembra 2017, odločila izplačati dividende v višini 0,72 EUR na delnico. Dividende so bile izplačane v dveh obrokih. Prvi obrok v višini 0,36 EUR na delnico je bil izplačan dne 23. marca 2018. Drugi obrok v višini 0,36 EUR na delnico pa je bil izplačan dne 18. septembra 2018.

## Delnice in delničarji

Družba Fiskars ima eno serijo delnic (FSKRS). Vse delnice imajo en glas in enake pravice. Število delnic družbe znaša 81.905.242. Konec četrtertletja je družba Fiskars imela 332.560 lastnih delnic. Osnovni kapital družbe je ostal nespremenjen v višini 77.510.200 EUR.

Z delnicami Skupine Fiskars se trguje v segmentu podjetij z veliko tržno kapitalizacijo na borzi Nasdaq v Helsinkih. Količinsko tehtana povprečna cena delnice je v letu 2018 znašala 18,73 EUR (2017: 20,75 EUR). Konec decembra pa je končna cena znašala 15,04 EUR (23,96 EUR) na delnico, Skupina Fiskars pa je beležila tržno kapitalizacijo v višini 1.226,9 milijona EUR (1.957,9). Leta 2018 je število delnic, s katerimi se trguje na borzi Nasdaq Helsinki in na alternativnih trgih znašalo 3,1 milijona (5,2), kar predstavlja 3,9 % (6,4 %) skupnega števila delnic. Konec leta 2018 je skupno število delničarjev 20.013 (19.536).

## Označena obvestila

Med letom Skupina Fiskars ni bila obveščena o nobenih pomembnih spremembah med svojimi delničarji.

## Nakup lastnih delnic

Dne 30. aprila 2018 se je upravni odbor družbe Fiskars odločil, da bo na podlagi pooblastila, ki mu ga je dne 14. marca 2018 podelila skupščina delničarjev, začel pridobivati lastne delnice družbe.

Največje število delnic, ki se lahko pridobi je 200.000, kar ustreza približno 0,2 % skupnega števila delnic. Delnice se bodo pridobivale z javnim trgovanjem na borzi Nasdaq Helsinki po tržni ceni, ki velja v času nakupa. Odkup delnic se je začel 9. maja 2018 in se bo zaključil najkasneje do konca naslednje redne skupščine v letu 2019.

## Pooblastila Uprave

### Pooblastilo Upravi, da se odloči za nakup lastnih delnic družbe

Skupščina družbe je sprejela sklep, s katerim je Upravo pooblastila, da se lahko odloči za nakup največ 4.000.000 lastnih delnic, v enem ali več obrokih, z uporabo neomejenega lastniškega kapitala družbe. Lastne delnice družbe se lahko pridobivajo z javnim trgovanjem na borzi Nasdaq Helsinki Ltd po ceni, ki se oblikuje tekom javnega trgovanja na datum nakupa. Pooblastilo se lahko uporabi za pridobivanje delnic, ki se bodo uporabile za razvoj kapitalske strukture družbe, kot nadomestilo pri prevzemih podjetij ali prestrukturiranju industrije, ter kot del sistema spodbud podjetja, ali kako drugače za nadaljnji prenos, zadržanje ali ukinitvev. Upravni odbor je pooblaščen, da se odloči o vseh drugih pogojih glede nakupa lastnih delnic družbe. Na podlagi pooblastila se lahko nakup lastnih delnic družbe opravi drugače kot v sorazmerju do lastniškega deleža delničarjev (usmerjeni nakup). Pooblastilo velja do 30. junija 2019 in preklicuje ustrezno pooblastilo, ki ga je upravni odbor prejel na redni seji skupščine delničarjev dne 9. marca 2017.

## Pooblastilo Upravi, da se odloči o prenosu lastnih delnic družbe

Skupščina družbe je sprejela sklep, s katerim je Upravo pooblastila, da se lahko odloči za prenos lastnih delnic (izdaja delnic), ki jih ima v lasti kot zakladniške delnice, največ za 4.000.000 lastnih delnic, v enem ali več obrokih, bodisi proti nadomestilu ali brez nadomestila. Lastne delnice družbe, ki jih ima družba v lasti kot zakladniške delnice se lahko na primer prenesejo kot nadomestilo pri prevzemih podjetij ali prestrukturiranju industrije, ali za razvoj kapitalske strukture podjetja, ali kot del sistema spodbud. Upravni odbor je pooblaščen, da se odloči o vseh drugih pogojih glede prenosa lastnih delnic družbe, ki jih ima v lasti kot zakladniške delnice. Prenos lastnih delnic se lahko opravi tudi v odstopanju od predkupne pravice delničarjev do delnic družbe (usmerjena izdaja). Pooblastilo velja do 30. junija 2019, in preklicuje ustrezno pooblastilo, ki ga je upravni odbor prejel na redni seji skupščine delničarjev dne 9. marca 2017.

## Uprava in komisije upravnega odbora

Skupščina delničarjev je na svoji redni seji sprejela sklep, da bo Upravni odbor sestavljalo deset članov. Paul Ehrnrooth, Ingrid Jonasson Blank, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Jyri Luomakoski, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander in Ritva Sotamaa so bili izvoljeni ponovno, Albert Ehrnrooth pa je bil izvoljen kot novi član. Mandat članov uprave poteče ob koncu redne seje skupščine v letu 2019.

Po sklicu skupščine, ki je zasedala dne 14. marca 2018, je upravni odbor izvolil Paula Ehrnrootha kot svojega predsednika in Jyrija Luomakoskija, kot podpredsednika. Uprava se je odločila ustanoviti Revizijsko komisijo, Odbor za človeške vire in nadomestila, kot tudi Komisijo za imenovanja.

Uprava je imenovala Jyrija Luomakoskija (predsednik), Alberta Ehrnrootha, Louise Fromond, Gustafa Gripenberga in Ritvo Sotamaa kot člane Revizijske komisije. Paul Ehrnrooth (predsednik), Ingrid Jonasson Blank, Inka Mero in Peter Sjölander so bili imenovani kot člani Odbora za človeške vire in nadomestila. Uprava je imenovala Paula Ehrnrootha (predsednik), in Fabiana Månssona kot člana Komisije za imenovanja, Alexandra Ehrnrootha pa kot zunanjega člana Komisije za imenovanja.

## Tveganja in poslovne negotovosti

Skupina Fiskars je ugotovila več negotovosti, ki bi lahko negativno vplivale na poslovanje, čiste prihodke od prodaje in finančno uspešnost skupine Fiskars. Ključna tveganja in prakse obvladovanja tveganj so opredeljena v izjavi o upravljanju družb in na spletni strani podjetja.

Globalno poslovanje Skupine Fiskars je predmet makroekonomskih in geopolitičnih negotovosti ter megatrendov, ki lahko oblikujejo vedenje potrošnikov. Dolgoročni gospodarski upad, zmanjšanje zaupanja potrošnikov in naraščajoč protekcijonizem, vključno s spremembami tarif in carinskih postopkov, lahko negativno vplivajo na primerljive čiste prihodke od prodaje in EBITA Skupine Fiskars.

Skupina Fiskars uvaža in izvaža izdelke v Združeno kraljestvo in iz njega. Scenarij 'brez dogovora' pri izstopu Združenega kraljestva iz EU lahko negativno vpliva na primerljive čiste prihodke od prodaje in primerljivi EBITA Skupine Fiskars v letu 2019. Prav tako je mogoče domnevati, da bi se stroški povečali, na obeh straneh bi se pojavila dodatna delovna obremenitev, izvoz in uvoz pa bi bila motena zaradi tarif in regulativnih ovir. Dolgoročne učinke sprememb zakonov, predpisov, davkov in drugih posledic, ki izhajajo iz katere koli vrste Brexita, je težko oceniti.

Znaten del poslovanja Skupine Fiskars je v ZDA. Naraščajoča negotovost glede trgovine v obliki npr. tarif lahko vpliva na poslovanje podjetja, saj se del portfelja izdelkov, ki se prodajo v državi, uvozi. Na podlagi trenutno razpoložljivih informacij bi lahko nadaljnje zvišanje tarif občutno vplivalo na primerljive čiste prihodke od prodaje in primerljivi EBITA v letu 2019.

Skupina Fiskars je prav tako izpostavljena kompleksnemu in spreminjajočemu se pravnemu in regulatornemu okolju, ter davčni zakonodaji v državah, v katerih posluje. Domnevna neskladnost z zakoni in predpisi izpostavlja Skupino Fiskars tveganjem sodnih postopkov in lahko bistveno vpliva na poslovanje in ugled.

Subjekti Skupine Fiskars so podvrženi postopkom davčne revizije v več državah. Možno je, da davčne revizije lahko privedejo do ponovne odmere davkov, dvojnega obdavčenja in dodatnih stroškov. Skupina Fiskars nadaljuje s postopkom pritožbe zoper zahtevek za ponovno odmero davka, ki ga je v letu 2016 vložil finski Urad za velike davčne zavezance, ki je družbi naložil plačilo zneska v skupni višini 28,3 milijona EUR iz naslova dodatnih davkov, stroškov obresti in pribitka kaznovalnega davka.



Podnebne spremembe so eno najbolj prodornih svetovnih vprašanj. Novi predpisi o obnovljivi energiji, emisijah in uporabi surovin lahko povečajo stroške in povzročijočasne prekinitve proizvodnje. Neupoštevanje vprašanj v zvezi s trajnostjo lahko vodi tudi do stroškov za skladnost in povzroči hudo škodo ugledu.

Dolgotrajne neugodne vremenske razmere, kot na primer hladna pomlad in zima brez snega, lahko negativno vplivajo tudi na povpraševanje po nekaterih izdelkih. Prodaja izdelkov za dom je močno usmerjena v zadnje četrletje leta, morebitna negativna vprašanja, povezana z razpoložljivostjo izdelkov ali povpraševanjem v tem četrletju, bi lahko znatno vplivala na letoletni rezultat tega poslovanja.

Večina dobaviteljev Skupine Fiskars je v Aziji, lastna proizvodnja pa poteka v ZDA, Evropi in Aziji. Izdelki Akupine Fiskars se v glavnem prodajajo trgovcem na debelo in na drobno, ter neposredno potrošnikom. Motnje v proizvodnji ali dobavi, ter hitre spremembe na trgu lahko negativno vplivajo na pravočasno dostavo izdelkov kupcem. Izguba velikega kupca ali izguba pomembnih seznamov kategorij pri ključnih kanalih, kot tudi uskupinjenje trgovcev na drobno lahko vpliva na primerljivi čisti prihodek od prodaje in primerljivi EBITA Skupine Fiskars.

Cilj je zagotoviti visoko kakovostne in funkcionalne izdelke, ki ustrezajo namenu. Zaradi izdelkov, ki ne izpolnjujejo zahtev glede varnosti in kakovosti, je Skupina Fiskars lahko podvržena kazenskim sankcijam, odpoklicu izdelka in izgubi ugleda. Tudi znane blagovne znamke Skupine Fiskars so lahko potencialna tarča kršitev pravic intelektualne lastnine.

Skupina Fiskars je odvisna od več centraliziranih IT sistemov informacijske tehnologije, v katerih je velika količina občutljivih podatkov in informacij, ki so ključnega pomena za poslovanje. Kršitve, okvare in motnje lahko povzročijo prekinitve poslovanja in vodijo do morebitnih kazenskih sankcij. Kibernetski napadi so vse bolj naraščajoča in razvijajoča se vprašanja globalnega pomena, kljub nadzornim mehanizmom pa Skupina Fiskars ni povsem imuna na zlonamerne kršitve in poskuse prevar.

Globalno delovanje Skupine Fiskars izpostavlja spremembam v menjalnih tečajih, ki lahko negativno vplivajo na poročanje o čistih prihodkih od prodaje, poslovnih rezultatih, bilancah stanja in denarnem toku. Najpomembnejše transakcijsko tveganje se nanaša na rast vrednosti THB in razvrednotenje JPY, AUD in SEK. Najpomembnejše tveganje pri prevedbah valut se nanaša na razvrednotenje USD. Portfelj finančnih naložb Skupine Fiskars Group je sestavljen iz delnic v podjetju Wärtsilä in iz drugih finančnih naložb.

Portfelj finančnih naložb je prav tako iz več razlogov predmet nihanj v vrednosti.

Pridobitve so del strategije rasti Skupine Fiskars. Kljub postopku temeljitega skrbnega pregleda poslovanja, vse pridobitve in integracija pridobljenih podjetij vključujejo tveganja in morda ne bodo poslovala po pričakovanjih.

V Skupini Fiskars so ljudje najpomembnejša dobrina, saj ne le, da spodbujajo ustrezno kulturo tveganj, temveč iščejo priložnosti skupaj z opredeljenimi tveganji. Skupina Fiskars mora spodbujati trajnostne in etične poslovne običaje, spoštovati človekove pravice, preprečevati korupcijo in podkupovanje, odpravljati tveganja za zdravje in varnost, ter zagotavljati navdihujoče in motivirajoče delovno okolje z močnim vodstvom. Če tega ne stori, tvega, da Skupina Fiskars ne bo mogla pritegniti in zadržati nadarjenih in predanih strokovnjakov.

## Dogodki po datumu bilance stanja

Skupina Fiskars je dne 7. februarja 2019 objavila, da je upravni odbor skupščini delničarjev za leto 2019 predlagal, da se upravnemu odboru podeli pooblastil, da uredi izplačilo delnic delničarjem Skupine Fiskars, ki jih Skupina Fiskars ima v družbi Wärtsilä, kot dodatno dividendo. Uprava trenutno predvideva, da bo na svoji seji, ki bo potekala 6. junija 2019, na podlagi pooblastila uredila izplačilo dividend za delnice vseh oziroma skoraj vseh delnic Skupine Fiskars v družbi Wärtsilä.

Poleg tega upravni odbor redni skupščini delničarjev predlaga, da se delničarjem dividenda izplača v denarju do skupne višine 0,54 EUR na delnico. V skladu s predlogom bi se dividenda v denarju razdelila na dva dela, t. j. redna skupščina delničarjev bi izplačala dividendo v denarju v višini 0,27 EUR na delnico, ki se delničarjem izplača po seji redne skupščine marca 2019, in v nadaljevanju, upravni odbor predlaga, da skupščina delničarjev pooblasti upravni odbor, da po lastni presoji uredi izplačilo dodane dividende v denarju do višine 0,27 EUR na delnico. Upravni odbor predvideva, da bo na podlagi pooblastila uredil dodano izplačilo dividende v denarju v višini 0,27 EUR na svoji seji, ki bo potekala 5. septembra 2019.

## Napoved za 2019

Skupina Fiskars v letu 2019 pričakuje, da bodo primerljivi čisti prihodki od prodaje in primerljivi EBITA na enaki ravni kot v letu 2018.

Na napovedi vplivajo naložbe podjetja v pobude za rast, ki naj bi dolgoročno prispevale k trajnostni vrednosti.

Poleg tega obstajajo pomembna tveganja v zvezi s spremembami v delovnem okolju, npr. Brexit in ameriške tarife. Neugodni izid teh tveganj lahko pomembno vpliva na primerljive čiste prihodke od prodaje in primerljivim EBITA. Poleg tega lahko imajo nihanja valutnih tečajev prav tako znaten vpliv na primerljivi EBITA.

Primerljivi čisti prihodki od prodaje izključujejo vpliv menjalnih tečajev, pridobitev in odsvojitvev. Postavke, ki vplivajo na primerljivost EBITA, vključujejo stroške prestrukturiranja, stroške oslabitve, stroške, povezane z integracijo, pridobitve in odprodaje, ter dobiček in izgubo iz prodaje podjetij.

## Predlog za izplačilo dividend

Skupina Fiskars si prizadeva za izplačilo stabilnih, sčasoma naraščajočih dividend, ki se izplačujejo dvakrat letno. Po bilanci stanja matične družbe ob koncu obračunskega obdobja 2018 je bilančni kapital matične družbe znašal 894,7 milijona EUR (2017: 935,1 milijona EUR).

Upravni odbor skupščini delničarjev predlaga, da se dividende za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2018, izplačajo kot sledi v nadaljevanju.

### a) Dividenda v denarju

Upravni odbor skupščini delničarjev predlaga, da se delničarjem izplača dividende v denarju v višini 0,27 EUR na delnico. Prvi trgovalni dan brez upravičenja do dividende je 14. marec 2019. Dividende se bodo izplačale delničarjem, ki so vpisani v delniško knjigo družbe, ki jo vodi družba Euroclear Finland Ltd na presečni datum za upravičenost do dividende, to je 15. marca 2019. Datum, ki ga upravni odbor predlaga za izplačilo dividend je 22. marec 2019.

Prav tako upravni odbor skupščini delničarjev predlaga, da upravnemu odboru izda pooblastilo, da lahko, po lastni presoji, izplača dodatno dividendo v denarju. Najvišji znesek dividende, ki se lahko izplača na podlagi tega pooblastila, ne sme presegati zneska 0,27 EUR na delnico. Upravni odbor je prav tako pooblaščen rešiti vse ostale zadeve v zvezi z dodatnimi dividendami v denarju. Pooblastilo velja do naslednje seje redne skupščine delničarjev družbe.

Upravni odbor bo o izplačilu dodatne dividende v denarju v višini 0,27 EUR, na podlagi pooblastila, predvidoma razpravljal na svoji seji, ki bo potekala 5. septembra 2019. Ob predpostavki, da bo upravni odbor sprejel sklep na ta datum, bi bil prvi trgovalni dan brez upravičenja do dodatne dividende v denarju, 6. september 2019, presečni datum za upravičenost do dividende pa 9. september 2019, ter datum izplačila 16. september 2019.

### b) Pooblastilo za izplačilo dodatne dividende v obliki delnic družbe Wärtsilä

Poleg dividend v denarju, kot je predlagano zgoraj, upravni odbor skupščini delničarjev predlaga, da pooblasti upravni odbor, da, po lastni presoji, izplača delniške dividende na način, kot je naveden v nadaljevanju.

Upravni odbor bi bil pooblaščen, da izplača do 32.645.345 delnic v družbi Wärtsilä («Wärtsilä»), ki jih ima podjetje, kar je skupni znesek delnic družbe Wärtsilä, ki jih podjetje trenutno ima.

Delničar bi prejel 2 delnici družbe Wärtsilä za vsakih 5 delnic podjetja.

Delna pravice do delnic družbe Wärtsilä, ki izhajajo iz porazdelitvenega razmerja, se ne bi izplačale v obliki delnic, ampak bi se delničarjem znesek v protivrednosti izplačal v denarju. Upravni odbor bi bil pooblaščen, da odloča o vseh drugih pogojih in praktičnih vidikih za izplačilo denarnega nadomestila za delne pravice.

Vrednost dividende na delnico bo enakovredna tržni vrednosti v času izplačila delnic družbe Wärtsilä, ki jih je treba izplačati. Znesek denarnega nadomestila, ki je enak vrednosti delne pravice delničarja, bo temeljil na obdavčljivi vrednosti delniške dividende, ki naj bi se izračunala na podlagi količinske tehtane povprečne cene delnice družbe Wärtsilä na dan, ko je delniško dividendo možno dvigniti. Samo za lažjo predstavo (če upoštevamo, da se bo tržna vrednost delnic nenehno spreminjala), izračunana dne 5. februarja 2019 na podlagi količinsko tehtane povprečne cene delnice družbe Wärtsilä, in ob predpostavki, da bo izplačanih vseh 32.645.343 delnic družbe Wärtsilä, bi celotna vrednost dividende na delnico znašala približno 473,4 milijona EUR (t.j. 5,80 EUR na delnico).

Družba bi v imenu delničarjev plačala davek na prenos, ki izhaja iz izplačila delniške dividende. Davek na prenos znaša 1,6% od vrednosti delniške dividende.

Upravni odbor bi bil pooblaščen, da odloča o vseh drugih zadevah v zvezi z izplačilom delniških dividend, med drugim vključno tudi tehnične prilagoditve in spremembe, ki so potrebne za izvršitev izplačila delniške dividende.

Pooblastilo velja do naslednje seje redne skupščine delničarjev družbe.

Upravni odbor trenutno predvideva, da bo izplačilo delniških dividend, po pooblastilu, odločal na svoji seji, ki bo potekala 6. junija 2019. Predlagana struktura pooblastila in časovni raspored temelji na smernicah, ki jih je prejel s strani družbe Euroclear Finska, v skladu s katerimi predčasno izplačilo delniške dividende v bistvu ne bi bilo varno izvesti.

Ob predpostavki, da bo upravni odbor sprejel sklep na ta datum, bi bil prvi trgovni dan brez upravičenja do delniške dividende, 7. junij 2019, presečni datum za upravičenost do delniške dividende pa 10. junij 2019, ter datum izplačila 11. junij 2019. Datum izplačila delnih pravic, ki jih je treba izplačati v denarju, bi bil 17. junij 2019. Vsako spremembo trenutno predvidenega časovnega razporeda ali strukture bi družba objavila ločeno.

Na dan objave tega računovodskega izkaza, je število delnic, ki svojim imetnikom podeljujejo pravico do dividende, znašalo 81.566.682. Če bi se denarne dividende in dodatna dividenda v delnicah družbe Wärtsilä izplačale v skladu s predlogom, ki je bil vključen v obvestilo za skupščino delničarjev skupine Fiskars, bi se znesek bilančnega lastniškega kapitala družbe zmanjšal s približno 482,3 milijona EUR (na podlagi knjigovodske vrednosti delnic družbe Wärtsilä v bilanci stanja podjetja). Trenutna tržna vrednost delnic družbe Wärtsilä, ki jih ima družba, znaša približno 473,4 milijona EUR (izračunana na podlagi količinsko tehtane povprečne cene delnice družbe Wärtsilä na dan 5. februarja 2019). Tržna vrednost delnic družbe Wärtsilä na dan izplačila (trenutno predvideno junija) bo odločilna pri izračunu končne vrednosti dividende in končnega vpliva na bilančni lastniški kapital.

Zaradi predlagane delniške dividende, bi bil skupni znesek dividend, ki bi se naj letos izplačal, izredno visok. Po morebitnem izplačilu dodatne dividende bi Skupina Fiskars prenehala prejemati dividendni dohodek na te delnice, kar bi vplivalo na izhodišče za nadaljnji razvoj dividend Skupine Fiskars.

V finančnem položaju družbe ni bilo bistvenih sprememb od zaključka poslovnega obdobja. Finančni položaj družbe je dober in po oceni upravnega odbora izplačilo predlagane dividende ne bo ogrozilo solventnosti podjetja.

Helsinki, Finska, 6. februar 2019

## **FISKARS CORPORATION**

Upravni odbor

# Konsolidirani računovodski izkazi, MSRP

## KONSOLIDIRANI IZKAZ ZPOSLOVNEGA IZDIA

V MILIJONIH EUR	POJASNILO	2018	2017		
Čisti prihodki od prodaje	2	<b>1.118,5</b>	1.185,5		
Stroški prodanega blaga	6	<b>-633,5</b>	-673,3		
Bruto dobiček		<b>485,1</b>	512,2	<b>43 %</b>	43 %
Drugi poslovni prihodki	5	<b>5,2</b>	7,1		
Stroški prodaje in trženja	6	<b>-281,4</b>	-300,2		
Administrativni stroški	6	<b>-90,1</b>	-		
99,9					
Stroški za raziskave in razvoj	6	<b>-18,4</b>	-18,8		
Amortizacija in oslabitve dobrega imena in blagovne znamke	6	<b>-8,6</b>			
Drugi poslovni odhodki	6	<b>-0,2</b>	-2,5		
Dobiček iz poslovanja (EBIT)		<b>91,6</b>	97,9	<b>8 %</b>	8 %
Sprememba poštene vrednosti bioloških sredstev	13	<b>2,0</b>	0,7		
Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida – čista sprememba poštene vrednosti*	8	<b>0,0</b>	107,9		
Drugi finančni prihodki in odhodki	8	<b>9,4</b>	11,4		
Dobiček pred obdavčitvijo		<b>103,0</b>	217,8	<b>9 %</b>	18 %
Davek iz dobička	9	<b>-21,1</b>	-50,8		
Dobiček obračunskega obdobja		<b>81,7</b>	167,1	<b>7 %</b>	14 %

V MILIJONIH EUR	POJASNILO	2018	2017
Pripisani:			
Lastnikom kapitala matične družbe		<b>81,6</b>	166,4
Neobvladujoči delež		<b>0,2</b>	0,7
		<b>81,7</b>	167,1
Čisti dobiček za lastnike kapitala matične na delnico, v EUR (osnovni in popravljeni)	10	<b>1,00</b>	2,04**

\* Na podlagi novega standarda MSRP 9 standard, ki velja od 1. januarja 2018 naprej, je sprememba poštene vrednosti deleža družbe Wärtsilä izkazana v drugem vseobsegajočem donosu, vključno z odloženimi davki, namesto pripoznanja spremembe poštene vrednosti v izkazu poslovnega izida. Prejšnje obdobje ni bilo popravljeno.

\*\* Čisti dobiček na delnico vključuje čiste spremembe poštene vrednosti naložbenega portfelja. Prilagojeni znesek v višini 0,98 EUR za celo leto 2017 izključuje to spremembo.

**KONSOLIDIRANI IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA**

V MILIJONIH EUR	POJASNILO	2018	2017
Dobiček obračunskega obdobja		<b>81,7</b>	167,1
Drugi vseobsegajoči donos obračunskega obdobja:			
Postavke, ki se lahko naknadno prerazporedijo v poslovni izid:			
Razlike pri prevedbi		<b>8,3</b>	-29,4
Varovanje denarnih tokov pred tveganjem		<b>0,2</b>	0,6
Postavke, ki se ne bodo naknadno prerazporedile v poslovni izid:			
Program z določenimi zaslužki, akturarski dobički (izgube) brez davka	20	<b>0,5</b>	0,2
Čista sprememba naložb po poštenu vrednosti prek vseobsegajočega donosa		<b>-95,0</b>	
Drugi vseobsegajoči donos obračunskega obdobja brez davka		<b>-86,0</b>	-28,6
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja		<b>-4,2</b>	138,5
Pripisani:			
Lastnikom kapitala matične družbe		<b>-4,4</b>	137,8
Neobvladujoči delež		<b>0,2</b>	0,7
		<b>-4,2</b>	138,5

Pojasnila so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

## KONSOLIDIRANA BILANCA STANJA

V MILIJONIH EUR	POJASNILO	31. 12. 2018	31. 12. 2017		
SREDSTVA					
Nekratkoročna sredstva					
Dobro ime	11	<b>217,4</b>	221,9		
Druga neopredmetena sredstva	11	<b>280,5</b>	279,5		
Opredmetena osnovna sredstva	12	<b>159,8</b>	155,1		
Biološka sredstva	13	<b>43,6</b>	41,6		
Naložbene nepremičnine	14	<b>3,9</b>	3,9		
Finančna sredstva					
Delnice po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	15	<b>25,3</b>	21,7		
Druge naložbe	15	<b>8,8</b>	8,7		
Odložene terjatve za davek	9	<b>30,2</b>	29,2		
Skupaj nekratkoročna sredstva		<b>769,4</b>	761,7	<b>45 %</b>	41 %
Kratkoročna sredstva					
Zaloge	16	<b>219,9</b>	205,2		
Poslovne in druge terjatve	17	<b>220,4</b>	214,4		
Terjatve za davek od dobička		<b>31,3</b>	33,2		
Obrestovane terjatve		<b>0,0</b>	20,0		
Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	15		572,4		
Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek vseobsegajoče donosa	15	<b>453,6</b>			
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	15	<b>24,4</b>	31,1		
Skupaj kratkoročna sredstva		<b>949,7</b>	1.076,3	<b>55 %</b>	59 %

V MILIJONIH EUR	POJASNILO	31. 12. 2018	31. 12. 2017		
LASTNIŠKI KAPITAL IN OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV					
Lastniški kapital					
Lastniški kapital, pripisan lastnikom kapitala matične družbe		<b>1.207,0</b>	1.269,4		
Neobvladujoči delež		<b>2,7</b>	2,8		
Skupaj lastniški kapital	18	<b>1.209,7</b>	1.272,1	<b>70 %</b>	69 %
Nekratkoročne obveznosti					
Obrestovane obveznosti	19	<b>151,3</b>	151,4		
Druge obveznosti		<b>6,8</b>	7,3		
Odložene obveznosti za davek	9	<b>43,9</b>	73,2		
Pokojninska obveznost	20	<b>12,7</b>	13,3		
Rezervacije	21	<b>5,1</b>	6,9		
Skupaj nekratkoročne obveznosti		<b>219,9</b>	252,0	<b>13 %</b>	14 %
Kratkoročne obveznosti					
Obrestovane obveznosti	19	<b>9,6</b>	48,5		
Poslovne in druge obveznosti	22	<b>268,2</b>	246,9		
Obveznosti za davek od dobička		<b>6,5</b>	10,0		
Rezervacije	21	<b>5,4</b>	8,4		
Skupaj kratkoročne obveznosti		<b>289,7</b>	313,7	<b>17 %</b>	17 %
Skupaj lastniški kapital in obveznosti do virov sredstev		<b>1.719,2</b>	1.837,9	<b>100 %</b>	100 %

Pojasnila so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

**KONSOLIDIRANI IZKAZ DENARNIH TOKOV**

V MILIJONIH EUR	2018	2017
<b>DENARNI TOK IZ POSLOVANJA</b>		
Dobiček pred obdavčitvijo	<b>103,0</b>	217,8
Prilagoditve za		
Amortizacija opredmetenih in neopredmetenih sredstev, ter oslabitve	<b>43,8</b>	38,8
Dobiček/izguba pri prodaji in izguba pri ostanku nekratkoročnih sredstev	<b>-1,9</b>	-4,3
Naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida – čista sprememba poštene vrednosti	<b>0,0</b>	-107,9
Druge finančne postavke	<b>-9,4</b>	-11,2
Sprememba poštene vrednosti bioloških sredstev	<b>-2,0</b>	-0,7
Sprememba rezervacije in drugih nedenarnih postavk	<b>-9,4</b>	-8,5
<b>Denarni tok pred spremembami obratnega kapitala</b>	<b>124,1</b>	124,0
Spremembe obratnega kapitala		
Sprememba kratkoročnih sredstev, ki se ne obrestujejo	<b>-2,6</b>	-23,8
Sprememba zalog	<b>-8,5</b>	8,5
Sprememba kratkoročnih obveznosti, ki se ne obrestujejo	<b>23,8</b>	21,8
<b>Denarni tok iz poslovanja pred finančnimi postavkami in davki</b>	<b>136,8</b>	130,5
Plačane finančne postavke (neto)	<b>-4,7</b>	-0,7
Plačani davki	<b>-26,2</b>	-26,0
<b>Denarni tok iz poslovanja (A)</b>	<b>105,9</b>	103,8

V MILIJONIH EUR	2018	2017
<b>DENARNI TOK IZ NALOŽBENJA</b>		
Naložbe v finančna sredstva	<b>-0,9</b>	-1,9
Naložbe v dolgoročna osnovna sredstva	<b>-46,2</b>	-32,8
Prejemki od prodaje osnovnih sredstev	<b>2,7</b>	9,5
Prejemki od prodaje nekratkoročnih sredstev za prodajo	<b>0,0</b>	-1,3
Prejemki od prodaje delnic odvisnih podjetij	<b>0,0</b>	0,0
Prejemki od prodaje naložb po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	<b>0,0</b>	0,0
Druge prejete dividende	<b>15,0</b>	14,1
Denarni tok iz drugih naložb	<b>1,5</b>	0,0
<b>Denarni tok iz naložbenja (B)</b>	<b>-28,0</b>	-12,4
<b>DENARNI TOK IZ FINANCIRANJA</b>		
Nakup lastnih delnic	<b>-2,8</b>	-0,1
Sprememba kratkoročnih terjatev	<b>20,0</b>	2,0
Posojila dolgoročnega dolga	<b>0,6</b>	0,9
Poplačilo dolgoročnega dolga	<b>-30,3</b>	-1,3
Sprememba kratkoročnega dolga	<b>-12,8</b>	7,3
Plačilo obveznosti finančnega najema	<b>-0,3</b>	-0,6
Denarni tok iz drugih finančnih postavk	<b>0,5</b>	0,7
Plačane dividende	<b>-59,5</b>	-87,0
<b>Denarni tok iz financiranja (C)</b>	<b>-84,6</b>	-78,0
Sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov (A+B+C)	<b>-6,6</b>	13,5
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	<b>31,1</b>	17,7
Razlika pri prevedbi	<b>0,0</b>	-0,1
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja	<b>24,4</b>	31,1

Nedenarne spremembe na obrestovan neto dolg so znašale 0,3 milijona EUR, ki izhaja iz nerealiziranih deviznih razlik.

Pojasnila so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

## IZKAZ SPREMEMB V KONSOLIDIRANEM LASTNIŠKEM KAPITALU

V MILJONIH EUR	LASTNIŠKI KAPITAL, PRIPISAN DELNIČARJEM MATIČNE DRUŽBE								SKUPAJ
	OSNOVNI KAPITAL	LASTNE DELNICE	KUMUL. RAZL. IZ PREVEDB	REZERVE POŠT. VREDN.	AKTUARSKI DOBIČKI IN IZGUBE	FINANČNA SREDSTVA V FVTOCI	ZADRŽANI ČISTI DOBIČEK	NEOBVLADUJOČI DELEŽ	
31. 12. 2016	77,5	-3,2	32,3	-1,2	-4,6		1.117,3	1,9	1.220,1
Razlike pri prevedbi			-29,3					-0,1	-29,4
Varovanje denarnih tokov pred tveganjem				0,6					0,6
Program z določenimi zasluški, aktuarski dobički (izgube), brez davka					0,2				0,2
Drugi vseobsegajoči donos obračunskega obdobja, brez davka, skupaj	0,0	0,0	-29,3	0,6	0,2		0,0	-0,1	-28,6
Dobiček obračunskega obdobja							166,4	0,7	167,1
Skupaj vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	0,0	0,0	-29,3	0,6	0,2		166,4	0,6	138,5
Spremembe zaradi odsvojitvev								0,7	0,7
Nakup lastnih delnic		-0,1							-0,1
Plačane dividende							-86,6	-0,4	-87,0
31. 12. 2017	77,5	-3,2	3,0	-0,6	-4,4		1.197,1	2,8	1.272,1



V MILIJONIH EUR	LASTNIŠKI KAPITAL, PRIPISAN DELNIČARJEM MATIČNE DRUŽBE								SKUPAJ
	OSNOVNI KAPITAL	LASTNE DELNICE	KUMUL. RAZL. V PREVED.	REZERVA POŠT. VREDN.	AKTUARSKI DOBIČKI IN IZGUBE	FINAČNA SREDSTVA PRI FVTOCI	ZADRŽANI ČISTI DOBIČEK	NE- OBVLADUJOČ DELEŽ	
Sprejetje MSRP 9							-1,0		-1,0
Sprejetje spremembe k MSRP 2							0,5		0,5
Začetni saldo dne 1. 1. 2018	77,5	-3,2	3,0	-0,6	-4,4		1.196,5	2,8	1.271,6
Razlike pri prevedbi			8,1					0,2	8,3
Varovanje denarnih tokov pred tveganjem				0,2					0,2
Program z določenimi zaslučki, aktuarski dobički (izgube), brez davka					0,5				0,5
Čista sprememba naložb po poštenu vrednosti prek vseobsegajočega donosa						-95,0			-95,0
Drugi vseobsegajoči donos obračunskega obdobja, brez davka, skupaj	0,0	0,0	8,1	0,2	0,5	-95,0	0,0	0,2	-86,0
Dobiček obračunskega obdobja							81,6	0,2	81,7
Skupaj vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	0,0	0,0	8,1	0,2	0,5	-95,0	81,6	0,4	-4,2
Nakup in izdaja lastnih delnic		-2,8					0,3		-2,5
Plačane dividende							-591	-0,5	-59,5
Druge spremembe*							4,4		4,4
31. 12. 2018	77,5	-6,0	11,1	-0,4	-3,9	-95,0	1.223,6	2,7	1.209,7

\* Druge spremembe vključujejo prilagoditev OPMSRP 23 v višini 2,9 milijona EUR, ki je bila knjižena v lastniški kapital.

Pojasnila so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

# Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

## 1. Računovodska načela za konsolidirane računovodske izkaze, MSRP

Fiskars Corporation je finska delniška družba, katere delnice kotirajo na borzi Nasdaq v Helsinkih, in s sedežem v kraju Raasepori, na Finskem. Registrirani sedež Fiskars Corporation je na naslovu Hämeentie 135 A, Helsinki, Finska. Fiskars Corporation je matična družba Skupine. Skupina proizvaja in trži blagovno znamko izdelkov široke porabe po vsem svetu. Primarni segmenti poročanja podjetja Fiskars so Living, Functional in Drugi. Poleg tega podjetje Fiskars poroča o skupnem čistem prihodku od prodaje za tri geografska področja: Evropo, ameriško celino in azijsko-pacifiško regijo. Segment Drugi zajema naložbeni portfelj Skupine, Gerber, Iittala, Royal Copenhagen, Waterford in Wedgwood.

Računovodske izkaze za izdajo potrjuje upravni odbor Fiskars Corporation. V skladu s finskim zakonom o delniških družbah imajo delničarji možnost, da odobrijo ali zavrnejo ali sprejmejo odločitev o spremembi računovodskih izkazov na letni redni skupščini delničarjev, ki bo potekala po objavi računovodskih izkazov.

### Podlaga za pripravo

Konsolidirani računovodski izkazi Fiskars Corporation (»podjetje Fiskars« in »Skupina«) so pripravljene v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), ki veljajo na dan 31. decembra 2018, kot jih je sprejela Evropska unija. Mednarodni standardi računovodskega poročanja, kakor so navedeni v finskem Zakonu o računovodstvu in iz odlokov, izdanih na podlagi določb tega zakona, se štejejo kot standardi in njihove razlage, ki so bile sprejete v skladu s postopkom iz Uredbe (ES) št. 1606/2002 Evropskega parlamenta in Sveta. Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom so skladna tudi s finsko računovodsko zakonodajo in zakonodajo, ki ureja gospodarske družbe.

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljene na osnovi izvirnih vrednosti, razen finančnih sredstev in finančnih obveznosti, ki so predstavljeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ter bioloških sredstev, kot tudi sredstva in obveznosti, ki so povezana s pokojninskimi načrti z določenimi zasluzki, ki se merijo po pošteni vrednosti.

Postavke, vključene v računovodske izkaze vsakega subjekta v skupini, se merijo v valuti primarnega gospodarskega okolja, v katerem subjekt posluje (»funkcijska valuta«). Konsolidirani računovodski izkazi so predstavljeni v evrih, ki je funkcijska valuta matične družbe. Predstavitev je v milijonih evrov z eno decimalno. Predstavljeni zneski so bili zaokroženi, zato se lahko vsota posameznih zneskov razlikuje od izkazane skupne vrednosti.

### Uporaba ocen

Priprava računovodskih izkazov v skladu z MSRP od poslovodstva zahteva presoje in predpostavke, ki vplivajo na pripoznanje in merjenje postavk računovodskih izkazov. Te ocene in z njimi povezane predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in drugih utemeljenih predpostavkah, za katere velja, da so razumne glede na okoliščine ob koncu poročevalskega obdobja. Te ocene so podlaga za presojanje postavk v računovodskih izkazih. Razvoj trgov in splošni gospodarski položaj lahko vplivajo na spremenljivke, na katerih temeljijo ocene, dejanski rezultati pa se lahko bistveno razlikujejo od teh ocen. Takšne ocene se v glavnem nanašajo na predpostavke podane pri

- preskusih oslavitve (pojasnilo 11),
- količini zastarele zaloge (pojasnilo 16),
- pripoznanju izgub zaradi oslavitve terjatev do kupcev (pojasnilo 17),
- določbah o prestrukturiranju (pojasnilo 21),
- določanju pokojninskih obveznosti z določenimi pokojninami (pojasnilo 20),
- vrednotenju bioloških sredstev (pojasnilo 13), in
- verjetnosti, da bodo odložene terjatve za davek izterjane od bodočega obdavčljivega dobička (pojasnilo 9).

## Konsolidirani računovodski izkazi

Konsolidirani računovodski izkazi vključujejo matično družbo, Fiskars Corporation, in vse odvisne družbe, v katerih ima le-ta neposredno ali posredno več kot 50 % glasovalnih pravic oziroma nad katerimi izvaja nadzor kako drugače. Prevzete ali ustanovljene odvisne družbe so vključene v konsolidirane računovodske izkaze od datuma začetka nadzora do datuma, ko ta nadzor preneha.

Ovisne družbe se konsolidirajo po prevzemni metodi. Posli znotraj Skupine, razdelitev dobička, terjatve, obveznosti in nerealizirani dobički med družbami v skupini se izločijo v konsolidaciji. Poslovni izid za poslovno leto, pripisan lastnikom in neobvladujočemu deležu je predstavljen v izkazu poslovnega izida, celotni vseobsegajoči donos za poslovno leto, pripisna lastnikom in neobvladujočemu deležu pa je predstavljen v izkazu vseobsegajočega donosa. Neobvladujoči delež v lastniškem kapitalu je prikazan v okviru kapitala, ločeno od lastniškega kapitala lastnikov matične družbe.

Naložbe v pridružena podjetja, v katerih ima podjetje Fiskars pomemben vpliv, ne pa nadzora se obračunavajo po kapitalski metodi. Pomemben vpliv običajno obstaja, kadar ima Skupina več kot 20 % glasovalne moči subjekta, ali kadar ima Skupina sicer pomemben vpliv, ne pa tudi nadzora.

## Prevedba postavk v tuji valuti

### TRANSAKCIJE V TUJIH VALUTAH

Transakcije v tuji valuti se preračunajo po menjalnih tečajih, ki veljajo na dan transakcij. Na koncu poročevalskega obdobja se denarna sredstva in obveznosti prevedejo po menjalnem tečaju, veljavnem ob koncu poročevalskega obdobja. Tečajne razlike, ki izhajajo iz prevedbe, so pripoznane v izkazu poslovnega izida in predstavljene v finančnih postavkah, razen tečajnih razlik v zvezi s terjatvami do kupcev in poslovnimi obveznostmi, ki so predstavljene v dobičku iz poslovanja. Nedenarne postavke, izražene v tujih valutah, se preračunajo po menjalnem tečaju na dan transakcije, razen tistih postavk, izkazanih po pošteni vrednosti, ki se preračunajo po tečajih, ki veljajo na dan, ko je bila poštena vrednost določena.

## PREVEDBA RAČUNOVODSKIH IZKAZOV TUJIH ODVISNIH DRUŽB

V konsolidiranih računovodskih izkazih so izkazi poslovnega izida, izkazi vseobsegajočega donosa in denarnih tokov tujih odvisnih družb pretvorjeni v valuto matične družbe po povprečnih tečajih za to obdobje. Njihove bilančne postavke se pretvorijo po menjalnih tečajih, veljavnih ob koncu poročevalskega obdobja. Nastale tečajne razlike se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu in predstavijo v kapitalu kot razlike iz pretvorbe. Tečajne razlike, ki izhajajo iz prevedbe poslovnega izida in vseobsegajočega donosa po povprečni stopnji v izkazu poslovnega izida in izkazu vseobsegajočega donosa ter bilanci stanja po zaključnem tečaju, se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu in vključijo v kapital kot razlike iz prevedbe. Efektivni deli dobičkov in izgub iz tistih finančnih instrumentov, ki varujejo pred tveganji čiste finančne naložbe v poslovanja v tujini, se pripoznajo na podoben način. Ko skupina odtuji celotno odvisno družbo, ali del te odvisne družbe, se tečajne razlike, nabrane v kapitalu, prenesejo v poslovni izid kot del dobička ali izgube pri odtujitvi.

## Čisti prihodki od prodaje in načela priznavanja prihodkov

Čisti prihodki od prodaje so prikazani brez posrednih davkov, rabatov in tečajnih razlik na terjatve do kupcev, ki so izražene v tujih valutah. Prihodki od prodaje blaga se pripoznajo, ko je izpolnjena obveznost izvedbe, t. j. ko se »nadzor« blaga ali storitve, na kateri temelji določena obveznost izvedbe prenese na kupca, t. j. ko je izdelek stranki dostavljen v skladu s pogoji dostave. V Skupini ni takšnih dolgoročnih projektov, za katere bi bil prihodek priznan po metodi odstotka dokončanosti del (POC).

## Drugi poslovni prihodki in odhodki

Drugi poslovni prihodki vključujejo prihodke, ki niso povezani s prodajo blaga ali storitev, kot so dobiček ob odtujitvi ali prodaji osnovnih sredstev, prihodki od najemnin, sprostitev nekaterih rezervacij in drugi podobni dohodki, ki niso razvrščeni med prihodke. V druge poslovne odhodke so vključene tudi izgube pri odtujitvi ali prodaji osnovnih sredstev, stroški integracije in drugi podobni odhodki, ki niso razvrščeni pod druge postavke stroškov.

## Pokojninske obveznosti

Družbe v skupini imajo različne pokojninske načrte v skladu z lokalnimi pogoji in praksami v državah, v katerih poslujejo. Načrti so razvrščeni bodisi kot programi z določenimi prispevki ali programi z določenimi dodatki. V skladu z načrtom z določenimi prispevki skupina plačuje fiksne prispevke v ločeno podjetje. Če podjetje nima dovolj sredstev, da bi vsem zaposlenim izplačalo zadevne dodatke, Skupina ne bo imela nobene pravne ali posredne obveze za plačilo nadaljnjih prispevkov. Vsi drugi načrti, ki ne ustrezajo zgornjim merilom, so razvrščeni kot programi z določenimi zasluški. Večina načrtov, ki jih imajo družbe v Skupini so razvrščeni kot načrti z določenimi prispevki ter z njimi povezani prispevki, ki se obračunajo v izkazu poslovnega izida v letu, v katerem je nastala obveznost plačila.

Stroški za pokojninske načrte z določenimi zasluški se izračunajo in pripoznajo pod pogoji načrta, ki temelji na aktuarskih izračunih. Stroški pokojnin se pripoznajo kot odhodki v obdobju službovanja zaposlencev. Pokojninska obveznost se meri kot sedanja vrednost ocenjenih bodočih prispevkov, zmanjšanih za pošteno vrednost sredstev programa ob koncu poročevalskega obdobja. Spremembe ocen pri aktuarskih izračunih lahko vplivajo na poročane pokojninske obveznosti in stroške pokojnin. Aktuarski dobički in izgube se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu.

## Dobiček iz poslovanja

MRS 1 Predstavljanje računovodskih izkazov ne navaja opredeljuje pojma dobička iz poslovanja. V podjetju Fiskars dobiček iz poslovanja (EBIT) predstavljajo čisti prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki, nakupi materiala in spremembe zalog, proizvodnja za lastno uporabo, zasluški zaposlencev, amortizacija opredmetenih sredstev, amortizacija neopredmetenih sredstev in morebitne oslabitve, ter drugi poslovni odhodki. Dobiček iz poslovanja vključuje rezultate poslovanja glavnih segmentov poročanja podjetja Fiskars Living Functional in Drugo. EBITA se izračuna iz EBIT s ponovnim vštetjem amortizacije. Sprememba poštene vrednosti bioloških sredstev je v izkazu poslovnega izida prikazana kot ločena postavka pod EBIT.

## Neopredmetena sredstva

Neopredmeteno sredstvo se prvotno usredstvi v bilanci stanja po nabavni vrednosti, če je stroške mogoče zanesljivo izmeriti in je verjetno, da bodo pričakovane prihodnje gospodarske koristi, ki jih je mogoče pripisati sredstvu, pritekale v Skupino. Preostale vrednosti in pričakovane dobe koristnosti se ponovno ocenijo vsaj na koncu poslovnega leta in po potrebi prilagodijo tako, da odražajo spremembe pričakovanih prihodnjih gospodarskih koristi. Tisti stroški izposojanja, ki jih je mogoče pripisati neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, se morajo usredstviti kot del nabavne vrednosti zadevnega sredstva.

## DOBRO IME

Dobro ime predstavlja delež Skupine v razliki med stroški pridobitve in pošteno vrednostjo pridobljenih čistih opredeljivih sredstev, obveznosti in pogojnih obveznosti, izmerjenih na datum prevzema. Dobro ime je izkazano po izvorni nabavni vrednosti zmanjšani za morebitne akumulirane izgube zaradi oslabitve. Dobro ime se ne amortizira, ampak se preizkusi za oslabitev vsaj enkrat na leto. V ta namen je bilo dobro ime razporejeno na denar ustvarjajočo enoto, oziroma v primeru pridruženega podjetja pa se dobro ime vključi v knjigovodsko vrednost zadevnega pridruženega podjetja. Nadomestljiva vrednost enote se letno primerja s svojo knjigovodsko vrednostjo zaradi določitve morebitne oslabitve, oziroma pogosteje, če obstajajo znaki oslabitve.

Pogojno nadomestilo se izmeri po poštenu vrednosti in nato ponovno izmeri prek poslovnega izida. Vsi stroški povezani s prevzemom, na primer plačila izvedencev, se bodo namesto kapitalizacije obravnavali kot izdatek. Na podlagi prevzema po nakupu obstaja možnost izbire, da se neobvladujoči deleži v prevzetem podjetju merijo bodisi po poštenu vrednosti ali po sorazmernem deležu neobvladujočega deleža čistih sredstev prevzetega podjetja.

## STROŠKI ZA RAZISKAVE IN RAZVOJ

Stroški raziskav in razvoja se odštejejo, ko nastanejo, razen tistih stroškov razvoja, ki se usredstvi, če so izpolnjena merila iz MRS 38. Usredstveni stroški za razvoj, ki so v glavnem sestavljeni iz neposrednih stroškov dela in zunanjih storitev, se pripoznajo kot neopredmetena sredstva.

Neopredmetena sredstva, ki še niso na voljo za uporabo, se letno preizkušajo za oslabitev. Usredstveni stroški za razvoj so po začetnem pripoznanju izmerjeni po nabavni vrednosti, zmanjšani za akumulirano amortizacijo in akumulirane izgube zaradi oslabitve. Amortizirajo se enakomerno glede na njihovo dobo koristnosti, od 3 do 6 let.

## DRUGA NEOPREDMETENA SREDSTVA

Druga neopredmetena sredstva med drugim vključujejo tudi patente, usredstvene razvojne stroške, programsko opremo, pa tudi blagovne znamke in odnose s strankami, pridobljenimi v poslovnih združitvah. Neopredmetena sredstva se izkazujejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za akumulirano amortizacijo in akumulirano izgubo zaradi oslabitve. Neopredmetena sredstva v tej skupini se amortizirajo enakomerno glede na njihovo znano ali pričakovano dobo koristnosti. Preostale vrednosti in pričakovane dobe koristnosti se ponovno ocenijo vsaj ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo tako, da odražajo spremembe pričakovanih prihodnjih gospodarskih koristi. Ocenjene dobe koristnosti so naslednje:

- Programska oprema 3 – 10 let
- Odnosi s strankami 5 – 15 let
- Drugo 3 – 10 let

Neopredmetena sredstva z nedoločeno dobo koristnosti, kot so blagovne znamke ali trgovska imena, pridobljena v poslovnih združitvah, se ne amortizirajo, ampak se najmanj enkrat letno preizkušajo za oslabitev.

## Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva (nepremičnine, naprave in oprema) se izkazujejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za akumulirano amortizacijo in po potrebi akumulirano izgubo zaradi oslabitve. Tisti stroški izposojanja, ki jih je mogoče pripisati neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, se morajo usredstiti kot del nabavne vrednosti zadevnega sredstva.

Amortizacija se obračunava v izkazu poslovnega izida po metodi enakomernega časovnega amortiziranja glede na ocenjeno dobo koristnosti sredstev. Preostale vrednosti in pričakovane dobe koristnosti se ponovno ocenijo vsaj na koncu poslovnega leta in po potrebi prilagodijo tako, da odražajo spremembe pričakovanih prihodnjih gospodarskih koristi. Ocenjene dobe koristnosti so naslednje:

- Zgradbe 20 – 40 let
- Stroji in oprema 3 – 10 let
- Zemljišča in voda ni amortizacije

Dobički in izgube od prodaje in odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev so prikazani pod drugimi poslovnimi prihodki in drugimi poslovnimi odhodki.

## Najemi

Najemi, pri katerih Skupina od najemodajalca v bistvu prevzame vsa tveganja in koristi, povezana z lastništvom, se razvrščajo med finančne najeme. Sredstva, oddana na podlagi finančnega najema, se pripoznajo med opredmetenimi osnovnimi sredstvi v zneskih, enakih pošteni vrednosti najetega sredstva ali, če je ta nižja, sedanji vrednosti najmanjše vsote najemnin na začetku najema. Povezane obveznosti so pripoznane v obrestovanih finančnih obveznostih. Najemnine se delijo na stroške financiranja in amortizacijo obveznosti iz najemov.

Najemi, pri katerih najemodajalec obdrži pomemben delež tveganj in koristi lastništva, se obračunavajo kot poslovni najemi. Pri poslovnem najemu se najemnine pripoznajo kot odhodek po enakomerni časovni metodi v celotni dobi najema.

## Naložbene nepremičnine

Nepremičnine, ki se ne uporabljajo pri poslovanju Skupine ali so namenjene zaslužku iz najemnin ali povečanju vrednosti, so razvrščene kot naložbene nepremičnine. Te nepremičnine se merijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za akumulirano amortizacijo in oslabitev. Naložbene nepremičnine se amortizirajo v obdobju 20 – 40 let. Zemljišča se ne amortizirajo.

## Oslabitev opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev

Poslovanje Skupine je bilo razdeljeno na denar ustvarjajoče enote (CGU), ki so podobne primarnim segmentom poročanja. Knjigovodske vrednosti sredstev, ki se nanašajo na te CGU, se vsako letno na koncu poročevalskega obdobja pregledajo za znamenja oslabitve. Nadomestljive vrednosti naslednjih sredstev se prav tako ocenjujejo letno, ne glede na to, ali obstaja kako znamenje oslabitve: dobro ime, neopredmetena sredstva z nedoločeno dobo koristnosti in nedokončana neopredmetena sredstva.

Za ugotavljanje možne oslabitve se knjigovodska vrednost sredstva ali knjigovodska vrednost čistih sredstev CGU primerja z nadomestljivo vrednostjo tega sredstva ali CGU. Nadomestljiva vrednost je tisti znesek, ki je enak sedanji vrednosti bodočih denarnih tokov (vrednost pri uporabi) ali pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, odvisno od tega, katera je večja. Izguba zaradi oslabitve se pripozna pri sredstvu, kadar knjigovodska vrednost sredstva presega njegovo nadomestljivo vrednost. Izgube zaradi oslabitve, predhodno pripoznane tako pri opredmetenih osnovnih sredstvih kot pri neopredmetenih sredstvih, razen dobrega imena, je treba razveljaviti, kadar se je spremenila ocena, uporabljena za ugotovitev nadomestljive vrednosti sredstva, potem ko je bila pripoznana zadnja izguba zaradi oslabitve.

Izguba zaradi oslabitve se odpravi le do mere, da knjigovodska vrednost sredstva ne presega knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena (po odštetju amortizacijskega odpisa), če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve. Izguba zaradi oslabitve, pripoznana za dobro ime, se ne odpravi.

## Biološka sredstva

Biološka sredstva sestavlja neposekan les, ki ga ima Skupina v lasti v gozdovih na Finskem. Ta sredstva se merijo po pošteni vrednosti, zmanjšani za ocenjene stroške v trenutku prodaje. Poštena vrednost, ki izhaja iz neto rasti in spremembe tržne vrednosti neposekanega lesa, je predstavljena kot ločena vrstična postavka v izkazu poslovnega izida po dobičku iz poslovanja (EBIT). Prihodki od prodaje neposekanega lesa so v izkazu poslovnega izida prikazani v okviru dobička iz poslovanja.

Za vrednotenje bioloških sredstev podjetje Fiskars uporablja triletno tekočo povprečno ceno neposekanega lesa, ki temelji na statističnih podatkih finskega Inštituta za naravne vire, in pomnoženo s predvideno količino neposekanega lesa, ob upoštevanju stroškov in tveganj, povezanih s prodajo.

## Nekratkoročna sredstva za prodajo in ustavljeno poslovanje

Nekratkoročno sredstvo (ali skupina za odtujitev), kot tudi sredstva in obveznosti do virov sredstev, povezana z ustavljenim poslovanjem, so razvrščena med sredstva za prodajo, če se bo njihova knjigovodska vrednost nadomestila predvsem s prodajo in ne z nadaljnjo uporabo. Šteje se, da so merila za pripoznanje izpolnjena, če je prodaja zelo verjetna, če je sredstvo (ali skupina za odtujitev) na voljo za takojšnjo prodajo v trenutnem stanju le pod pogoji, ki so običajni in v navadi, pri čemer je poslovodstvo zavezano k načrtu prodaje sredstva, prodaja pa naj bi potekala v roku enega leta od datuma razvrstitve.

Od dneva, ko je nekratkoročno sredstvo (ali skupina za odtujitev) bila razvrščena med sredstva za prodajo, se meri po knjigovodski vrednosti ali pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, katera je nižja, in se ne amortizira več. Sredstva, razvrščena med sredstva za prodajo, skupine za odtujitev, postavke, pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu, povezane s sredstvi, razvrščenimi kot sredstva za prodajo, in obveznostmi, vključenimi v skupino za odtujitev, so v bilanci stanja prikazane ločeno.

Ustavljeno poslovanje je sestavni del podjetja Skupine, ki je bilo odtujeno ali bo odtujeno v skladu z usklajenim načrtom. Prestavlja samostojen važnejši program področja ali območja poslovanja. Poslovni izid ustavljenega poslovanja se poroča ločeno od ohranjenega poslovanja v konsolidiranem izkazu vseobsegajočega donosa.

## Zaloge

Zaloge se izkazujejo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Stroški se določajo po metodi zaporednih cen (FIFO). Stroški končnih izdelkov in nedokončane proizvodnje obsegajo neposredne stroške nabave in proizvodnje, druge neposredne stroške in delež povezanih proizvodnih režijskih stroškov na podlagi običajne obratovalne zmogljivosti. Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške, potrebne za to, da pride do prodaje. Zaloge so prikazane brez izgube zaradi oslabitve, pripoznane za zastarele zaloge in počasno obračanje zalog.

## Finančni instrumenti

### FINANČNA SREDSTVA

Podjetje Fiskars razvršča svoja finančna sredstva v naslednje kategorije: finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, posojila in terjatve, ter za prodajo razpoložljiva finančna sredstva. Finančna sredstva so razvrščena ob začetnem pripoznanju glede na njihov namen uporabe. Pri naložbah, ki niso podane po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, so neposredno pripisljivi transakcijski stroški vključeni v izvirno nabavno vrednost finančnega sredstva. Pri vsakem nakupu ali prodaji finančnih sredstev se pripoznanje opravi ali odpravi z upoštevanjem datuma trgovanja. Skupina odpravi pripoznanje finančnega sredstva, kadar izgubi svojo pravico do prejemanja denarnih tokov ali ali ko je v pretežni meri vsa tveganja in koristi prenesla na zunanjo stranko.

### FINANČNA SREDSTVA PO POŠTENI VREDNOSTI PREK POSLOVENGA IZIDA/DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

V to kategorijo so razvrščena takšna finančna sredstva, ki so namenjeni za trgovanje ali pa so označena kot finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida ob začetnem pripoznanju (možnost vrednotenja po pošteni vrednosti). V podjetju Fiskars ta kategorija obsega tiste izvedene instrumente, ki ne ustrezajo kriterijem za obračunavanje varovanja pred tveganjem oziroma za katere se obračunavanje varovanja pred tveganjem ne uporablja. Na podlagi novega standarda MSRP 9, ki ga je podjetje Fiskars sprejelo dne 1. januarja 2018, Skupina Fiskars izkazuje spremembo poštene vrednosti deleža podjetja Wärtsilä v drugem vseobsegajočem donosu, namesto da bi spremembo poštene vrednosti pripoznala v izkazu poslovnega izida.

Ta finančna sredstva se merijo po pošteni vrednosti tako ob začetnem pripoznanju kot pozneje. Poštene vrednosti vrednostnih papirjev, ki kotirajo na borzi, temeljijo na kotiranih obrestnih merah ob koncu poročevalskega obdobja, spremembe poštene vrednosti, tako realizirani kot nerealizirani dobički in izgube, pa se pripoznajo v izkazu poslovnega izida pod finančnimi postavkami. Načela merjenja poštene vrednosti izvedenih instrumentov so opisana spodaj v razdelku Izvedeni finančni instrumenti in obračunavanje varovanja pred tveganjem.

## POSOJILA IN DRUGE TERJATVE

Posojila in druge terjatve so neizvedena finančna sredstva z določenimi ali določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Skupina jih ne drži v posesti za trgovanje oziroma jih ob začetnem pripoznanju ne označi kot razpoložljiva za prodajo. Ta kategorija zajema terjatve do kupcev in druge terjatve iz naslova kratkoročnih terjatev in dolgoročnih danih posojil, ki so prikazana pod postavko Druge naložbe v konsolidirani bilanci stanja.

Posojila in druge terjatve se merijo po odplačni vrednosti. Ocena za dvomljive terjatve temelji na tveganjih posameznih postavk. Na podlagi te ocene se knjigovodske vrednosti terjatev prilagodijo tako, da se izmeri njihova verjetna vrednost. Posojila in terjatve so vključena v kratkoročna ali nekratkoročna sredstva glede na njihovo naravo; v slednji skupini za dospelosti daljše od 12 mesecev po koncu poročevalskega obdobja.

## ZA PRODAJO RAZPOLOŽLJIVA FINANČNA SREDSTVA

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva so tista neizvedena finančna sredstva, ki so označena kot razpoložljiva za prodajo, ali pa niso uvrščena kot posojila in terjatve, finančne naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo ali finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. V podjetju Fiskars ta kategorija zajema naložbe v vrednostne papirje, ki ne kotirajo na borzi. Če njihove poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo ugotoviti, se merijo po nabavni vrednosti. Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva so vključena v nekratkoročna sredstva, razen če jih Skupina namerava odtujiti v roku 12 mesecev po koncu poročevalskega obdobja, pri čemer se v tem primeru vključijo v kratkoročna sredstva.

## DENARNA SREDSTVA IN NJIHOVI USTREZNIKI

Bilančna postavka Denarna sredstva in njihovi ustrezniki vključuje denarna sredstva, t. j. gotovina v blagajni in bančne vloge na odpoklic, in denarne ustreznike. Denarni ustrezniki zajemajo hitro unovčljive naložbe, ki so takoj pretvorljive v znane zneske denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Pri postavkah, ki so vključene v denarne ustreznike, je prvotna zapadlost največ tri mesece od datuma pridobitve. Prekoračitve na bančnih računih so vključene v kratkoročne obrestovane finančne obveznosti.

## FINANČNE OBVEZNOSTI IN STROŠKI IZPOSOJANJA

Podjetje Fiskars svoje finančne obveznosti razvršča v naslednje kategorije: finančne obveznosti po pošteni vrednosti prek poslovnega izida (vključuje izvedene obveznosti) in finančne obveznosti izmerjene po odplačni vrednosti. Finančna obveznost se na začetku pripozna po pošteni vrednosti. Pri finančnih obveznostih izmerjenih po odplačni vrednosti so neposredno pripisljivi transakcijski stroški vključeni v izvirno nabavno vrednost. Pozneje se finančne obveznosti izkazujejo po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti, razen za izvedene obveznosti, ki se merijo po pošteni vrednosti. Finančne obveznosti so razvrščene kot nekratkoročne ali kratkoročne; slednja skupina zajema vse tiste finančne obveznosti, za katere Skupina nima neomejene pravice do odložitve poravnave obveznosti za najmanj dvanajst mesecev od datuma bilance stanja. Skupina odstrani finančno obveznost (ali del finančne obveznosti) iz svoje bilance stanja, kadar je izbrisana, to je, če je obveza, določena v pogodbi, izpolnjena, razveljavljena ali zastarana.

Kreditna nadomestila, povezana s posojilnimi zavezami se obravnavajo kot transakcijski stroški, kolikor je verjetno, da posojila ne bodo črpana. Preostala kreditna nadomestila se amortizirajo v okviru pričakovanega obdobja posojila.

## IZVEDENI FINANČNI INSTRUMENTI IN OBRAČUNAVANJE VAROVANJA PRED TVEGANJEM

Izvedeni finančni instrumenti, ki niso določeni kot instrumenti za varovanje pred tveganjem se pripoznajo po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Izvedeni finančni instrumenti se na začetku vrednotijo po nabavni vrednosti, nato pa po pošteni vrednosti, določeni na koncu vsakega poročevalskega obdobja. Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov temelji na prevladujočih tržnih obrestnih merah ali obrestnih merah, ki so izvedene iz prevladujočih obrestnih mer ob koncu poročevalskega obdobja. Spremembe poštene vrednosti se pripoznajo v finančnih postavkah.

Podjetje Fiskars je uporabilo obračunavanje varovanja pred tveganji pri spremembah poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov, ki so določeni, primerni in učinkoviti za varovanje denarnih tokov. Spremembe se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu. Na datum bilance stanja so takšni izvedeni finančni instrumenti sestavljeni iz obrestnih izvedenih finančnih instrumentov, ki varujejo določena posojila.

## KATEGORIJE POŠTENE VREDNOSTI

Raven 1 hierarhije vključuje finančna sredstva, ki javno kotirajo na delujočem trgu. Ta kategorija vključuje delnice, ki kotirajo na borzi. Raven 2 vključuje finančna sredstva in obveznosti, izmerjena s pomočjo neposredno opazovanih tržnih vložkov. V to kategorijo spadajo vsi obrestovani dolгови in izvedeni finančni instrumenti. Raven 3 vključuje finančna sredstva in obveznosti, izmerjena s pomočjo netržnih opazovanih vložkov. Razredi sredstev v tej kategoriji so naložbe v lastniški kapital in sredstva, ki ne kotirajo na borzi.

## Rezervacije in pogojne obveznosti

Rezervacija se pripozna, kadar ima Skupina zaradi preteklega dogodka trenutno pravno ali posredno obveznost, pri čemer je verjetno, da bo obveznost realizirana in je zato mogoče zanesljivo oceniti višino obveznosti. Rezervacija za prestrukturiranje se pripozna, ko je pripravljen podroben formalni načrt in ko obstaja realno pričakovanje, ki se nanaša na tiste, ki jih zadeva, da bo načrt izveden.

Znesek, pripoznan kot rezervacija, je najboljša ocena odhodkov, potrebnih za poravnavo sedanje obveznosti na koncu poročevalskega obdobja. Če je mogoče prejeti nadomestilo za del obveznosti od tretje osebe, se nadomestilo pripozna kot ločeno sredstvo, vendar le, če je nadomestilo skoraj gotovo.

Skupina je lahko stranka v tožbah in pravnih postopkov v zvezi s poslovanjem Skupine. Povezane rezervacije se pripoznajo v računovodskih izkazih, kadar je znesek izdatkov mogoče zanesljivo oceniti in obstaja večja verjetnost, da bodo realizirani. V nasprotnem primeru so te pogojne obveznosti razkrite v pojasnilih.

## Davek iz dobička

Odhodek za davek Skupine obsega odmerjene in odložene davke. Trenutna davčna obremenitev se izračuna na podlagi davčne stopnje, sprejete ali vsebinsko sprejete ob koncu poročevalskega obdobja. Odložene obveznosti za davek in odložene terjatve za davek se obračunajo začasne razlike med knjigovodsko vrednostjo in davčno osnovo sredstev in obveznosti z uporabo davčnih stopenj, sprejetih ali vsebinsko sprejetih ob koncu poročevalskega obdobja. Odložene obveznosti za davek se evidentirajo v celotnem znesku glede na obdavčljivečasne razlike. Odložene terjatve za davek pa se pripoznajo za odbitnečasne razlike, neizkoriščene davčne izgube in neizrabljene davčne dobropise, v kolikor je verjetno, da bodo na voljo obdavčljivi dobiček ali obdavčljivečasne razlike, za katere je mogoče uporabiti odbitnečasne razlike, neizkoriščene davčne izgube in neizrabljene davčne dobropise. Odložene terjatve za davek so ocenjene glede uresničljivosti ob koncu vsakega poročevalskega obdobja. Če ni več verjetno, da bo na voljo dovolj obdavčljivega dobička, ki bo omogočil izrabo odloženih terjatev za davek, se knjigovodska vrednost odložene terjatve za davek zmanjša. In ustrezno, če je verjetno, da bo na voljo dovolj obdavčljivega dobička, se znižanje vrednosti odloženih terjatev za davek odpravi.

## Dividende

Dividende, ki jih je predlagal upravni odbor, se ne evidentirajo v računovodskih izkazih, dokler jih delničarji ne potrdijo na redni letni skupščini delničarjev.

## Novi in spremenjeni standardi uporabljeni v poslovnem letu, ki se je končalo

Od 1. januarja 2018 je Skupina uporabljala naslednje nove ali spremenjene standarde, ki so začeli veljati:

- MSRP 2 - Razvrščanje in merjenje plačilnih transakcij z delnicami

(Spremembe)

Namen sprememb je odpraviti raznolikost na treh glavnih področjih: učinke odmernih pogojev na z denarjem poravnane plačilne transakcije z delnicami, razvrščanje z denarjem poravnane plačilne transakcije z delnicami z elementom neto poravnave za obveznosti na podlagi pri viru odtegnjenega davka in obračunavanje, kadar sprememba pogojev plačilne transakcije z delnicami, spremeni njeno razvrstitev kot poravnano z denarjem v poravnano z lastniškim kapitalom. V skladu s spremembami standarda podjetje Fiskars razvršča dogovore o plačilu z delnicami z elementom neto poravnave kot poravnane z lastniškim kapitalom. Prejšnja obdobja se ne preračunajo.

- MSRP 9 - Finančni instrumenti in poznejše spremembe

Standard vsebuje zahteve glede pripoznanja in merjenja, oslabitve, odprave pripoznanja in splošnega obračunavanja varovanja pred tveganjem, ter nadomešča sedanji MRS 39. Model oslabitve v MRSP 9 temelji na predpostavki, ki določa pričakovane izgube. Novi standard povzroča predvsem spremembe računovodskih načel finančnih postavk in oceno njihove oslabitve v skladu z novim modelom pričakovanih kreditnih izgub (ECL). Omogoča knjiženje spremembe poštene vrednosti naložb po poštenu vrednosti, ki je sestavljena iz deležev podjetja Fiskars v podjetju Wärtsilä, bodisi v izkazu poslovnega izida ali v drugem vseobsegajočem donosu, pri čemer se je izmed teh dveh možnosti podjetje Fiskars odločilo, da začne uporabljati poročanje o spremembi poštenega vrednost naložb po poštenu vrednosti v drugem vseobsegajočem donosu. Ta sprememba v primerjavi s prejšnjim načinom poročanja je spremembo poštene vrednosti takšnih naložb prenesla iz izkaza poslovnega izida v drug vseobsegajoči donos, vključno z odloženimi davki. Sprememba ni vplivala na obravnavo razvrstitve teh bilančnih postavk ali dividend v izkazu poslovnega izida.

Poleg tega je imela sprememba standarda zmeren vpliv na rezervacije za slabe terjatve do kupcev zaradi modela pričakovanih kreditnih izgub, ki ga je uvedel standard. Model pričakovanih kreditnih izgub je povečal rezervacijo za slabe terjatve za 1,0 milijona EUR, kar je bilo pripoznano v zadržanem dobičku. Prejšnja obdobja niso bila preračunana.



- MSRP 15 - Prihodki iz pogodb s kupci

MSRP 15 vzpostavlja enoten vseobsegajoč model, ki ga bodo podjetja uporabila pri obračunavanju prihodkov, ki izhajajo iz pogodb s strankami. MSRP 15 je nadomestil trenutne smernice za priznavanje prihodkov, vključno z MRS 18 – Prihodki, MRS 11 – Pogodbe o gradbenih delih in s tem povezane razlage, ko začnejo veljati. Osnovno načelo standarda MSRP 15 je, da podjetje pripozna prihodke, da bi prikazalo prenos obljubljenega blaga ali storitev kupcu, in sicer v znesku, ki odraža pričakovano nadomestilo, do katerega bo podjetje upravičeno v zameno za to blago ali storitve. V skladu z MSRP 15 podjetje pripozna prihodek, ko se izvršitvena obveza izpolni (ali izpolnjuje), t. j. ko se »nadzor« blaga ali storitve, ki je podlaga posamezne izvršitvene obveze, prenese na kupca.

Standard vključuje petstopenjski model za pripoznanje prihodkov. Prihodki se razporedijo na izvršitvene obveze na podlagi relativnih transakcijskih cen. Pripoznanje prihodkov poteka postopoma ali ob določenem času, ključno merilo pa je prenos nadzora.

Načela v MSRP 15 se uporabljajo po naslednjih petih korakih:

1. Opredeliti pogodb(e) s kupcem
2. Opredeliti izvršitvene obveze v pogodbi
3. Določiti transakcijsko ceno
4. Razporediti transakcijsko ceno na izvršitvene obveze v pogodbi
5. Pripoznati prihodke

Standard zahteva, da podjetja ob upoštevanju vseh ustreznih dejstev in okoliščin, sama presodijo uporabo vsakega koraka modela pri pogodbah s svojimi strankami. Standard določa tudi obračunavanje dodatnih stroškov za pridobitev pogodbe in stroškov, ki so neposredno povezani z izpolnitvijo pogodbe.

Skupina je sprejela MSRP 15 z uporabo popolne retrospektivne metode sprejema. Ni sprememb, ki bi vplivale na primerjalne informacije, zato v računovodskih izkazih Skupine niso bila izvedena preračunavanja.

Drugi novi ali spremenjeni standardi ali pojasnila niso vplivali na konsolidirane računovodske izkaze.

## Sprejetje novih in spremenjenih standardov s 1. 1. 2019

- MSRP 16 - Najemi

V skladu z veljavnim standardom glede najemov, MRS17, mora najemnik najemne pogodbe ločiti na finančne najeme, ki so knjiženi v bilanci stanja, in poslovne najeme, ki so razvrščeni kot zunajbilančne postavke. V skladu s prihajajočim standardom MSRP 16 bodo vse najemne pogodbe najemnika knjižene kot osnovna sredstva v bilanci stanja, razen kratkoročnih najemih pogodb, katerih trajanje najema je največ 12 mesecev, in najemnih pogodb, katerih osnovno sredstvo je majhne vrednosti. Novi standard prenaša zunajbilančne obveznosti v bilanco stanja, kar ima za posledico povečanje osnovnih sredstev in obveznosti do virov sredstev, ter prestavi nekdanje stroške najema v postavko Amortizacija in odhodki za obresti.

Na podlagi industrijskega in poslovnega modela podjetja Fiskars, le-ta večinoma deluje kot najemnik v številnih pogodbah. Večji del pogodb, ki se bodo knjižile v bilanci stanja, so sestavljene iz najemnih pogodb za trgovine, pisarne in skladišča, ter nekaj strojev in opreme. Podjetje Fiskars je zaključilo uvedbo računovodskih orodij v četrtem četrtletju leta.

Dne 1. januarja 2019 bo Skupina sprejela standard MSRP 16 – Najemi. Vse najemnikove najemne pogodbe bodo v bilanci stanja knjižene kot sredstva in obveznosti s pravico uporabe. Izjeme so kratkoročne pogodbe, ki trajajo največ 12 mesecev, in najemne pogodbe, pri katerih je osnovno sredstvo majhne vrednosti. Skupina bo standard sprejela s pomočjo metode prehoda kumulativnega približevanja, ne da bi ponovno preračunala prejšnja obdobja. Vpliv spremembe standarda na bilanco stanja na dan 1. januarja 2019 bo približno 123 milijonov EUR. Pozitiven vpliv na EBIT / EBITA bo približno 1 milijon EUR, kar bo izhajalo iz zmanjšanja stroškov najema in povečanja amortizacije iz sredstev s pravico uporabe. Poleg tega na EBITDA vpliva še višina amortizacije, ki se je povečala za približno 23 milijonov EUR. Odhodki za obresti se bodo povečali približno za 2 milijona EUR. Skupni ocenjeni vpliv na dobiček za obračunsko obdobje je -1 milijon EUR.

## 2. Informacije po odsekih

Organizacijska struktura Skupine Fiskars ima dve strateški poslovni enoti (SBU): Living and Functional. Od 1. januarja 2017 Skupina Fiskars poroča po treh primarnih segmentih poročanja, Living, Functional in Drugi. Poleg tega Skupina Fiskars poroča o čistih prihodkih od prodaje za tri geografska območja: Evropo, ameriško celino in azijsko-pacifiško regijo.

### Poslovni odseki

SBU Living ponuja vrhunske in luksuzne izdelke za namizni, darilni in notranji dekor. Sestavljata ga podjetji English Crystal & Living in Scandinavian Living. Podjetje English Crystal & Living vključuje blagovne znamke, kot so Waterford, Wedgwood, Royal Albert in Royal Doulton. Podjetje Scandinavian Living pa vključuje blagovne znamke, kot so Iittala, Royal Copenhagen, Rörstrand in Arabia.

SBU Functional ponuja orodja za uporabo v hiši in okoli nje, ter zunaj na prostem. SBU Functional sestavljajo podjetja Functional Americas, Functional EMEA in Outdoor, ter vključuje znamke kot so Fiskars, Gerber in Gilmour.

Segment Drugi vsebuje naložbeni portfelj Skupine, nepremičninsko enoto, sedež družbe in skupne storitve.

Poslovne aktivnosti med segmenti niso pomembne. Prodaja med segmenti poteka na podlagi neodvisnega tržnega načela. Nepremičninska enota ima v lasti nepremičnine na Finskem in jih oddaja v najem hčerinskim družbam na Finskem, npr. za uporabo kot proizvodne obrate.

Predsednik in generalni izvršni direktor rezultate poslovanja segmentov spremlja ločeno za namene sprejemanje odločitev. Finančni dohodek in stroški, ter davki iz dobička se upravljajo na ravni Skupine in se zato ne razporejajo na poslovne segmente.

Skupina Fiskars poroča o čistih prihodkih od prodaje za tri geografska območja: Evropo, ameriško celino in azijsko-pacifiško regijo. Na ameriški celini se upravlja distribucija in logistika izdelkov z blagovno znamko Fiskars, preferencam potrošnikov pa sledijo centralno. V Evropi in azijsko-pacifiškem območju so trgi in distribucija bolj raznoliki, vendar s stališča kupca poslovne enote delujejo v skupnem okolju.

### Nerazporejene postavke

Nerazporejene postavke izkaza poslovnega izida zajemajo amortizacijo, finančne prihodke in odhodke, ki niso povezane s podjetjem Wärtsilä, ter davek iz dobička.

Nobena posamezna stranka Skupine Fiskars ne predstavlja več kot 10 % deleža skupnih čistih prihodkov od prodaje Skupine.

**POSLOVNI ODSEKI****2018**

V MILIJONIH EUR	LIVING	FUNCTIONAL	DRUGI	SKUPAJ ZA SKUPINO
Čisti prihodki od prodaje	529,6	585,2	3,8	1.118,5
EBITA brez postavk, ki vplivajo na primerljivost dobička iz poslovanja	57,0	75,5	-10,8	121,7
Postavke, ki vplivajo na primerljivost v EBITA*	-2,6	-3,3	-3,3	-9,2
EBITA	54,4	72,3	-14,1	112,5
Amortizacija				-20,9
Sprememba poštene vrednosti bioloških sredstev			2,0	2,0
Finančni prihodki in odhodki				9,4
Dobiček pred obdavčitvijo				103,0
Davek iz dobička				-21,1
Dobiček za obračunsko obdobje				81,7
Naložbe v osnovna sredstva	23,8	18,9	3,5	46,2
Amortizacija opred. in neopred. sred., ter oslabitve	19,0	23,8	1,0	43,8

\* Vključuje 2,5 milijona EUR, povezanih s preoblikovanjem programa Living, 2,5 milijona EUR stroškov, povezanih s predlagano odprodajo podjetja Leborgne, in 2,9 milijona EUR, povezanih s programom usklajevanja ter nekaterim drugimi prilagoditvami.

**2017**

V MILIJONIH EUR	LIVING	FUNCTIONAL	DRUGI	SKUPAJ ZA SKUPINO
Čisti prihodki od prodaje	573,9	607,8	3,8	1.185,5
EBITA brez postavk, ki vplivajo na primerljivost dobička iz poslovanja	70,7	59,7	-11,5	119,0
Postavke, ki vplivajo na primerljivost v EBITA*	-2,6	-1,2	-2,0	-5,8
EBITA	68,1	58,5	-13,4	113,2
Amortizacija				-15,3
Sprememba poštene vrednosti bioloških sredstev			0,7	0,7
Finančni prihodki in odhodki			122,0	119,3
Dobiček pred obdavčitvijo				217,8
Davek iz dobička				-50,8
Dobiček za obračunsko obdobje				167,1
Naložbe v osnovna sredstva	14,0	19,4	1,9	35,4
Amortizacija opred. in neopred. sred., ter oslabitve	21,3	16,5	1,0	38,8

\* Vključuje 1,2 milijona EUR, povezanih s prodajo poslov s čolni, 0,7 milijona EUR stroškov, povezanih z odprodajo podjetja Ebertsankey, ki se ukvarja z vrtnarjenjem v posodah, in 5,7 milijona EUR, povezanih s usklajevanja ter nekaterim drugimi prilagoditvami.

**ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE PO GEOGRAFSKIH OBMOČJIH**

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Evropa	<b>531,2</b>	568,5
Ameriška celina	<b>444,4</b>	463,0
Azija-Pacifik	<b>141,7</b>	152,8
Nerazporejeno*	<b>1,3</b>	1,2
Skupaj	<b>1.118,5</b>	1.185,5

\* Geografsko nerazporejene tečajne razlike

**DODATNE INFORMACIJE O GEOGRAFSKIH OBMOČJIH**

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Čisti prihodki od prodaje na Finskem	<b>111,9</b>	112,5
Čisti prihodki od prodaje v ZDA	<b>425,3</b>	445,1
Čisti prihodki od prodaje v drugih državah	<b>581,3</b>	628,0
Skupaj	<b>1.118,5</b>	1.185,5

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Sredstva na Finskem *	<b>249,5</b>	213,1
Sredstva v ZDA *	<b>70,6</b>	122,6
Sredstva v drugih državah *	<b>419,1</b>	396,9
Skupaj	<b>739,2</b>	732,7

\* Nekatrkoročna sredstva razen odloženih terjatev za davek.

**3. Postavke, ki vplivajo na primerljivost**

Izredne in pomembne transakcije izven običajnega poslovanja se obravnavajo kot prilagoditve dobička iz poslovanja (EBIT in EBITA). Sem spadajo postavke, kot so dobički in izgube pri odtujitvi poslovnih dejavnosti, oslabitve, stroški ustavljenih pomembnih poslovnih dejavnosti, stroški prestrukturiranja in stroški integracij prevzetih podjetij, odpoklici glavnih izdelkov, ter globe in kazni. Dobički in izgube so v izkazu poslovnega izida prikazani kot prihodek ali odhodek pod ustrezno vrstično postavko in funkcijo. Oslabitve so v izkazu poslovnega izida prikazane v amortizaciji opredmetenih sredstev, amortizaciji neopredmetenih sredstev in oslabitvah pod ustrezno funkcijo ali vrstico za oslabitve, kadar oslabitev zadeva dobro ime. Odpisi so prikazani med drugimi poslovnimi odhodki.

**Program Living**

Oktober 2018 je Skupina Fiskars začela svoj program preoblikovanja pri svoji poslovni dejavnosti Living, katerega namen je povečati učinkovitost, zmanjšati kompleksnost in pospešiti dolgoročni strateški razvoj.

Program bo usmerjen v letne prihranke pri stroških v višini približno 17 milijonov EUR, ob upoštevanju izvajanja programa v celoti. Ciljni prihranki pri stroških bodo predvidoma doseženi postopoma, večina prihrankov pa naj bi se realizirala v rezultatih Skupine po zaključku programa, predvidoma do konca leta 2021. Skupni stroški programa znašajo približno 40 milijonov EUR v obdobju 2018 – 2021, kar bo zajeto v postavke, ki vplivajo na primerljivost (IAC).

**Program usklajevanja**

Novembra 2016 je Skupina Fiskars lansirala program usklajevanja za nadaljevanje preoblikovanja. Program se je osredotočil na strukturne spremembe v organizaciji, predlagano zmanjšanje števila zaposlenih in popolno integracijo podjetja English & Crystal Living, prevzetega leta 2015.

Program je bil zaključen konec leta 2018. Skupni stroški programa so znašali 15 milijonov EUR, za leto 2019 pa se pričakujejo še nekatere manjše postavke. Ti so bili evidentirani kot postavke, ki vplivajo na primerljivost v EBITA.

## Druge postavke, ki vplivajo na primerljivost v letu 2018

Stroški programa usklajevanja so v letu 2018 znašali 2,9 milijona EUR, stroški preoblikovanja programa Living 2,5 milijona EUR, predlagani stroški odprodaje podjetja Leborgne pa 2,5 milijona EUR. Druge prilagoditve dobička iz poslovanja so v letu 2018 znašale -0,8 milijona EUR.

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Dobiček iz poslovanja (EBIT)	91,6	97,9
Amortizacija	-20,9	-15,3
EBITA	112,5	113,2
Postavke, ki vplivajo na primerljivost v EBITA		
Prodaja poslov s čolni		-1,2
Stroški povezani z zaposlenimi	1,8	
Prodaja podjetja Spring USA	0,0	0,0
Rezervacije in oslabitve povezane s podjetjem Ebertsankey	0,4	0,7
Program usklajevanja	2,9	5,7
Preoblikovanje programa Living	2,5	
Predlagana odprodaja podjetja Leborgne	2,5	
Druge prilagoditve dobička iz poslovanja	-0,8	0,6
Skupaj postavke, ki vplivajo na primerljivost v EBITA	9,2	5,8
Primerljivi EBITA	121,7	119,0

## 4. Pridobitve in odtujitve

Dne 15. januarja 2019 je Skupina Fiskars od podjetja MOB MONDELIN prejela zavezujočo ponudbo za nakup njenega podjetja Leborgne, ki ga sestavlja proizvodnja in prodaja ročnega orodja za stranke, ki se ukvarjajo z gradnjo in vrtnarjenjem v Franciji. Transakcija bi bila strukturirana kot prodaja sredstev in bi vključevala blagovno znamko Leborgne, zaloge, osnovna sredstva in osebje, ki dela za to podjetje.

### 2018

V letu 2018 ni bila opravljena nobena pridobitev ali odtujitev.

### 2017

V letu 2017 ni bila opravljena nobena pridobitev ali odtujitev.

## 5. Drugi prihodki iz poslovanja

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Sprostitev rezervacij	0,0	1,2
Čisti dobiček ob odtujitvi osnovnih sredstev	2,6	3,9
Prihodki od najemnin	0,0	0,3
Drugi prihodki	2,5	1,7
Skupaj	5,2	7,1

## 6. Celotni odhodki

### SKUPAJ ODHODKI GLEDE NA VRSTO

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Materiali in zaloge materiala	580,4	542,7
Spremembe zalog	-11,5	5,2
Zunanje storitve	61,1	52,6
Zasluzki zaposlencev	307,9	315,3
Amortizacija opredmetenih in neopredmetenih sredstev	35,3	38,8
Oslabitve	8,6	0,0
Drugi odhodki	50,5	140,1
Skupaj	1.032,1	1.094,9

### DRUGI POSLOVNI ODHODKI

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Izguba pri prodaji osnovnih sredstev	0,1	0,4
Izguba pri ostankih osnovnih sredstev	0,6	0,5
Program usklajevanja	-0,1	0,1
Drugi obratovalni stroški	-0,5	1,5
Skupaj	0,2	2,5

## AMORTIZACIJA OPREDMETENIH IN NEOPREDMETENIH SREDSTEV, TER OSLABITVE PO RAZREDU SREDSTEV

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Zgradbe	4,1	4,2
Stroji in oprema	18,4	19,3
Neopredmetena sredstva	12,8	14,9
Naložbene nepremičnine	0,4	0,4
Amortizacija in oslabitev dobrega imena in blagovne znamke	8,6	0,0
Skupaj	43,8	38,8

## HONORARJI PLAČNI REVIZORJEM DRUŽB

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Stroški revizije	1,2	1,2
Stroški povezani z revizijo	0,0	0,0
Davčno svetovanje	1,6	0,9
Drugi nerezvizijski stroški	0,1	0,2
Skupaj	3,0	2,2

Imenovani revizor za poslovni leti 2018 in 2017 je bila družba KPMG. Družba KPMG Oy Ab je podjetjem v Skupini Fiskars v poslovnem letu 2018 zagotavljala nerezvizijske storitve v skupni višini 1,5 milijona EUR.

## 7. Zasluzki zaposlencev in število zaposlenih

### ZASLUŽKI ZAPOSLENCEV

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Plače	250,6	256,2
Drugi obvezni stroški dela	36,6	36,3
Stroški za pokojnine, programi z določenimi prispevki	16,8	17,3
Stroški za pokojnine, programi z določenimi zasluzki	1,8	1,0
Drugi pozaposlitveni zasluzki	1,2	1,6
Odpravnine	0,9	2,9
Skupaj	307,9	315,3

### ZAPOSLENI NA KONCU OBRAČUNSKEGA OBDOBJA

	2018	2017
Finska	1.125	1.126
Slovenija	907	918
Združeno kraljestvo	532	585
Drugje po Evropi	1.368	1.410
ZDA	1.017	1.018
Indonezija	979	1.074
Tajska	626	619
Drugje	1.061	1.182
Skupaj	7.615	7.932

**REDNO ZAPOSLENI (FTE) V POVPREČJU**

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Neposredno	<b>4.554</b>	5.008
Posredno	<b>2.749</b>	2.702
Skupaj	<b>7.304</b>	7.709

Skupina Fiskars je za poročanje zaposlenih sprejela naslednje opredelitve:

Zaposleni, konec obračunskega obdobja = aktivni zaposleni na plačilnih listih ob koncu obračunskega obdobja

Redno zaposleni (FTE), povprečje ekvivalentno število zaposlenih s polnim delovnim časom glede na obseg dela v obdobju

Neposredno = osebje v proizvodnji

Posredno = drugi zaposleni, ki ni osebje v proizvodnji

**8. Finančni prihodki in odhodki**

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Dividende prejete od naložb pri drugem vseobsegajočem donosu ali po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	<b>15,0</b>	14,1
Prihodki od obresti za denar in na banki	<b>0,0</b>	0,0
Čista sprememba poštene vrednosti kratkoročnih naložb po pošteni vrednosti prek poslovnega izida		107,9
Čista sprememba poštene vrednosti drugih naložb po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	<b>3,4</b>	2,1
Izvedeni dobički iz prevrednotenja po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	<b>0,3</b>	0,0
Tečajni dobički na gospodarska varovanja pred tveganji		0,9
Drugi tečajni dobički		0,0
Skupaj finančni prihodki	<b>18,7</b>	125,1
Odhodki za obresti od dolga po odplačni vrednost	<b>-3,6</b>	-5,0
Stroški obresti za finančni najem po odplačni vrednosti	<b>0,0</b>	0,0
Čista sprememba poštene vrednosti drugih naložb po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	<b>0,0</b>	0,0
Tečajne izgube pri gospodarskih varovanjih pred tveganji	<b>-1,1</b>	0,0
Drugi tečajne izgube	<b>-3,7</b>	-0,3
Drugi finančni odhodki	<b>-1,0</b>	-0,4
Skupaj finančni odhodki	<b>-9,4</b>	-5,7
Skupaj finančni prihodki in odhodki	<b>9,4</b>	119,4

## 9. Davek iz dobička

### DAVEK IZ DOBIČKA V IZKAZU POSLOVENGA IZIDA

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Odmerjeni davki	<b>-24,8</b>	-30,5
Odloženi davki	<b>3,7</b>	-20,3
Skupaj strošek za davek iz dobička	<b>-21,1</b>	-50,8

### USKLAJITEV DAVKA IZ DOBIČKA

Usklajevanje davka iz dobička po zakonski davčni stopnji na Finskem (20 %) in davkov iz dobička, pripoznanih v konsolidiranem izkazu poslovnega izida.

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Dobiček pred obdavčenjem	<b>103,0</b>	217,8
Davek iz dobička po finski zakonsko določeni davčni stopnji	<b>-20,6</b>	-43,6
Razlike med finskimi in tujimi davčnimi stopnjami	<b>-3,2</b>	-4,5
Vpliv odloženih davkov, ki ni priznan	<b>-2,7</b>	-3,9
Koristi, ki izhajajo iz prej nepripoznane odložene terjatve za davek	<b>11,4</b>	4,0
Davek iz dobička prejšnjega leta	<b>-0,9</b>	1,1
Vpliv sprememb davčnih stopenj	<b>0,1</b>	-4,4
Davki iz dobička na nerazdeljeni čisti dobiček	<b>-7,4</b>	0,0
Dividende oproščene davka	<b>3,0</b>	2,8
Druge postavke	<b>-0,8</b>	-2,3
Skupaj strošek za davek iz dobička	<b>-21,1</b>	-50,8

Odložene obveznosti za davek se evidentirajo v celotnem znesku glede na obdavčljive začasne razlike. Odložene terjatve za davek pa se pripoznajo za odbitne začasne razlike, neizkoriščene davčne izgube in neizrabljene davčne dobropise, v kolikor je verjetno, da bo na voljo obdavčljivi dobiček, za katere je mogoče uporabiti odbitne začasne razlike, neizkoriščene davčne izgube in neizrabljene davčne dobropise. Odložene terjatve za davek so ocenjene glede uresničljivosti in, če ni več verjetno, da bo na voljo dovolj obdavčljivega dobička, ki bo omogočil izrabo odloženih terjatev za davek, se knjigovodska vrednost odložene terjatve za davek zmanjša. In ustrezno, če je bilo verjetno, da je bilo na voljo dovolj obdavčljivega dobička, se znižanje vrednosti odloženih terjatev za davek odpravi. Odložene obveznosti za davek so v letu 2018 bile v celoti knjižene pod nerazdeljeni dobiček odvisnih družb.

### ODLOŽENI DAVKI

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Odložene terjatve za davek		
Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	<b>10,2</b>	2,7
Zaloge	<b>4,3</b>	3,6
Pozaposlitvene obveznosti	<b>3,2</b>	3,8
Prenesena davčna izguba	<b>8,9</b>	6,0
Druge začasne razlike	<b>16,2</b>	34,7
Skupaj	<b>42,8</b>	50,8
Pobotanje z odloženimi obveznostmi za davek	<b>-12,6</b>	-21,6
Skupaj odložene terjatve za davek	<b>30,2</b>	29,2

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Odložene obveznosti za davek		
Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	<b>32,8</b>	32,2
Naložbe po pošteni vrednosti	<b>11,2</b>	37,1
Nerazdeljeni čisti dobiček	<b>7,4</b>	0,0
Druge začasne razlike	<b>5,2</b>	25,5
Skupaj	<b>56,6</b>	94,8
Pobotanje z odloženimi obveznostmi za terjatve	<b>-12,6</b>	-21,6
Skupaj odložene obveznosti za davek	<b>43,9</b>	73,2
Neto odložene terjatve (+) in obveznosti (-) za davek	<b>-13,8</b>	-43,9

Odložene terjatve in obveznosti za davek se pobotajo, kadar obstaja pravno izvršljiva pravica do pobotanja tekočih davčnih terjatev s tekočimi davčnimi obveznostmi, in kadar so odloženi davki evidentirani pri istem davčnem organu.



**GIBANJA PRI NETO ODLOŽENEM DAVKU V BILANCI STANJA**

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Neto odložene terjatve (+)/obveznosti (-) za davek na 1. 1.	<b>-43,9</b>	-22,5
Pripoznavo v izkazu poslovnega izida	<b>3,7</b>	-20,3
Pripoznavo v drugem vseobsegajočem donosu*	<b>23,4</b>	-0,5
Pripoznavo v lastniškem kapitalu	<b>2,9</b>	0,0
Razlike pri prevedbi	<b>0,2</b>	-0,6
<b>Neto odložene terjatve (+)/obveznosti (-) za davek na 31. 12.</b>	<b>-13,7</b>	-43,9

\* Zmanjšanje odloženih obveznosti za davek v zvezi z delnicami podjetja Wärtsilä, izmerjenih po pošteni vrednosti.

**DAVKI PRI DRUGEM VSEOBSEGAJOČEM DONOSU**

2018

V MILIJONIH EUR	BRUTO	DAVEK	NETO
Razlike pri prevedbi	8,3	0,0	8,3
Varovanje denarnih tokov pred tveganjem	0,2	0,0	0,2
Aktuarski dobički (izgube) programa z določenimi zasluži	0,7	-0,4	0,3
Merjenje poštene vrednosti	-118,8	23,8	-95,0
Celotni drugi vseobsegajoči donos	-109,6	23,4	-86,1

2017

V MILIJONIH EUR	BRUTO	DAVEK	NETO
Razlike pri prevedbi	-29,4	0,0	-29,4
Varovanje denarnih tokov pred tveganjem	0,8	-0,2	0,6
Aktuarski dobički (izgube) programa z določenimi zasluži	0,5	-0,3	0,2
Merjenje poštene vrednosti	0,0	0,0	0,0
Celotni drugi vseobsegajoči donos	-28,1	-0,5	-28,6

**10. Čisti dobiček na delnico**

Osnovni čisti dobiček na delnico je letni čisti dobiček, ki ga je mogoče pripisati navadnim delničarjem matične družbe, deljen s tehtanim povprečnim številom uveljavljajočih se delnic med letom. Skupina Fiskars nima nobenih trenutnih programov delniških opcij ali drugih popravljenih finančnih instrumentov, zato je popravljeni čisti dobiček na delnico enak osnovnemu.

	2018	2017
Čisti dobiček, pripisan navadnim delničarjem matične družbe, v milijonih EUR	<b>81,6</b>	166,4
Število delnic	<b>81.905.242</b>	81.905.242
Tehtano povprečno število uveljavljajočih se delnic	<b>81.670.458</b>	81.713.775
Čisti dobiček na delnico, EUR (osnovni in popravljeni)	<b>1,00</b>	2,04*

\* Čisti dobiček na delnico vključuje čiste spremembe poštene vrednosti naložbenega portfelja. Prilagojeni znesek 0,98 EUR za celo leto 2017, ne vključuje te spremembe.

# 11. Neopredmetena sredstva

2018

V MILIJONIH EUR	DOBRO IME	BLAGOVNE ZNAMKE, PATENTI IN IMENA DOMEN	PROGRAMSKA OPREMA	DRUGA NEOPREDMETENA SREDSTVA	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	SKUPAJ
Izvirna nabavna vrednost na 1. 1.	227,7	243,5	76,4	61,5	4,0	613,0
Razlike pri prevedbi	2,1	1,0	1,1	-0,6	0,0	3,6
Povečanja		0,3	2,9	0,0	12,6	15,9
Zmanjšanja		0,0	0,1	-3,4	0,0	-3,2
Prenosi med razredi sredstev			2,6	1,0	-3,6	0,0
Izvirna nabavna vrednost na 31. 12.	229,8	244,8	83,1	58,6	13,0	629,4
Akumulirana amortizacija in oslabitev na 1. 1.	5,7	5,3	57,3	43,3		111,5
Razlike pri prevedbi	0,0	1,3	0,9	0,0		2,1
Amortizacija za obračunsko obdobje		1,2	9,2	2,4		12,8
Oslabitev za obračunsko obdobje	6,7	1,8	0,0	0,0		8,6
Zmanjšanja	0,0	0,0	0,0	-3,5		-3,5
Akumulirana amortizacija in oslabitev na 31. 12.	12,4	9,6	67,4	42,1		131,5
Neto knjigovodska vrednost na 31. 12.	<b>217,4</b>	<b>235,2</b>	<b>15,8</b>	<b>16,5</b>	<b>13,0</b>	<b>497,9</b>
Naložbene obveznosti za neopredmetena sredstva						0,0

2017

V MILIJONIH EUR	DOBRO IME	BLAGOVNE ZNAMKE, PATENTI IN IMENA DOMEN	PROGRAMSKA OPREMA	DRUGA NEOPREDMETENA SREDSTVA	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	SKUPAJ
Izvirna nabavna vrednost na 1. 1.	236,2	249,9	68,6	64,9	9,7	629,2
Razlike pri prevedbi	-8,5	-6,9	-3,6	-3,2	-0,0	-22,3
Povečanja		0,5	2,8	0,1	3,5	6,9
Zmanjšanja		0,0	-0,6	-0,2	-0,0	-0,8
Prenosi med razredi sredstev			9,2	0,0	-9,2	0,0
Izvirna nabavna vrednost na 31. 12.	227,7	243,5	76,4	61,5	4,0	613,0
Akumulirana amortizacija in oslabitev na 1. 1.	6,5	4,4	49,6	42,8	0,0	103,3
Razlike pri prevedbi	-0,8	0,2	-3,6	-0,7		-4,8
Amortizacija za obračunsko obdobje		0,7	11,4	1,5		13,6
Zmanjšanja		0,0	-0,1	-0,3		-0,5
Akumulirana amortizacija in oslabitev na 31. 12.	5,7	5,3	57,3	43,3		111,5
Neto knjigovodska vrednost na 31. 12.	221,9	238,2	19,1	18,3	4,0	501,5
Naložbene obveznosti za neopredmetena sredstva						2,5

## PRESKUSI OSLABITVE

Dobro ime se ne amortizira, vendar se vsaj enkrat letno preizkusi glede oslabitve. Dobro ime je bilo razporejeno na denar ustvarjajoče enote, kot sledi:

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Living	215,6	216,8
Functional	1,8	5,1
Skupaj	217,4	221,9

Dobro ime iz prevzemov se razporedi na denar ustvarjajoče enote (CGU). Primarna segmenta poročanja, ki tvorita CGU sta Living in Functional. Nadomestljivi zneski iz CGU se določijo z metodo vrednosti pri uporabi s pomočjo petletnih projekcij diskontiranega denarnega toka na podlagi strateških načrtov, ki jih je odobrilo poslovodstvo. Denarni tokovi za obdobje, ki presega obdobje načrtovanja, se izračunajo po metodi končne vrednosti. Diskontna stopnja je tehtano povprečje stroška kapitala (WACC) po obdavčitvi, kot jo določi Skupina Fiskars.

Sestavni deli WACC so stopnja brez tveganja, premija tržnega tveganja, premija za tveganja značilna za podjetje, beta lastniški kapital značilen za to industrijo, stroški dolga, ter razmerje med dolgom in lastniškim kapitalom.

Na podlagi izvedenih izračunov oslabitve pri nobeni CGU ni bilo potrebe po drugih oslabitvah dobrega imena za obdobje, ki se je končalo 31. decembra 2018 in 2017.

Skupina Fiskars ima 10 blagovnih znamk, katerih skupna knjigovodska vrednost je 214,1 milijona (2017: 217,3). Ker so koristi od blagovnih znamk nedoločene, se ne amortizirajo, ampak se vsaj enkrat letno preizkusijo za oslabitve z uporabo metode oprostivne licenčnine. Izjema pri tem načelu je blagovna znamka Hackman, za katero se je amortizacija začela v letu 2017. Denarni tokovi, ki jih je mogoče pripisati blagovnim znamkam, se pridobijo z določitvijo prihodkov od prodaje izdelkov, ki pripadajo posamezni blagovni znamki. Vrednost pri uporabi blagovnih znamk se določi na podlagi metode diskontiranih denarnih tokov, ki izhaja iz petletnih projekcij denarnega toka na podlagi strateških načrtov, ki jih je odobrilo poslovodstvo. Denarni tokovi za obdobje, ki presega obdobje načrtovanja, se izračunajo po metodi končne vrednosti. Na podlagi izvedenih izračunov oslabitve ni bilo potrebe po oslabitvi blagovnih znamk za obdobje, ki sta se končali 31. decembra 2018 in 2017.

Na podlagi izvedenih izračunov oslabitve ni bilo potrebe po oslabitvi blagovnih znamk za obdobji, ki sta se končali 2018 in 2017. Vrednost dobrega imena (6,7 milijona EUR) in blagovne znamke (1,8 milijona EUR) Leborgne je bila v letu 2018 odpisana zaradi zavezujoče ponudbe za prodajo podjetja.

## KLJUČNI PARAMETRI UPORABLJENI PRI PRESKUŠANJU OSLABITVE

%	2018		2017	
	DOBRO IME*	BLAGOVNE ZNAMKE**	DOBRO IME*	BLAGOVNE ZNAMKE**
Povečanje čistih prihodkov od prodaje v povprečju		<b>2,9</b>	<b>1,0</b>	1,0
Stabilna stopnja rasti pri projekcijski končni vrednosti	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	2,0	2,0
Diskontna stopnja, pred obdavčitvijo, povprečje	<b>7,0</b>	<b>9,4</b>	8,7	9,0

\* Povečanja čistih prihodkov od prodaje, uporabljena pri preskušanju oslabitve, so v povprečju bolj zmerna kot strateški načrti za obdobje načrtovanja. EBIT, uporabljen pri preskušanju oslabitve, je dejanski povprečni EBIT-% od prodaje, ki ga v treh prejšnjih letih ustvarila CGU. To se dosledno uporablja za vsa obdobja v petletnih projekcijah diskontiranega denarnega toka.

\*\* Uporabljena je za odstotno točko višja premija za tveganje kot pri preskušanju dobre volje.

## Analize občutljivosti

Za vrednotenje vsake CGU so bile izvedene analize občutljivosti dobrega imena s pripravo neugodnih scenarijev za ključne parametre. Poslovodstvo meni, da nobena razumno možna sprememba katerega koli ključnega parametra ne bi povzročila oslabitve, saj nadomestljive vrednosti znatno presegajo knjigovodsko vrednost..

Za vrednotenje vsake blagovne znamke so bile izvedene analize občutljivosti blagovnih znamk s pripravo neugodnih scenarijev za ključne parametre. Poslovodstvo meni, da brez upoštevanja blagovne znamke Gingher nobena razumno možna sprememba katerega koli ključnega parametra ne bi povzročila oslabitve. Nadomestljiva vrednost blagovne znamke Gingher trenutno presega njeno knjigovodsko vrednost v višini 3,2 milijona EUR za 0,1 milijona EUR, znižanje za 1,0 % pri končni rasti, ali povečanje za 1,0-odstotne točke diskontne stopnje pred obdavčitvijo pa bi povzročilo, da bi bila nadomestljiva vrednost nižja od knjigovodske vrednosti.

## 12. Opredmetena osnovna sredstva

2018

V MILIJONIH EUR	ZEMLJIŠČA IN VODA	ZGRADBE	NAJETE NEPREMIČNINE	STROJI IN OPREMA	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	SKUPAJ
Izvirna nabavna vrednost na 1. 1.	224	875	0,0	140,4	14,2	264,5
Razlike pri prevedbi	0,1	0,3	0,0	4,9	-1,3	4,0
Povečanja		2,6	0,0	8,5	17,5	28,6
Zmanjšanja	-0,4	-6,9		-26,8	1,5	-32,5
Prenosi med razredi sredstev	0,1	1,5		11,4	-13,0	0,0
Izvirna nabavna vrednost na 31. 12.	22,3	85,0	0,0	138,4	18,8	264,6
Akumulirana amortizacija in oslabitev na 1. 1.	0,8	274	0,0	81,1		109,4
Razlike pri prevedbi		0,3	0,0	1,8		2,1
Amortizacija za obračunsko obdobje		4,1		18,4		22,5
Oslabitev za obračunsko obdobje				-0,1		-0,1
Zmanjšanja		-5,8		-23,3		-29,1
Akumulirana amortizacija in oslabitev na 31. 12.	0,8	26,0	0,0	78,0		104,8
Neto knjigovodska vrednost na 31. 12.	21,4	59,1	0,0	60,4	18,8	159,8
Naložbene obveznosti za opredmetena sredstva						4,3

2017

V MILIJONIH EUR	ZEMLJIŠČA IN		NAJETE NEPREMIČNINE	STROJI IN OPREMA	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	SKUPAJ
	VODA	ZGRADBE				
Izvirna nabavna vrednost na 1. 1.	23,1	102,3	17,9	167,6	11,4	322,5
Razlike pri prevedbi	-0,5	-1,9	-2,2	-10,4	-0,5	-15,5
Povečanja		1,2		11,1	15,8	28,2
Zmanjšanja	-0,5	-16,2	-15,8	-36,6	-1,6	-70,7
Prenosi med razredi sredstev	0,4	2,0		8,6	-11,0	0,0
Izvirna nabavna vrednost na 31. 12.	22,4	87,5	0,0	140,4	14,2	264,5
Akumulirana amortizacija in oslabitev na 1. 1.	0,8	37,6	17,9	106,4		162,8
Razlike pri prevedbi		-0,7	-2,2	-8,2		-11,0
Amortizacija za obračunsko obdobje		4,2		18,5		22,7
Oslabitev za obračunsko obdobje				-0,1		-0,1
Zmanjšanja		-13,7	-15,8	-35,5		-65,0
Akumulirana amortizacija in oslabitev na 31. 12.	0,8	27,4	0,0	81,1		109,4
Neto knjigovodska vrednost na 31. 12.	21,6	60,1	0,0	59,3	14,2	155,1
Naložbene obveznosti za opredmetena sredstva						9,1

## 13. Biološka sredstva

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Poštена vrednost na 1. 1.	41,6	40,9
Povečanje zaradi rasti	1,9	1,8
Vpliv sprememb v ceni	1,9	0,4
Posekan les	-1,7	-1,5
Poštена vrednost na 31. 12.	43,6	41,6

Skupina Fiskars ima na Finskem v lasti okoli 11.000 hektarjev plodnih gozdnih zemljišč. Za vrednotenje bioloških sredstev Skupina Fiskars uporablja triletno tekočo povprečno ceno neposekanega lesa, ki temelji na statističnih podatkih finskega Inštituta za naravne vire, pomnoženo s količino neposekanega lesa, ob upoštevanju stroškov in tveganj, povezanih s prodajo.

Meritve poštene vrednosti bioloških sredstev so razvrščene v Raven 3 hierarhije poštene vrednosti.

## 14. Naložbene nepremičnine

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Izvirna nabavna vrednost na 1. 1.	10,6	11,3
Razlike pri prevedbi	0,0	0,0
Povečanja	0,2	0,0
Zmanjšanja	-0,1	-0,0
Prenosi iz opredmetenih sredstev	0,2	-0,6
Izvirna nabavna vrednost na 31. 12.	10,9	10,6
Akumulirana amortizacija na 1. 1.	6,7	6,3
Razlike pri prevedbi	0,0	0,0
Amortizacija in oslabitve za obračunsko obdobje	0,4	0,4
Zmanjšanja	-0,1	0,0
Akumulirana amortizacija in oslabitve na 31. 12.	7,0	6,7
Neto knjigovodska vrednost na 31. 12.	3,9	3,9

Naložbena nepremičnina zajema zgradbe matične družbe ter zonirane in neizgrajene parcele za samostojne hiše v Fiskars Villageu na Finskem.

### Poštена vrednost

Nepremičnine v Fiskars Villageu so edinstvene po svojih kulturnih in zgodovinskih vrednotah. Zato na teh nepremičninah ni mogoče določiti primerljive tržne vrednosti. Knjigovodska vrednost teh nepremičnin, ki se nahajajo le na Finskem, je bila v letu 2018 3,9 milijona EUR (2017: 3,9).

## 15. Finančna sredstva

### FINANČNA SREDSTVA PO POŠTENI VREDNOSTI PREK POSLOVNEGA IZIDA

V MILIJONIH EUR	RAVEN 1		RAVEN 3	
	2018	2017	2018	2017
Knjigovodska vrednost na 1. 1.		464,4	21,7	20,4
Povečanja			0,9	1,9
Zmanjšanja			-1,5	
Spremembe poštene vrednosti prek poslovnega izida		107,9	4,2	-0,5
Knjigovodska vrednost na 31. 12.		572,4	25,3	21,7

Naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida sestavljajo sredstva, ki ne kotirajo na borzi. Tveganje, povezano z naložbami v sklade s kratkoročnimi obrestnimi merami, velja za nizko. Poštена vrednost skladov, ki ne kotirajo na borzi, temelji na tržni vrednosti, ki jo poročajo skladi (Raven 3). Spremembe poštene vrednosti se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Delnice podjetja Wärtsilä so bile prerazvrščene v Naložbe po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (naslednja tabela) v povezavi s sprejetjem MSRP 9 dne 1. januarja 2018.

### FINANČNA SREDSTVA PO POŠTENI VREDNOSTI PREK DRUGEGA VSEBOSEGAJOČEGA DONOSA

V MILIJONIH EUR	RAVEN 1	
	2018	2017
Knjigovodska vrednost na 1. 1.	572,4	
Spremembe poštene vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	-118,8	
Knjigovodska vrednost na 31. 12.	453,6	

Naložbe po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa sestavljajo 32.645.343 delnic v podjetju Wärtsilä. Delnice so bile pripoznane po poštenu vrednosti na podlagi kotacije na koncu poročevalskega obdobja (raven 1 hierarhije poštene vrednosti). 10-odstotna sprememba cene delnice podjetja Wärtsilä na rezultate pred obdavčitvijo imela vpliv za 45,4 milijona EUR.

**DRUGE NALOŽBE**

V MILIJONIH	RAVEN 1		RAVEN 3	
	2018	2017	2018	2017
Knjigovodska vrednost na 1. 1.	<b>0,4</b>	0,4	<b>8,5</b>	9,3
Druge spremembe	<b>0,0</b>	0,0	<b>-0,1</b>	-0,8
Knjigovodska vrednost na 31. 12.	<b>0,4</b>	0,4	<b>8,4</b>	8,5

Druga finančna sredstva sestavljajo delnice, ki kotirajo in ne kotirajo na borzi, ter nekratkoročne terjatve. Delnice, ki kotirajo na borzi, so bile pripoznane po pošteni vrednosti na podlagi kotacije na koncu poročevalskega obdobja (raven 1). Delnice, ki ne kotirajo na borzi, in druge naložbe pa se merijo glede na stroške ali pošteno vrednost, katera je pač nižja (raven 3).

**DENARNA SREDSTVA IN NJIHOVI USTREZNIKI**

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Denarna sredstva na banki	<b>24,4</b>	31,1
Druge kratkoročne finančne naložbe		20,0
Skupaj na 31. 12.	<b>24,4</b>	51,1

**16. Zaloge**

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Surovine in potrošni material	<b>22,2</b>	21,8
Nedokončana proizvodnja	<b>16,8</b>	20,3
Končni izdelki	<b>204,6</b>	190,0
Predplačila	<b>0,4</b>	0,0
Bruto vrednost zalog	<b>244,1</b>	232,1
Odpis zalog na njihovo knjigovodsko vrednost	<b>-24,1</b>	-26,9
Skupaj na 31. 12.	<b>219,9</b>	205,2

**17. Terjatve do kupcev in druge terjatve**

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Terjatve do kupcev	<b>189,3</b>	183,7
Izvedeni finančni instrumenti	<b>0,4</b>	0,1
Druge terjatve	<b>12,6</b>	10,2
Aktivne časovne razmejitve	<b>18,1</b>	20,4
Skupaj na 31. 12.	<b>220,4</b>	214,4

**DOSPELOSTI TERJATEV DO KUPCEV**

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Nezapadle	<b>161,0</b>	154,5
Zapadle od 1 - 30 dni	<b>21,5</b>	22,5
Zapadle od 31 - 60 dni	<b>3,8</b>	3,1
Zapadle od 61 - 90 dni	<b>2,0</b>	1,5
Zapadle od 91 - 120 dni	<b>1,1</b>	1,1
Zapadle več kot 120 dni	<b>4,5</b>	5,8
Odbitek rezervacij za slabe terjatve na 31. 12.	<b>-4,6</b>	-4,7
Skupaj na 31. 12.	<b>189,3</b>	183,7



## TERJATVE DO KUPCEV V TUJIH VALUTAH

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Ameriški dolarji (USD)	74,0	69,1
Evri (EUR)	37,9	39,6
Danske krone (DKK)	22,3	23,4
Britanski funti (GBP)	6,8	9,7
Švedske krone (SEK)	11,3	8,8
Japonski jeni (JPY)	9,6	6,9
Avstralski dolarji (AUD)	5,4	5,5
Norveške krone (NOK)	5,5	4,8
Druge valute	16,5	15,9
Skupaj na 31. 12.	189,3	183,7

Terjatve do kupcev so geografsko široko razširjene. Največje stranke so večji trgovci na drobno z dobrimi bonitetnimi ocenami. Tveganja kreditne izgube so ocenjena kot zmerna. Najvišja izpostavljenost kreditnemu tveganju je knjigovodska vrednost terjatev do kupcev.

## POPRAVEK VREDNOSTI ZA OSLABITEV TERJATEV DO KUPCEV

V MILIJONIH EUR	2018
Popravek vrednosti na 31. 12.	-4,7
Sprejem MSRP 9	-1,0
Popravek vrednosti na 1. 1.	-5,7
Pribitki	-2,5
Odbitki	3,5
Izterjava dvomljivih terjatev	0,1
Popravek vrednosti na 31. 12.	-4,6

Prejšnja obdobja zaradi izvajanja MSRP 9 niso bila preračunana.

## 18. Osnovni kapital

	2018	2017	2018	2017
	1.000 KOS	1.000 KOS	V MILIJONIH EUR	V MILIJONIH EUR
Osnovni kapital				
1. 1.	81.905,2	81.905,2	77,5	77,5
Sprememba	0,0	0,0		
Osnovni kapital na 31. 12.	81.905,2	81.905,2	77,5	77,5
Lastne delnice				
1. 1.	191,5	187,8	3,2	3,2
Sprememba	141,1	3,6	2,6	0,1
Lastne delnice na 31. 12.	332,6	191,5	5,7	3,2

## ŠTEVILO DELNIC IN GLASOV

	31. 12. 2018			31. 12. 2017		
	ŠTEVILO DELNIC	ŠTEVILO GLASOV	OSNOVNI KAPITAL V EUR	ŠTEVILO DELNIC	ŠTEVILO GLASOV	OSNOVNI KAPITAL V EUR
Delnice (1 glas/delnico)	81.905.242	81.905.242	77.510.200	81.905.242	81.905.242	77.510.200
Skupaj	81.905.242	81.905.242	77.510.200	81.905.242	81.905.242	77.510.200

Fiskars Corporation ima samo en razred delnic. Delnice nimajo nominalne vrednosti.

## 19. Financiranje

### NEKRATKOROČNI OBRESTOVANI DOLG

V MILIJONIH EUR	2018		2017	
	POŠTENA VREDNOST	KNJIGOVODSKA VREDNOST	POŠTENA VREDNOST	KNJIGOVODSKA VREDNOST
Posojila kreditnih institucij	<b>150,0</b>	<b>150,0</b>	150,0	150,0
Dolg finančnega najema	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	0,4	0,4
Drugi dolgoročni dolgovi	<b>1,1</b>	<b>1,1</b>	0,9	0,9
Skupaj na 31. 12.	<b>151,3</b>	<b>151,3</b>	151,4	151,4

Vsi obrestovani dolgovi se vrednotijo po odplačni vrednosti. Poštene vrednosti obrestovanih dolgov so izračunane z diskontiranjem denarnega toka dolga po tržni stopnji na koncu poročevalnega obdobja (raven 2 hierarhije poštene vrednosti).

### DOLG IZ FINANČNEGA NAJEMA

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Obveznosti finančnega najema se plačujejo kot sledi:		
Manj kot eno leto	<b>0,2</b>	0,3
Od enega do petih let	<b>0,2</b>	0,4
Najmanjša vsota najemnin, skupaj	<b>0,4</b>	0,7

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Sedanja vrednost najmanjše vsote najemnin:		
Manj kot eno leto	<b>0,2</b>	0,3
Od enega do petih let	<b>0,2</b>	0,4
Sedanja vrednost najmanjše vsote plačil za finančni najem, skupaj	<b>0,4</b>	0,7
Prihodnji stroški financiranja		
	<b>0,0</b>	0,0

### KRATKOROČNI OBRESTOVANI DOLG

V MILIJONIH EUR	2018		2017	
	POŠTENA VREDNOST	KNJIGOVODSKA VREDNOST	POŠTENA VREDNOST	KNJIGOVODSKA VREDNOST
Prekoračitve na bančnih računih	<b>8,8</b>	<b>8,8</b>	17,1	17,1
Posojila kreditnih institucij			30,0	30,0
Dolg finančnega najema	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	0,3	0,3
Drugo	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	1,0	1,0
Skupaj na 31. 12.	<b>9,6</b>	<b>9,6</b>	48,5	48,5

## Zapadlost obveznosti

Na dan 31. decembra 2018 je Skupina imela na razpolago neporabljenih kreditnih sredstev v višini 300 milijonov EUR (300) za zagotavljanje svoje likvidnosti. Povprečna zapadlost pogodb o kreditnih limitih na dan 31. decembra 2018 je bila 5,2 leta (2,7). Pogodbe o kreditih in dolgoročnih posojilih med drugim vključujejo zaveze glede trdnosti. Neupoštevanje teh zavez bi pripeljalo do predčasnega izteka pogodb. Morebitno neizpolnjevanje obveznosti bi terjalo bistveno poslabšanje trdnosti v primerjavi s sedanjim.

2018

V MILIJONIH	2019	2020	2021	2022	2023	KASNEJŠA	
						LETA	SKUPAJ
Prekoračitve na bančnih računih	8,8						8,8
Drugi dolgovi	0,6					1,1	1,7
Posojila kreditnih institucij		100,0		50,0			150,0
obresti	1,2	1,2	0,5	0,5			3,4
Finančni najemi	0,2	0,2					0,4
obresti	0,0	0,0					0,0
Obveznosti do dobaviteljev	93,6						93,6
Izvedene obveznosti	0,9						0,9
Skupaj na 31. 12.	105,4	101,4	0,5	50,5	0,0	1,1	258,9
	40,7 %	39,2 %	0,2 %	19,5 %	0,0 %	0,4 %	100,0 %

2017

V MILIJONIH	2018	2019	2020	2021	2022	KASNEJŠA	
						LETA	SKUPAJ
Prekoračitve na bančnih računih	17,1						17,1
Drugi dolgovi	1,0						1,0
Posojila kreditnih institucij	30,0		100,0		50,0		180,0
obresti	1,3	1,2	1,2	0,5	0,5		4,7
Finančni najemi	0,3	0,3	0,1				0,7
obresti	0,0	0,0	0,0				0,0
Obveznosti do dobaviteljev	89,2						89,2
Izvedene obveznosti	1,3						1,3
Skupaj na 31. 12.	140,2	1,5	101,3	0,5	50,5	0,0	294,0
	47,7 %	0,5 %	34,5 %	0,2 %	17,2 %	0,0 %	100,0 %

## Analiza občutljivosti valutne izpostavljenosti

Analiza občutljivosti deviznega tečaja v skladu z MSRP 7 je bila izvedena s preučitvijo, kako bi 10-odstotno razvrednotenje valute v primerjavi z vsemi drugimi valutami vplivalo na dobiček pred obdavčitvijo oziroma konsolidirani lastniški kapital Skupine. Vpliv 10-odstotnega povečanja valute v primerjavi z vsemi drugimi valutami bi bil ravno nasproten. Analiza vpliva na dobiček vključuje finančne postavke matične družbe v izbranih valutah, ki so izražene v domači in tujih valutah. Gospodarske denarne tokove sestavljajo neto deviznih tokov nakupov in prodaje, za katere se ocenjuje, da jih bodo v naslednjem letu izvedle poslovne enote in bodo interno varovane pred tveganji. Finančne postavke vključujejo posojila, depozite in zunanje izvedene finančne instrumente v tuji valuti. Izbrane valute predstavljajo približno 90 % gospodarskih neto deviznih tokov. Analiza občutljivosti konsolidiranega lastniškega kapitala Skupine ponazarja prevedbeno tveganje, povezano z lastniškim kapitalom izraženim v tuji valuti.

V MILIJONIH EUR	2018			2017		
	VPLIV NA REZULTAT PRED OBDAVČITVIJO			VPLIV NA REZULTAT PRED OBDAVČITVIJO		
	OCENJENI GOSPODARSKI DENAR. TOKOVI	DURGE FINANČNE POSTAVKE	VPLIV NA KAPITAL SKUPINE	OCENJENI GOSPODARSKI DENAR. TOKOVI	DRUGE FINANČNE POSTAVKE	VPLIV NA KAPITAL SKUPINE
AUD	-1,6	1,6	-1,4	-2,4	2,4	-1,3
CAD	-1,2	1,2	-1,1	-1,5	1,5	-1,0
GBP	-1,3	1,3	-11,4	0,2	-0,2	-3,0
IDR	1,3	-1,3	0,0	1,3	-1,3	0,0
JPY	-1,6	1,6	-0,8	-1,6	1,6	-0,5
SEK	-2,0	2,0	-2,1	-2,4	2,4	-2,3
THB	3,2	-3,2	-0,7	3,8	-3,8	-0,7
USD	1,7	-1,7	-18,7	1,3	-1,3	-20,6

## Povprečne obrestne mere in analiza občutljivosti odhodkov za obresti

Občutljivost odhodkov za obresti na spremembe obrestnih mer je bila predstavljena s simuliranjem trajnega povečanja obrestnih mer za eno odstotno enoto ob koncu poročevalskega leta. Neto obrestonosni dolg Skupine na dan 31. decembra 2018 je znašal 135,4 milijona EUR (147,7), povprečno obdobje ponovne določitve obresti pa 8 mesecev (11). Trajno povečanje za eno odstotno točko pri vseh obrestnih merah bi povečalo letne stroške obresti družbe za 0,8 milijona EUR (0,9), ob predpostavki, da se znesek neto dolga ne bo spremenil.

Spodnja tabela prikazuje neto obrestonosni dolg Skupine, valutne izvedene finančne instrumente, povprečne obrestne mere za posojila in občutljivost obrestnih mer po glavnih valutah.

2018

V MILIJONIH EUR	EUR	USD	GBP	DKK	DRUGO	SKUPAJ
Zunanja posojila in depoziti	149,3	-1,4	3,9	1,4	-17,7	135,4
Valutni izvedeni finančni instrumenti	-4,4	-50,7	53,7	-10,0	11,3	0,0
Neto dolg in valutni izvedeni finančni instrumenti	144,9	-52,1	57,6	-8,6	-6,4	135,4
Povprečna obrestna mera na posojila (p.a.)	1,0 %					
Občutljivost obrestne mere	0,7	-0,5	0,5	-0,1	0,1	0,7

2017

V MILIJONIH EUR	EUR	USD	GBP	DKK	DRUGO	SKUPAJ
Zunanja posojila in depoziti	142,3	3,7	0,0	0,0	1,7	147,7
Valutni izvedeni finančni instrumenti	-52,6	10,0	10,1	17,5	15,0	0,0
Neto dolg in valutni izvedeni finančni instrumenti	89,7	13,7	10,1	17,5	16,7	147,7
Povprečna obrestna mera na posojila (p.a.)	1,0 %	3,0 %				
Občutljivost obrestne mere	0,4	0,1	0,1	0,2	0,1	0,9

## NOMINALNE VREDNOSTI IZVEDENIH FINANČNIH INSTRUMENTOV

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Izvedeni finančni instrumenti, ki niso določeni v obračunavanju varovanja pred tveganjem:		
Devizni terminski posli in zamenjave	276,9	184,9
Devizne opcije		
Terminske pogodbe za električno energijo	0,5	1,0
Varovanja denarnih tokov pred tveganjem:		
Zamenjave obrestnih mer*	50,0	80,0

\* Pred tveganjem varovana postavka: dolgoročno posojilo za 50 milijonov EUR s spremenljivo obrestno mero z enakim profilom glavnice in obresti.

## POŠTENA VREDNOST IZVEDENIH FINANČNIH INSTRUMENTOV

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Izvedeni finančni instrumenti, ki niso določeni v obračunavanju varovanja pred tveganjem:		
Devizni terminski posli in zamenjave	-0,4	-0,4
Devizne opcije		
Terminske pogodbe za električno energijo	0,4	0,1
Zamenjave obrestnih mer		
Varovanja denarnih tokov pred tveganjem:		
Zamenjave obrestnih mer	-0,6	-0,9

Izvedeni finančni instrumenti so vrednoteni po pošteni vrednosti, ki je bila določena z uporabo splošno sprejetih tehnik vrednotenja, podprtih z opaznimi tržnimi podatki (raven 2 hierarhije poštene vrednosti). Izvedeni finančni instrumenti se pripoznajo po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, razen pri varovanju denarnih tokov pred tveganjem, ki so izkazani v kapitalu.

**ZAPADLOST IZVEDENIH FINANČNIH INSTRUMENTOV**

2018

V MILIJONIH	2019	2020	KASNEJŠA LETA	SKUPAJ
Devizni terminski posli in zamenjave	276,9			276,9
Terminske pogodbe za električno energijo	0,5			0,5
Zamenjave obrestnih mer		50,0		50,0
Terminske pogodbe o obrestni meri				
Skupaj na 31. 12.	277,4	50,0		327,4

2017

V MILIJONIH	2018	2019	KASNEJŠA LETA	TOTAL
Devizni terminski posli in zamenjave	184,9			184,9
Terminske pogodbe za električno energijo	0,8	0,2		1,0
Zamenjave obrestnih mer	30,0		50,0	80,0
Terminske pogodbe o obrestni meri				
Skupaj na 31. 12.	215,7	0,2	50,0	265,9

**POŠTENI VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV**

2018

V MILIJONIH EUR	RAVEN 1	RAVEN 2	RAVEN 3	SKUPAJ
Naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida			25,3	25,3
Naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	453,6			
Druge naložbe	0,4		8,4	8,8
Izvedena sredstva		0,5		0,5
Skupaj sredstva	454,0	0,5	33,8	488,2
Izvedene obveznosti		0,9		0,9
Skupaj obveznosti		0,9		0,9

2017

V MILIJONIH EUR	RAVEN 1	RAVEN 2	RAVEN 3	SKUPAJ
Naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida				
Druge naložbe	0,4		8,5	8,9
Izvedena sredstva		0,1		0,1
Skupaj sredstva	572,9		30,2	603,1
Izvedene obveznosti		1,3		1,3
Skupaj obveznosti		1,3		1,3

Za opredelitev ravni kategorij poštene vrednosti glej računovodska načela v pojasnilu 1.

## Obvladovanje finančnih tveganj

Finančna tveganja obvladuje zakladniški oddelek družbe v skladu s sklopom načel obvladovanja tveganj, ki jih je odobril upravni odbor.

### VALUTNO TVEGANJE

Valutno tveganje je povezano s spremembami vrednosti denarnih tokov Skupine Fiskars, njene bilance stanja in/ali njene konkurenčnosti, ki izhajajo iz sprememb deviznih tečajev. Valutna pozicija Skupine Fiskars je razdeljena med transakcijsko in prevedbeno pozicijo, pri čemer se obe upravljata ločeno.

### TRANSAKCIJSKO TVEGANJE

Transakcijsko tveganje izhaja iz možnosti, da se lahko vrednost pričakovanega denarnega toka, izraženega v določeni valuti, spremeni zaradi sprememb menjalnih tečajev. Cilj pristopa Skupine Fiskars k obvladovanju svojega transakcijskega tveganja je zmanjšanje vpliva sprememb menjalnih tečajev na proračunsko donosnost in denarne tokove Skupine. Poslovne enote so odgovorne za obvladovanje valutnih tveganj, povezanih z njihovimi načrtovanimi in dogovorjenimi komercialnimi denarnimi tokovi. Enote varujejo svojo izpostavljenost pred tveganji s pomočjo valutnih terminskih poslov z zakladniškim oddelkom družbe.

Transakcijsko tveganje se meri z neto komercialnimi in finančnimi terjatvami Skupine in obveznostmi, izraženimi v tujih valutah. Neto pozicijo se pred tveganji varuje z valutnimi izvedenimi finančnimi instrumenti v skladu z zakladniško politiko, ki jo je odobril upravni odbor. Valutni terminski posli in zamenjave so najpogosteje uporabljeni instrumenti za varovanje pred valutnimi tveganji.

Manj kot 20% komercialnih denarnih tokov v Skupini Fiskars je izpostavljenih nihanjem deviznih tečajev. Najpomembnejša tveganja so povezana z zvišanjem vrednosti valut THB in USD ter znižanjem vrednosti valut JPY, AUD in SEK. Višje stopnje uvoza Skupino Fiskars posredno izpostavljajo tveganjem, povezanih s spremembami lokalnih valut svojih dobaviteljev, med katerimi je najpomembnejši kitajski renminbi.

Skupina Fiskars za namene transakcijskega tveganja ne uporablja obračunavanja varovanja pred tveganjem, kot je opredeljeno v MSRP 9. Vsi dobički in izgube iz izvedenih finančnih instrumentov so knjiženi v izkazu poslovnega izida. V kolikor bi se obračunavanje varovanja pred tveganji uporabilo za valutne izvedene finančne instrumente, bi konsolidirani dobiček Skupine Fiskars pred obdavčitvijo za leto 2018 znašal 1,1 milijona EUR nad poročanim zneskom (0,8 milijona EUR manj kot poročano v letu 2017).

### PREVEDBENO TVEGANJE

Prevedbeno tveganje se nanaša na vpliv, ki ga spremembe menjalnih tečajev lahko imajo na konsolidirani izkaz poslovnega izida, konsolidirani izkaz denarnih tokov in konsolidirano bilanco stanja, in ki lahko vpliva na vrednost bilančnih sredstev, lastniškega kapitala in dolžniških obveznosti. Poleg bilančnih vrednosti lahko spremembe menjalnih tečajev povzročijo tudi spremembe pri ključnih kazalnikih, kot sta delež lastniškega kapitala in finančni vzvod. Morebitni negativni vpliv na poročane konsolidirane finančne rezultate, ki so posledica sprememb deviznih tečajev, ostane nevarovan.

### OBRESTNA TVEGANJA

Obrestno tveganje se nanaša na morebitne spremembe denarnega toka ali vrednosti sredstev ali obveznosti, ki izhajajo iz sprememb obrestnih mer. Obrestno tveganje se meri s povprečnim obdobjem ponovne določitve obrestnih mer finančnih sredstev in obveznosti. Povprečno obdobje ponovne določitve odraža čas, ki je v povprečju potreben, da sprememba obrestnih mer začne vplivati na stroške obresti neto dolžniškega portfelja. Tveganje je količinsko opredeljeno v denarnem smislu kot sprememba stroškov obresti v opazovanem obdobju, ki je posledica trajnega povečanja obrestnih mer za eno odstotno točko. Krajše kot je povprečno obdobje ponovne določitve, bolj nepredvidljivi so stroški obresti in s tem večje obrestno tveganje.

Izvedeni finančni instrumenti se uporabljajo pri obvladovanju obrestnih tveganj. Cilj je ohraniti povprečno obdobje ponovne določitve v dogovorjenih mejah od 4 do 18 mesecev, kot je določeno v zakladniški politiki. Na dan 31. decembra 2018 je nominalni znesek nepravilnih izvedenih finančnih instrumentov znašal 50,0 milijona EUR (2017: 80,0). Neto obrestonosni dolg Skupine je na dan 31. decembra 2018 znašal 135,4 milijona EUR (147,7). S spremenljivimi obrestnimi merami je bilo povezanega 69 % (59 %) dolga. Ob upoštevanju vpliva obrestnih izvedenih finančnih instrumentov je bilo 31 % (41 %) dolga, povezanega s fiksnimi obrestnimi merami. Povprečna doba ponovne določitve obrestne mere obrestonosnega dolga je bila 8 mesecev (11).

Občutljivost odhodkov za obresti na spremembe tržnih obrestnih mer je bila izračunana ob predpostavki, da se trajne spremembe tržnih obrestnih mer povečajo za en odstotek enote, in ob predpostavki, da se med letom ni spremenil neto dolg. Izračunani vpliv na konsolidirani rezultat pred obdavčitvijo bi v letu 2019 znašal 0,8 milijona EUR (0,9).

## LIKVIDNOSTNO TVEGANJE IN TVEGANJE REFINANCIRANJA

Likvidnostno tveganje se nanaša na možnost, da se finančna sredstva Skupine izkažejo kot nezadostna za pokritje njenih poslovnih potreb ali kažejo na situacijo, v kateri bi ureditev takšnega financiranja povzročila znatne dodatne stroške. Cilj upravljanja likvidnosti je ohraniti optimalno višino likvidnosti, s katero se poslovanje Skupine lahko ves čas financira, hkrati pa znižuje stroške obresti. Likvidnost se šteje za vsoto denarnih sredstev in njihovih ustreznikov, ter razpoložljivih potrjenih kreditnih linij.

Tveganje refinanciranja se nanaša na možnost, da tako velik znesek obveznosti zapade v tako kratkem času, da bi potrebno refinanciranje lahko ne bilo na voljo ali bi bilo pretirano drago. Cilj je zmanjšati tveganje refinanciranja z diverzifikacijo strukture ročnosti dolžniškega portfelja.

Skupina ima na voljo znatna neporabljena kreditna sredstva za zagotavljanje svoje likvidnosti. Konec leta so neizkoriščena potrjena obnovljiva kreditna sredstva znašala 300,0 milijona EUR (2017: 300,0), limiti na tekočem računu pa 36,2 milijona EUR (27,9). Poleg tega ima matična družba Skupine na Finskem program komercialnih zapisov v višini 400,0 milijona EUR, od katerih pa do konca leta ni bil uporabljen noben.

## BLAGOVNO TVEGANJE

Skupina Fiskars lahko uporablja izvedene finančne instrumente za varovanje izpostavljenosti pred tveganjem iz naslova nihanja cen blaga, kadar je to potrebno. Konec leta Skupina ni imela pogodb o izvedenih blagovnih instrumentih, razen terminskih pogodb za električno energijo z nominalno vrednostjo 0,5 milijona EUR (1,0), pripoznanih po poštenu vrednosti prek izkaza poslovnega izida.

## KREDITNO TVEGANJE

Za ocenjevanje in spremljanje tveganja finančne nasprotne stranke je odgovoren zakladniški oddelek družbe. Skupina to tveganje zmanjšuje z omejevanjem svojih nasprotnih strank na omejeno število večjih bank in finančnih institucij, ter z delom v dogovorjenih mejah nasprotne stranke. Poslovne enote so odgovorne za spremljanje kreditnih tveganj strank. Strank Skupine je ogromno in celo največji kupci predstavljajo manj kot 10 % neporavnanih terjatev. Ob koncu leta so terjatve do kupcev Skupine znašale 189,3 milijona EUR (183,7), računovodski izkazi pa vključujejo rezervacije za slabe terjatve, povezane s terjatvami do kupcev v višini 4,5 milijona EUR (4,7).

## UPRAVLJANJE KAPITALA

Za Skupino Fiskars ne veljajo nobene kapitalske zahteve, naložene od zunaj (razen morebitne lokalnih zakonske zahteve, ki veljajo v državah, v katerih poslujejo družbe iz Skupine Fiskars).

Cilji Skupine pri upravljanju kapitala so:

- varovati zmožnost družbe, da financira svoje poslovanje in skrbi za svoje obveznosti v skladu z vsemi poslovnimi pogoji
- ohraniti uravnotežen poslovni in naložbeni portfelj, ki svojim delničarjem zagotavlja kratkoročno in dolgoročno donosnost
- ohraniti možnosti za ukrepanje glede potencialnih naložbenih priložnosti.

## 20. Obveze za določene zasluzke zaposlencev

Večina pokojninskih načrtov Skupine Fiskars je programov z določenimi prispevki. Podjetje English & Crystal Living ima vzpostavljene programe z določenimi prispevki v Indoneziji, na Japonskem in v Sloveniji. Programi z določenimi zasluzki v ZDA, Združenem kraljestvu in Nemčiji so zaprti programi, prihodnja rast plač pa ne bo vplivala na vrednotenje. Skupina ima na Finskem tudi dodatne pokojninske načrte, ki so razvrščeni kot programi z določenimi zasluzki. Vsak načrt se izvaja v skladu z lokalnimi pogoji in praksami posamezne države. Pooblaščen aktuarji so za programe z določenimi zasluzki opravili aktuarske izračune.

Glavni programi, ki so brez sklada, so v ZDA, Nemčiji, Indoneziji, na Japonskem in v Sloveniji. Za programe na Finskem in Norveškem skrbijo lokalne pokojninske zavarovalnice. Skupina ocenjuje, da bo njen prispevek v programe v letu 2019 znašal 1,0 milijona EUR (0,9).

### ZNAČILNOSTI PROGRAMOV ZA DOLOČENE ZASLUŽKE IN Z NJIMI POVEZANA TVEGANJA

PROGRAM	NETO OBVEZNOST		OPIS IN TVEGANJA
	2018	2017	
Finska	0,1	0,1	V finskih pokojninskih načrtih je 18 upravičenih članov. Načrti so bodisi financirani zavarovani pokojninski načrti, ki so zaprti, ali nekrte pokojninske obljube. Bonitete programov so starostna pokojnina, invalidska pokojnina, družinska pokojnina in pogrebna pomoč. Zvišanje pokojnin temelji bodisi na indeksih zavarovalnic ali indeksu TyEL. Glavna tveganja so spremembe donosnosti obveznic, povečanje pričakovane življenjske dobe in inflacijsko tveganje.
Nemčija	1,1	1,2	V nemških pokojninskih načrtih je 73 upravičenih članov. Načrti so bodisi nekrte pokojninske obljube, ali financirani zavarovani pokojninski načrti, ki so zaprti. Bonitete programov so starostna pokojnina, invalidska pokojnina in vdovska pokojnina. Zvišanja pokojnin, če sploh, temeljijo na inflaciji. Glavna tveganja so spremembe donosnosti obveznic, povečanje pričakovane življenjske dobe in inflacijsko tveganje.
Tajska	0,5	0,4	V tajskem pokojninskem načrtu je 601 upravičenih članov, in je pokojninski program z zagotovitvijo pokojnine. Boniteta programa je odpravnina. Zvišanj pokojnin ni. Glavna tveganja so spremembe donosnosti obveznic in inflacijsko tveganje.
Norveška	0,0	-0,1	V norveškem pokojninskem načrtu je 15 upravičenih članov. Načrt je zavarovan, financiran in zaprt pokojninski načrt. Bonitete načrta so starostna pokojnina, invalidska pokojnina, vdovska pokojnina in pokojnina za otroka. Zajemčenih zvišanj minimalne pokojnine ni. Glavna tveganja so spremembe donosnosti obveznic, povečanje pričakovane življenjske dobe in inflacijsko tveganje.

PRGRAM	NETO OBVEZNOST		OPIS IN TVEGANJA
	2018	2017	
Združeno kraljestvo	0,0	0,0	V britanskem pokojninskem načrtu je 173 upravičenih članov, in je zaprt pokojninski sklad. Načrt je ob koncu leta 2018 beležil presežek (sredstva) v višini 3,0 (5,3) milijona GBP, ki se ne pripozna kot sredstvo na podlagi zgornje meje sredstva. Bonitete načrta so starostna pokojnina, pokojnina za predčasno upokojitev, vdovska pokojnina in nadomestilo za smrt. Zvišanja pokojnine temeljijo na inflaciji. Glavna tveganja so nestanovitnost lastniških instrumentov, spremembe donosnosti obveznic, povečanje pričakovane življenjske dobe in inflacijsko tveganje.
ZDA	5,0	5,2	Ameriški pokojninski načrt ima enega upravičenega člana, pri katerem gre za pokojninsko obveznost brez sklada. Bonitete programa so starostna pokojnina in vdovska pokojnina. Zvišanj pokojnin ni. Glavna tveganja so spremembe donosnosti obveznic in povečanje pričakovane življenjske dobe.
Indonezija	3,1	3,8	V indonezijskem pokojninskem načrtu je 1.034 upravičenih članov, in je pokojninski program z zagotovitvijo pokojnine, brez sklada. Bonitete načrta so odpravnina, nadomestilo za smrt in nadomestilo za invalidnost. Zvišanj pokojnin ni. Glavna tveganja so spremembe donosnosti obveznic in inflacijsko tveganje.
Japonska	1,1	1,2	V japonskem pokojninskem načrtu je 126 upravičenih članov, pri katerem gre za financirano in zavarovani načrt za pokojnine in nadomestilo za upokojitev. Bonitete načrta so starostna pokojnina, nadomestilo za smrt in nadomestilo za upokojitev. Zvišanj pokojnin ni. Glavna tveganja so spremembe donosnosti obveznic, povečanje pričakovane življenjske dobe in inflacijsko tveganje.
Slovenija	1,2	1,2	V slovenskem pokojninskem načrtu je 940 upravičenih članov, ki so pokojninski program z zagotovitvijo pokojnine, brez sklada. Bonitete načrta so odpravnina. Zvišanj pokojnin ni. Glavna tveganja so spremembe donosnosti obveznic in inflacijsko tveganje.
Skupaj neto obveznost	12,2	13,0	



## Spremembe neto obveznosti za določene zasluzke

V MILLJONIH EUR	SEDANJA VREDNOST OBVEZNOSTI	POŠTENA VREDNOST SREDSTEV PROGRAMA	SKUPAJ	DODATNA OBVEZNOST IN VPLIV ZGORNJE MEJE SREDSTEV	SKUPAJ
1. 1. 2018	31,1	-24,1	7,0	6,0	13,0
Stroški sprotnega službovanja	0,7		0,7		0,7
Odhodek za obresti (+) ali prihodek od obresti (-)	0,9	-0,4	0,5	0,2	0,7
Administrativni odhodki		0,5	0,5		0,5
Stroški preteklega službovanja, ter dobički in izgube iz naslova poravnav	0,2	-0,1	0,0		0,0
Skupaj vključeni v stroške za zaposlenca (pojasnilo 7)	1,8	0,0	1,7	0,2	1,9
Donos sredstev programa, brez zneskov, vključenih v obresti, (dobiček -) in (izguba +)		3,1	3,1		3,1
Aktuarski dobički (-) in izgube (+), ki izhajajo iz sprememb demografskih predpostavk	0,0		0,0		0,0
Aktuarski dobički (-) in izgube (+), ki izhajajo iz sprememb finančnih predpostavk	-1,0		-1,0		-1,0
Dobički (-) in izgube (+), ki izhajajo iz izkustvenih prilagoditev	-1,6		-1,6		-1,6
Spremembe zgornje meje sredstev, razen zneskov, vključenih v obresti			0,0	-2,7	-2,7
Ponovno merjenje dobičkov (-) in izgub (+), vključenih v drugi vseobsegajoči donos	-2,6	3,1	0,5	-2,7	-2,2
Razlike pri prevedbi	0,4	0,1	0,5	0,0	0,4
Prispevki delodajalca		-1,0	-1,0		-1,0
Plačani zasluzki	-1,5	1,5	0,0		0,0
Druge spremembe		0,0	0,0	0,1	0,1
31. 12. 2018	29,2	-20,4	8,7	3,5	12,2

V MILJONIH EUR	SEDANJA VREDNOST OBVEZNOSTI	POŠTENA VREDNOST SREDSTEV PROGRAMA	SKUPAJ	DODATNA OBVEZNOST IN VPLIV ZGORNJE MEJE SREDSTEV	SKUPAJ
1. 1. 2017	32,9	-23,4	9,4	5,0	14,5
Stroški sprotnega službovanja	0,7		0,7		0,7
Odhodek za obresti (+) ali prihodek od obresti (-)	0,9	-0,6	0,2	0,1	0,4
Stroški preteklega službovanja, ter dobički in izgube iz naslova poravnave	0,0		0,0		0,0
Skupaj vključeni v stroške za zaposlenca (pojasnilo 7)	1,6	-0,6	0,9	0,1	1,0
Donos sredstev programa, brez zneskov, vključenih v obresti, (dobiček -) in (izguba +)		-1,2	-1,2		-1,2
Aktuarski dobički (-) in izgube (+), ki izhajajo iz sprememb demografskih predpostavk	0,0		0,0		0,0
Aktuarski dobički (-) in izgube (+), ki izhajajo iz sprememb finančnih predpostavk	-0,2		-0,2		-0,2
Dobički (-) in izgube (+), ki izhajajo iz izkustvenih prilagoditev	-0,2		-0,2		-0,2
Spremembe zgornje meje sredstev, razen zneskov, vključenih v obresti			0,0	1,1	1,1
Ponovno merjenje dobičkov (-) in izgub (+), vključenih v drugi vseobsegajoči donos	-0,3	-1,2	-1,5	1,1	-0,4
Razlike pri prevedbi	-1,9	1,3	-0,5	-0,1	-0,7
Prispevki delodajalca		-1,3	-1,3		-1,3
Plačani zaslužki	-1,1	1,2	0,1		0,1
Druge spremembe		0,0	0,0	-0,1	-0,1
31. 12. 2017	31,1	-24,1	7,0	6,0	13,0

## Sredstva programa po kategorijah sredstev

V MILIJONIH EUR	2018		2017	
	KOTIRANI	NEKOTIRANI	KOTIRANI	NEKOTIRANI
Kapitalski instrumenti	0,0		14,9	
Obveznice	0,6		5,1	
Nepremičnine	0,0		0,3	
Zavarovalne pogodbe		16,7		3,5
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	3,1		0,2	
Skupaj	3,7	16,7	20,6	3,5

## Glavne aktuarske predpostavke nad datum bilance stanja

%	2018	2017
Diskontna mera		
Združeno kraljestvo	2,8	2,7
Druge države	0,5 - 9,06	0,4 - 7,39
Povečanja plač v prihodnosti		
Združeno kraljestvo	n. p.	n. p.
Druge države	n. p. / 0,0 - 5,0	n. p. / 0,0 - 5,0
Zvišanja pokojnin v prihodnosti		
Združeno kraljestvo	0,0 - 3,1	0,0 - 3,3
Druge države	n. p. / 0,0 - 5,0	n. p. / 0,0 - 5,0

## Analiza občutljivosti

Razumno možna sprememba ene od relevantnih aktuarskih predpostavk na datum poročanja, če druge predpostavke ostanejo stalne, bi vplivala na obvezo za določene zasluzke, kot je prikazano spodaj.

V MILIJONIH EUR	2018		2017	
	POVIŠANJE	ZNIŽANJE	POVIŠANJE	ZNIŽANJE
Združeno kraljestvo				
Diskontna mera (0,5 % sprememba)	-0,9	1,0	-1,1	1,0
Prihodnja plača (0,5 % sprememba)	n. p.	n. p.	n. p.	n. p.
Prihodnja pokojnina (0,25 % sprememba)	0,1	-0,1	0,2	-0,2
Ostale družbe v Skupini, skupaj				
Diskontna mera (0,5 % sprememba)	-0,7	0,7	-0,8	0,8
Prihodnja plača (0,5 % sprememba)	0,5	-0,4	0,5	-0,5
Prihodnja pokojnina (0,25 % sprememba)	0,0	-0,0	0,0	-0,0

Tehtano povprečje trajanja obveze za določene zasluzke: 11,4 (12,1).

Čeprav analiza ne upošteva celotne porazdelitve denarnih tokov, pričakovanih v okviru načrta, pa zagotavlja približek občutljivosti prikazanih predpostavk.

## 21. Rezervacije

Rezervacije za jamstva se nanašajo na prodane izdelke in se redno pregledujejo ter prilagajajo, da odražajo ocenjene denarne odlive za poravnavo garancijskih zahtevkov. Rezervacije za prestrukturiranja se večinoma nanašajo na program usklajevanja. Druge rezervacije med drugim vključujejo rezervacije za pravne stroške in stroške predvidene za prenovo prostorov.

### 2018

#### Dolgoročne rezervacije

V MILIJONIH EUR	REZERVACIJE ZA JAMSTVA	REZERVACIJE ZA PRESTRUKTURIRANJA	KOČLJIVE POGODBE IN DRUGE REZERVACIJE	SKUPAJ
Rezervacije na 1. 1.	0,4	0,9	5,6	6,9
Razlike pri prevedbi	-0,0	-0,0	0,1	0,1
Povečanja			0,1	0,1
Uporabljene rezervacije		-0,6	0,0	-0,6
Spremembe ocen			0,1	0,1
Razveljavitve	-0,0		-1,4	-1,4
Rezervacije na 31. 12.	0,4	0,3	4,5	5,1

#### Kratkoročne rezervacije

V MILIJONIH EUR	REZERVACIJE ZA JAMSTVA	REZERVACIJE ZA PRESTRUKTURIRANJA	KOČLJIVE POGODBE IN DRUGE REZERVACIJE	SKUPAJ
Rezervacije na 1. 1.	3,7	2,8	1,9	8,4
Razlike pri prevedbi	0,1	-0,0	-0,1	-0,0
Povečanja			0,1	0,1
Uporabljene rezervacije	-0,1	-2,8	-0,3	-3,2
Spremembe ocen	0,1	0,0	0,0	0,1
Rezervacije na 31. 12.	3,7	-0,0	1,7	5,4

### 2017

#### Dolgoročne rezervacije

V MILIJONIH EUR	REZERVACIJE ZA JAMSTVA	REZERVACIJE ZA PRESTRUKTURIRANJA	KOČLJIVE POGODBE IN DRUGE REZERVACIJE	SKUPAJ
Rezervacije na 1. 1.	0,4	0,1	6,6	7,1
Razlike pri prevedbi	-0,0	-0,0	-0,3	-0,3
Povečanja	0,0	0,8	1,0	1,8
Uporabljene rezervacije			-1,6	-1,6
Spremembe ocen			0,0	0,0
Rezervacije na 31. 12.	0,4	0,9	5,6	6,9

#### Kratkoročne rezervacije

V MILIJONIH EUR	REZERVACIJE ZA JAMSTVA	REZERVACIJE ZA PRESTRUKTURIRANJA	KOČLJIVE POGODBE IN DRUGE REZERVACIJE	SKUPAJ
Rezervacije na 1. 1.	3,9	10,8	1,9	16,6
Razlike pri prevedbi	-0,2	-0,2	-0,1	-0,5
Povečanja	0,1	0,4	0,2	0,7
Uporabljene rezervacije	-0,0	-8,1	-0,2	-8,3
Spremembe ocen	-0,,			-0,0
Razveljavitve		-0,1		-0,1
Rezervacije na 31. 12.	3,7	2,8	1,9	8,4

## 22. Obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Obveznosti do dobaviteljev	<b>93,6</b>	89,2
Drugi dolgovi	<b>29,9</b>	17,1
Pasivne časovne razmejitve		
Obresti	<b>1,5</b>	2,0
Plače in socialni stroški	<b>40,4</b>	46,0
Popusti za stranke in provizije	<b>40,3</b>	33,0
Drugo	<b>62,4</b>	59,6
Skupaj na 31. 12.	<b>268,2</b>	246,9

Druge pasivne časovne razmejitve obsegajo periodizacijo kupljenega materiala in zalog materiala, letne popuste za stranke in druge pasivne časovne razmejitve.

## 23. Zaveze in nepredvideni dogodki

### OBVEZE IZ POSLOVNIH NAJEMOV

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Plačila v naslednjem letu	<b>24,1</b>	25,9
Plačila med enim do petih let	<b>53,0</b>	56,7
Kasnejša plačila	<b>12,3</b>	13,9
Skupaj na 31. 12.	<b>89,5</b>	96,4

## NEPREDVIDENI IZDATKI IN ZASTAVLJENA SREDSTVA

V MILIJONIH EUR	2018	2017
Garancije	<b>18,4</b>	19,9
Zaveze iz najema	<b>89,5</b>	96,4
Drugi nepredvideni izdatki	<b>11,9</b>	11,8
Skupaj zastavljena sredstva in nepredvideni izdatki na 31. 12.	<b>119,8</b>	128,1

\* Drugi nepredvideni izdatki vključujejo zavezo za naložbe v zasebne delniške sklade v višini 12 milijonov USD.

### Pravdni postopki

Skupina Fiskars je vpletena v številne pravne spore, zahtevke in druge postopke. Končnega izida teh zadev ni mogoče predvideti. Ob upoštevanju vseh do sedaj razpoložljivih informacij se ne pričakuje, da bo izid le-teh imel bistven vpliv na finančni položaj Skupine.

Podjetja Skupine Fiskars so vključene v postopke davčnih revizij v več državah. Možno je, da lahko davčne revizije privedejo do ponovne odmere davkov. Na zahtevke za ponovno odmero davka, ki ga je leta 2016 vložil finski Urad za velike davčne zavezancev, ki je družbo zavezal k plačilu zneska v skupni višini 28,3 milijona EUR iz naslova dodatnih davkov, stroškov obresti in prubitka kaznovalnega davka, je družba vložila pritožbo na Odbor za uskladitve pri finskem Uradu za velike davčne zavezance. Skupina Fiskars bo po potrebi s postopkom pritožbe nadaljevala na sodišču, v tem primeru pa postopek lahko traja leta. Spor zadeva posojila znotraj Skupine, ki jih je družba odpisala leta 2003, in njihovo davčno obravnavo v naslednjih davčnih letih.

## 24. Posli s povezanimi strankami

Povezane stranke Skupine Fiskars so člani upravnega odbora družbe Fiskars in izvršnega vodstva, druge ključne vodstvene osebe in posamezni delničarji, ki imajo nadzor ali pomemben vpliv na družbo, pa tudi subjekti, ki jih nadzorujejo ali imajo pomemben vpliv nanje sami ali njihovi družinski člani. Poleg tega se pridružena podjetja Skupine Fiskars prav tako štejejo za povezane stranke.

Družba Fiskars Finland Oy Ab ima v najemu nepremičnino od svojega pridruženega podjetja Koy littalan Lasimäki, in je družbi že na začetku odobrila kapitalsko posojilo.

V letu 2018 Skupina Fiskars s povezanimi strankami ni imela nobenih pomembnejših poslov, obveznosti ali terjatev.

<b>V MILIJONIH EUR</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Najemnina	<b>0,2</b>	0,2
Kapitalsko posojilo	<b>0,2</b>	0,2

**LASTNIŠKI DELEŽI UPRAVE IN KLJUČNEGA VODSTVA, 31. 12. 2018**

Vključuje deleže v družbah, ki jih obvladuje skupaj z družinskim članom.

	2018			2017		
	LASTNI DELEŽI	DELEŽI NADZROVANIH DRUŽB	SKUPAJ	LASTNI DELEŽI	DELEŽI NADZROVANIH DRUŽB	SKUPAJ
Ehrnrooth Alexander				855.000	12.650.000	13.505.000
Ehrnrooth Paul	0	9.732.841	9.732.841	0	9.330.961	9.330.961
Fromond Louise	601.135	10.567.417	11.168.552	601.135	10.165.537	10.766.672
Gripenberg Gustaf	243.320	4.686.263	4.929.583	243.320	4.057.289	4.300.609
Jonasson Blank Ingrid	0	0	0	0	0	0
Luomakoski Jyri	1.500	0	1.500	0	0	0
Mero Inka	0	0	0	0	0	0
Månsson Fabian	0	2.000	2.000	0	2.000	2.000
Sjölander Peter	0	0	0	0	0	0
Sotamaa Ritva	1.000	0	1.000	1.000	0	1.000
Ehrnrooth Albert*	855.372	13.051.880	13.907.252			
Ariluoma Nina**				0	0	0
Enckell Thomas***				2.300	0	2.300
Kangas-Kärki Teemu***				6.000	0	6.000
Garde Due Ulrik***				0	0	0
Matt Alexander***				0	0	0
Valsta Leni***				0	0	0
Tonnesen Paul****				0	0	0
Ziegler Eva***				0	0	0
Tuominen Jaana*****	23.736	0	23.736	22.000	0	22.000
Pohjonen Sari*****	170	0	170	170	0	170
Risto Gaggl*****	0	0	0	0	0	0
Taimi Maija*****	0	0	0	0	0	0
Ulla Lettijeffer*****	0	0	0			
Päivi Timonen*****	0	0	0			
Niklas Lindholm*****	0	0	0			
Tuomas Hyyryläinen*****	0	0	0			

Direktorji in generalni izvršni direktor nimajo nobenih dolgov do družbe; prav tako družba ni dala nobenih poroštev ali prevzela drugih odgovornosti v njihovem imenu. Lastniški deleži uprave in ključnega vodstva predstavljajo skupaj 47,8 % uveljavljajočih delnic družbe.

\* Član upravnega odbora od 14. 3. 2018.

\*\* Član vodstva Skupine Fiskars do 31. 3. 2018.

\*\*\* Član vodstva Skupine Fiskars do 11. 1. 2018.

\*\*\*\* Član vodstva Skupine Fiskars do 11. 6. 2018.

\*\*\*\*\* Član vodstva Skupine Fiskars od 9. 10. 2017.

\*\*\*\*\* Član vodstva Skupine Fiskars od 10. 2. 2017.

\*\*\*\*\* Član vodstva Skupine Fiskars od 11. 1. 2018.

\*\*\*\*\* Član vodstva Skupine Fiskars od 1. 8. 2018.

\*\*\*\*\* Član vodstva Skupine Fiskars od 1. 9. 2018.

## PREJEMKI UPRAVE IN KLJUČNEGA VODSTVA

V TISOČ EUR	2018			2017		
	PLAČE IN HONORARJI	ZAKONSKO DOLOČENA POKOJNINA	DODATNA POKOJNINA*	PLAČE IN HONORARJI	ZAKONSKO DOLOČENA POKOJNINA	DODATNA POKOJNINA*
Ehrnrooth Paul	121,5			135,0		
Ehrnrooth Alexander	20,3			78,3		
Fromond Louise	58,8			61,0		
Gripenberg Gustaf	58,8			61,0		
Jonasson Blank Ingrid	75,0			93,0		
Luomakoski Jyri	76,8			67,8		
Mero Inka	57,0			65,3		
Månsson Fabian	77,0			79,0		
Sjölander Peter	77,0			99,0		
Sotamaa Ritva	80,0			80,0		
Ehrnrooth Albert	44,5					
Kauniskangas Kari*				623,8	105,0	98,2
Kangas-Kärki Teemu*				801,9	135,0	62,5
Tuominen Jaana*	1.491,2	168,1	108,8	203,6	34,3	23,9
Vodstvo Skupine Fiskars, brez predsednika in gen.izv.dir.	2.178,6	344,9	251,3	3.511,8	78,0	82,5
Skupaj	4.416,3	513,0	360,1	5.960,4	352,3	267,1

Ključno vodstvo sestavlja upravni odbor, predsednik in generalni izvršni direktor, ter člani ekipe za korporativno upravljanje (vodstvo Skupine Fiskars). Podatki so predstavljeni na podlagi nastanka poslovnega dogodka.

Ekipo za korporativno upravljanje spada v dolgoročne spodbujevalne načrte, v katere so sodelujoči izbrani vsako leto s strani upravnega odbora. Cilji temeljijo na konsolidiranih čistih prihodkih od prodaje in EBIT družbe med odmerno dobo. Obstajajo trije načrti, 2016 - 2018, 2017 - 2019, 2018 - 2020. Če cilji niso doseženi ali če se zaposlitev sodelujočega konča pred izplačilom nagrade, se plačilo ne izplača. Odhodki, ki se v poslovnem letu beležijo za ekipo za korporativno upravljanje, so vključeni v zgornje podatke o plačah in honorarjih.

Ključno vodstvo ima kolektivno dodatno pokojninsko zavarovanje, ki vključuje starostno pokojnino ob upokojitveni starosti 60 let, pridobljene pravice pod določenimi pogoji in odškodnino, ki se izplačuje ob smrti. Višina pokojninskega dohodka temelji na zavarovalniških prihrankih. Prispevek delodajalca k zavarovalnemu načrtu znaša 20 % lanskoletne osnovne plače generalnega izvršnega direktorja, in 14 % - 20 % lanskoletne osnovne plače vodstva Skupine Fiskars, brez generalnega izvršnega direktorja.

\* Predsednik in generalni izvršni direktor družbe je do 15. 2. 2017 bil Kari Kauniskangas, od 15. 2. 2017 do 8. 10. 2017 je bil začasni predsednik in generalni izvršni direktor družbe Teemu Kangas-Kärki, od 9. 10. 2017 pa je predsednica in generalna izvršna direktorica družbe Jaana Tuominen.



## 25. Plačila z delnicami

### Dolgoročni spodbujevalni načrti za obdobja 2016 - 2018, 2017 - 2019 in 2018 – 2022, izplačani v delnicah

Februarja 2015 se je upravni odbor odločil za nov dolgoročni spodbujevalni načrt za generalnega izvršnega direktorja in glavnega poslovodjo. Cilji načrta temeljijo na skupnem donosu delničarjev družbe s kumulativnimi EBIT mejnimi pragi. Nagrada se ne izplača, če cilji niso doseženi ali če zaposlitveno razmerje sodelujočega preneha pred izplačilom nagrade. Podobni načrti so bili uvedeni za leti 2016 in 2017.

Odmerno obdobje za dolgoročni spodbujevalni načrt je tri leta. Če bodo načrti doseženi, bodo nagrade sodelujočim izplačane po koncu odmernega obdobja. Bonus bo izplačan v četrtnem letu, ki sledi odmernemu obdobju. Bonusi za uspešnost v letu 2016 bodo torej izplačani v prvem četrtnem letu 2019, bonusi za leto 2017 pa v prvem četrtnem letu 2020.

Februarja 2018 je upravni odbor odobril osnovanje novega načrta deleža uspešnosti za leta 2018 – 2022. Načrt ima tri obdobja izvajanja po tri koledarska leta; 2018 – 2020, 2019 – 2021 in 2020 – 2022. Upravni odbor bo za vsako obdobje uspešnosti posebej določil sodelujoče člane, ter minimalne, ciljne in najvišje nagrade za vsakega sodelujočega, kot tudi merila uspešnosti in z njimi povezane cilje. Cilji načrta temeljijo na skupnem donosu delničarjev, rasti čistih prihodkov od prodaje in kumulativni EBITA, z EBITA mejo v razmerju do kriterija rasti čistih prihodkov od prodaje.

Nagrade za oba načrta bodo izplačane v delnicah družbe, po odbitku ustreznega denarnega deleža, ki je potreben za kritje davkov in z davki povezanih stroškov, ki zapadejo na podlagi nagrade. Delnice, ki se bodo podelile v skladu z vsemi načrti, bodo pridobljene pri javnem trgovanju, ki ga bo organizirala borza Nasdaq v Helsinkih, zato se ne pričakuje, da bo delniški načrt oslabil lastništvo delničarjev družbe.

VIŠINA SPODBUD V DELNICARH, TER ROKI IN PREDPOSTAVKE IZRAČUNA POŠTENE VREDNOSTI	NAČRT ZA 2018-2020	NAČRT ZA 2017-2019	NAČRT ZA 2016-2018
Najvišje število podeljenih delnic	249.098	29.150	14.814
Datum podelitve	7. 3. 2018	20. 6. 2017	20. 6. 2017
Cena delnica na datum podelitve, EUR	20,14	23,03	23,03
Ocenjena realizacija cene delnice po odmerni in omejitveni dobi	22,91	27,93	24,95
Odhodki, prikazani med poslovnim letom (v milijonih EUR)	0,3	0,1	0,2
Kumulativni odhodki izkazani pri kapitalu ob koncu poslovnega leta (v milijonih EUR)	0,3	0,3	0,2
Začetek odmernega obdobja	1. 1. 2018	20. 6. 2017	20. 6. 2017
Konec odmernega obdobja	31. 12. 2020	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Število sodelujočih v načrtu	42	2	1

## Dolgoročni spodbujevalni načrti za obdobji 2016 – 2018 in 2017 – 2019, izplačani v denarju

Osebe, ki sodelujejo v dolgoročnih spodbujevalnih načrtih je izbral upravni odbor. Nagrada se ne izplača, če cilji niso doseženi ali če se zaposlitveno razmerje sodelujočega konča pred izplačilom nagrade. Cilji spodbujevalnih načrtov temeljijo na konsolidiranih čistih prihodkov od prodaje in EBIT.

Bonus se bo izplačal v četrtletju, ki sledi odmernemu obdobju. Bonusi za uspešnost za leto 2018 bodo torej izplačani v prvem četrtletju leta 2019, za leto 2019 pa v drugem četrtletju leta 2020.

ROKI IN PREDPOSTAVKE ZA DOLGOROČNE SPODBUJEVALNE NAČRTE	NAČRT ZA 2017–2019	NAČRT ZA 2016–2018
Datum dodelitve	9. 3. 2017	8. 2. 2016
Odhodki, prikazani med poslovnim letom (v milijonih EUR)	0,2	0,5
Obveznost ob koncu poslovnega leta (v milijonih EUR)	0,4	1,6
Začetek odmernega obdobja	1. 1. 2017	1. 1. 2016
Konec odmernega obdobja	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Število sodelujočih v načrtu	42	34

## 26. Odvisne družbe in druga soudeležba

V letu 2018 je Skupina Fiskars zaključila pet notranjih združitvev. Dne 1. januarja 2018 se je družba Fiskars Asia Pacific Limited (Hong Kong) združila z družbo Waterford Wedgwood Hong Kong Ltd., ki se je preimenovala v Fiskars Hong Kong Ltd. Dne 1. januarja 2018 se je družba Fiskars Czech s.r.o združila z družbo Fiskars Polska Sp. z.o.o. Dne 12. februarja 2018 je Fiskars de Mexico S.A. de C.V. bila likvidirana. Dne 15. marca 2018 so bile delnice družbe Waterford Wedgwood Taiwan Ltd, ki jih je imela družbe Waterford Wedgwood Trading Singapur Pte Limited prodane družbi Fiskars Denmark A/S. Dne 30. aprila 2018 je bila likvidirana družba Fiskars Brands Global Holdings LLC. Dne 1. oktobra 2018 se je družba Royal Copenhagen Taiwan spojila z družbo Waterford Wedgwood Taiwan Ltd., ki se je preimenovala v Fiskars Taiwan Limited. Dne 22. novembra 2018 so bile delnice WWRD United Kingdom Ltd, ki jih je imela družba WWRD LuxCo S.à.r.l. prodane družbi Fiskars Europe Holding Oy. Dne 31. decembra 2018 se je družba WWRD LuxCo S.à.r.l. združila z družbo Fiskars Europe Holding Oy. Dne 31. decembra 2018 se je Rogaska America Inc spojila z družbo WWRD US, LLC.

## Deleži v odvisnih družbah

	SEDEŽ		% OSNOVNEGA KAPITALA	% GLASOV. MOČI	NARAVA GLAVNE DEJAVNOSTI
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands, Inc.	Madison, WI	ZDA	100,0	100,0	P
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	S
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	1,0	1,0	H
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hong Kong	HK	99,0	99,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	98,0	98,0	H
Fiskars Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Šanghaj	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Finland Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	P
Fiskars Brands Rus JSC	St. Petersburg	RU	100,0	100,0	P
Fiskars Finland Oy Ab, madžarska podružnica	Budimpešta	HU	100,0	100,0	S
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Fispo Sp. z o.o.	Varšava	PL	100,0	100,0	D
Fiskars Sweden AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	S
Nilsjohan AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	D
Fiskars Estonia AS	Talin	EE	100,0	100,0	S
Fiskars Benelux B.V.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	S
iittala BVBA	Antwerpen	BE	0,5	0,5	S
iittala BVBA	Antwerpen	BE	99,5	99,5	S
Fiskars Denmark A/S	Glostrup	DK	100,0	100,0	P
Royal Copenhagen GmbH	Köln	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Japan Co., Ltd	Tokio	JP	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Korea Ltd	Seul	KR	100,0	100,0	S
Fiskars Taiwan Limited	Tajpej	TW	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Thailand Ltd	Saraburi	TH	60,0	60,0	P
Fiskars Gardening Equipment (Ningbo), Co., Ltd.	Ningbo	CN	100,0	100,0	P
RC Heritage Center Ltd, Tajska	Saraburi	TH	99,0	99,0	P
Fiskars Hong Kong Ltd	Hong Kong	HK	100,0	100,0	S
Waterford Wedgwood Doulton Commercial (Shanghai) Ltd	Šanghaj	CN	100,0	100,0	S
Fiskars Consumer Goods (Shanghai) Co, Ltd	Šanghaj	CN	100,0	100,0	S

	SEDEŽ		% OSNOVNEGA KAPITALA	% GLASOV. MOČI	NARAVA GLAVNE DEJAVNOSTI
Fiskars Deutschland GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	D
Fiskars France S.A.S.	Wissous	FR	100,0	100,0	P
Fiskars France Sucursal en España	Madrid	ES	100,0	100,0	S
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	S
iittala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	P
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o. madžarska podružnica	Budimpešta	HU	100,0	100,0	D
Fiskars Polska Sp. z o.o. češka podružnica	Praga	CZ	100,0	100,0	D
Fiskars UK Limited	Bridgend	VB	100,0	100,0	S
Fiskars Australia Pty Limited	Melbourne	AU	100,0	100,0	S
UAB Fiskars Lithuania	Vilna	LT	100,0	100,0	S
Fiskars Latvia SIA	Riga	LV	100,0	100,0	S
WWRD Canada, Inc	New Brunswick	CA	100,0	100,0	S
WWRD UK/Ireland, Ltd.	Stoke-on-Trent	VB	100,0	100,0	D
WWRD Ireland IPCo LLC	Wilmington, DE	ZDA	100,0	100,0	H
WWRD IPCo. LLC	Wilmington, DE	ZDA	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 1 Inc.	Wilmington, DE	ZDA	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 2 Inc.	Wilmington, DE	ZDA	100,0	100,0	H
WWRD US, LLC	Wilmington, DE	ZDA	100,0	100,0	S
WWRD United Kingdom, Ltd.	Stoke-on-Trent	VB	100,0	100,0	P
WWRD United Kingdom, Ltd., pekinška podružnica	Peking	CN	100,0	100,0	H
WWRD IPCO UK LLC	Wilmington, DE	ZDA	100,0	100,0	H
WWRD Ireland Limited	Waterford	IE	100,0	100,0	P
WWRD IPCO I LLC	Wilmington, DE	ZDA	100,0	100,0	H
Steklarna Rogaška d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	P
Steklarski HRAM d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	S
Rogaška Kristal d.o.o.	Zagreb	HR	100,0	100,0	S
WWRD Netherlands MidCo B.V.	Amsterdam	NL	100,0	100,0	H
WWRD Australia Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	S

	DOMICILE		% OF SHARE CAPITAL	% OF VOTING POWER	NATURE OF MAIN ACTIVITIES
WWRD Australia Pty Ltd, novozelandska podružnica	Auckland	NZ	100,0	100,0	S
Josiah Wedgwood & Sons Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Australia Limite	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Trading Singapore Pte Limited	Singapur	SG	100,0	100,0	H
Wedgwood Consulting Shanghai Ltd. PRC	Šanghaj	CN	100,0	100,0	D
PT Doulton (Indonesia)	Tangerang	ID	96,2	96,2	P
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	Turku	FI	100,0	100,0	D
Avlis AB	Stockholm	SE	100,0	100,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H

H Holding, upravljanje ali storitve

P proizvodnja in prodaja

S prodaja

D v mirovanju

## 27. Kasnejši dogodki

Po datumu bilance stanja v skupini ni prišlo do pomembnih dogodkov.

# Finančni kazalniki

## PET LET V ŠTEVILKAH

		2018	2017	2016	2015	2014
Čisti prihodki od prodaje	v milijonih EUR	<b>1.118,5</b>	1.185,5	1.204,6	1.107,1	767,5
od tega zunaj Finske	v milijonih EUR	<b>1.006,6</b>	1.073,1	1.102,0	849,4	632,8
v odstotku čistih prihodkov od prodaje	%	<b>90,0</b>	90,5	91,5	76,7	82,5
izvoz iz Finske	v milijonih EUR	<b>19,5</b>	22,8	24,3	57,1	61,8
Odstotek spremembe čistih prihodkov od prodaje	%	<b>-5,6</b>	-1,6	8,8	44,3	
		-3,9				
Bruto dobiček	v milijonih EUR	<b>485,1</b>	512,2	502,9	420,2	310,4
v odstotku čistih prihodkov od prodaje	%	<b>43,4</b>	43,2	41,7	38,0	40,4
EBITA	v milijonih EUR	<b>112,5</b>	113,2	96,7	62,1	
v odstotku čistih prihodkov od prodaje	%	<b>10,1</b>	9,5	8,0	5,6	
Primerljivi EBITA	v milijonih EUR	<b>121,7</b>	119,0	107,1	75,7	
Delež dobička pridruženih podjetij	v milijonih EUR					30,0
Sprememba poštene vrednosti bio.sred.	v milijonih EUR	<b>2,0</b>	0,7	-0,5	-0,2	-0,3
Finančne postavke neto	v milijonih EUR	<b>9,4</b>	119,3	10,5	79,3	714,3
v odstotku čistih prihodkov od prodaje	%	<b>0,8</b>	10,1	0,9	7,2	93,1
Dobiček pred obdavčitvijo	v milijonih EUR	<b>103,0</b>	217,8	92,8	125,5	786,7
v odstotku čistih prihodkov od prodaje	%	<b>9,2</b>	18,4	7,7	11,3	102,5
Davek na dohodek	v milijonih EUR	<b>-21,1</b>	-50,8	-27,4	-39,2	-13,4
Dobiček za obdobje, pripisan	v milijonih EUR	<b>81,6</b>	166,4	64,1	85,1	773,1
lastnikom kapitala družbe						
v odstotku čistih prihodkov od prodaje	%	<b>7,3</b>	14,0	5,3	7,7	100,7

		2018	2017	2016	2015	2014
Delež neobvladujočih deležev v dobičku	v milijonih EUR	<b>0,2</b>	0,7	1,3	1,2	0,2
Zasluzki zaposlenecv	v milijonih EUR	<b>307,9</b>	315,3	337,1	291,3	209,8
Amortizacija opred.in neopred.sred.	v milijonih EUR	<b>43,8</b>	38,8	37,4	42,8	285
in oslabitve						
v odstotku čistih prihodkov od prodaje	%	<b>3,9</b>	3,3	3,1	3,9	3,7
Denarni tok iz poslovanja	v milijonih EUR	<b>105,9</b>	103,8	83,8	47,6	87,0
Naložbe v osnovna sredstva	v milijonih EUR	<b>46,2</b>	32,8	37,6	32,4	35,0
v odstotku čistih prihodkov od prodaje	%	<b>4,1</b>	2,8	3,1	2,9	4,6
Stroški za raziskave in razvoj v izkazu poslovnega izida	v milijonih EUR	<b>18,4</b>	18,8	18,0	18,0	14,6
v odstotku čistih prihodkov od prodaje	%	<b>1,6</b>	1,6	1,5	1,6	1,9
Usredstveni stroški razvoja	v milijonih EUR	<b>0,0</b>	0,0	0,0	0,0	0,5
Lastniški kapital, pripisan	v milijonih EUR	<b>1.207,0</b>	1.269,4	1.218,1	1.190,8	1.151,9
lastnikom kapitala družbe						
Neobvladujoč delež	v milijonih EUR	<b>2,7</b>	2,8	1,9	3,3	1,3
Skupaj kapital	v milijonih EUR	<b>1.209,7</b>	1.272,1	1.220,1	1.194,0	1.153,2
Neto obrestovani dolg	v milijonih EUR	<b>135,4</b>	147,7	152,4	249,4	121,3
Obratni kapital	v milijonih EUR	<b>197,0</b>	195,9	217,8	190,5	93,3
Bilančna vsota	v milijonih EUR	<b>1.719,2</b>	1.837,9	1.760,1	1.833,3	1.589,5
Donosnost naložb	%	<b>7,9</b>	15,4	6,8	8,4	73,8
Donosnost kapitala	%	<b>6,6</b>	13,4	5,4	7,4	86,6
Delež kapitala	%	<b>70,4</b>	69,3	69,3	65,1	72,6
Neto finančni vzvod	%	<b>11,2</b>	11,6	12,5	20,9	10,5
Redno zaposleni (FTE), povprečje		<b>7.304</b>	7.709	8.000	6.303	4.243
Zaposleni, konec obračunskega obdobja		<b>7.615</b>	7.932	8.560	9.003	4.832
od tega zunaj Finske		<b>6.581</b>	6.806	7.336	7.715	3.300

\*EBITA je bila objavljena šele leta 2016, podatki za leto 2014 niso na voljo.

**ZNESKI, POVEZANI Z DELNICAMI**

		2018	2017	2016	2015	2014
Osnovni kapital	v milijonih EUR	<b>77,5</b>	77,5	77,5	77,5	77,5
Čisti dobiček na delnico (osnovni in popravljeni)*	EUR/delnico	<b>1,00</b>	2,04	0,78	1,04	9,44
Dividenda na delnico, dividenda v denarju	EUR/delnico	<b>0,54**</b>	0,72	0,71+0,35	0,70	0,68
Dividende	v milijonih EUR	<b>44,0</b>	58,8	86,6	57,3	55,7
Kapital na delnico	EUR	<b>14,80</b>	15,53	14,91	14,54	14,06
Povprečna cena	EUR/delnico	<b>19,37</b>	20,84	17,11	18,69	20,35
Najnižja cena na delnico	EUR/delnico	<b>14,48</b>	17,67	15,00	17,30	17,33
Najvišja cena na delnico	EUR/delnico	<b>25,00</b>	24,00	18,74	21,07	22,30
Cena na delnico, na 31. 12.	EUR/delnico	<b>15,04</b>	23,96	17,60	18,74	17,99
Tržna vrednost delnic	v milijonih EUR	<b>1.226,9</b>	1.957,9	1.438,2	1.534,9	1.473,5
Število delnic, 1.000 kos		<b>81.905,2</b>	81.905,2	81.905,2	81.905,2	81.905,2
Število lastnih delnic, 1.000 kos		<b>332,6</b>	191,5	187,8		
Število delnic, s katerimi se trguje, 1.000 kos		<b>3.149,5</b>	5.217,9	2.838,0	6.185,3	6.898,3
Cena na zaslužek		<b>15,1</b>	11,7	22,5	18,0	1,9
Dividenda na zaslužek v odstotku, dividenda v denarju	%	<b>54,1**</b>	35,4	135,5	67,4	72
Dividendni donos v odstotku	%	<b>3,6**</b>	3,0	6,0	3,7	3,8
dividenda v denarju						
Število delničarjev na 31. 12.		<b>20.013</b>	19.536	18.643	18.426	17.828

\* Čisti dobiček na delnico, ki se je poročal za proračunska leta 2014–2017 vključuje čiste spremembe poštene vrednosti naložbenega portfelja.

\*\* Predlog uprave za dividendo v denarju.

Poleg dividend v denarju Uprava predlaga še dodatne dividende v obliki delnic družbe Wärtsilä. Vrednost delniške dividende bo enakovredna tržni vrednosti v času izplačila delnic družbe Wärtsilä, ki jih je treba izplačati. Znesek denarnega nadomestila, ki je enak vrednosti delne upravičenosti delničarja, bo temeljil na obdavčljivi vrednosti delniške dividende, ki naj bi se izračunala na podlagi količinsko tehtane povprečne cene delnice družbe Wärtsilä na dan, ko je delniško dividendo možno dvigniti. Samo za informacijo (če upoštevamo, da se bo tržna vrednost delnic nenehno spreminjala), če je izračunana na podlagi količinsko tehtane povprečne cene delnice družbe Wärtsilä dne 5. februarja 2019 in ob predpostavki, da bo vseh 32.645.343 delnic družbe Wärtsilä izplačanih, bi skupna vrednost delniške dividende znašala približno 473,4 milijona EUR (t. j. 5,80 EUR na delnico).

**IZRAČUN FINANČNIH KAZALNIKOV**

	EBITA = dobiček iz poslovanja + amortizacija + oslabitev	Donosnost
naložb v %	= $\frac{\text{dobiček obračunskega obdobja} + \text{davek iz dobička} + \text{obresti in drugi finančni odhodki}}{\text{kapital, skupaj} + \text{obrestonosne obveznosti (povprečje zneskov za začetek in konec leta)}}$	x 100
Donosnost kapitala v %	= $\frac{\text{dobiček obračunskega obdobja}}{\text{kapital, skupaj (povprečje zneskov za začetek in konec leta)}}$	x 100
Delež kapitala v %	= $\frac{\text{kapital, skupaj}}{\text{bilančna vsota}}$	x 100
Neto finančni vzvod v %	= $\frac{\text{obrestovani dolg} - \text{gotovinski in bančni kapital, skupaj}}{\text{kapital, skupaj}}$	x 100
Čisti dobiček na delnico	= $\frac{\text{dobiček, pripisan lastnikom kapitala družbe}}{\text{tehtano povprečno število uveljavljajočih se navadnih delnic}}$	
Kapital na delnico	= $\frac{\text{kapital, pripisan lastnikom kapitala družbe}}{\text{število uveljavljajočih se navadnih delnic}}$	
Prilagojena povprečna cena delnice	= $\frac{\text{vrednost delnic, s katerimi se trguje v obračunskem obdobju}}{\text{število delnic, s katerimi se trguje v obračunskem obdobju, prilagojene za izdajo}}$	
Tržna kapitalizacija	= $\frac{\text{število uveljavljajočih se delnic na 31. 12.}}{\text{kotacija na trgu na 31. 12.}}$	
Cena na zaslužek (P/E)	= $\frac{\text{kotacija na trgu na delnico, na 31. 12.}}{\text{čisti dobiček na delnico}}$	
Dividenda na zaslužek v %	= $\frac{\text{izplačana dividenda}}{\text{dobiček, pripisan lastnikom kapitala družbe}}$	x 100
Dividenda na delnico	= $\frac{\text{izplačana dividenda}}{\text{število uveljavljajočih se delnic na 31. 12.}}$	
Dividendni donos v %	= $\frac{\text{dividenda na delnico}}{\text{kotacija na trgu, 31. 12., prilagojena za izdajo}}$	x 100

# Delnice

## Število delnic, glasov in osnovni kapital

Z delnicami Skupine Fiskars se trguje v segmentu podjetij z veliko tržno kapitalizacijo na borzi Nasdaq v Helsinkih. Družba Fiskars ima eno serijo delnic (FSKRS). Vse delnice imajo en glas in enake pravice.

Skupno število delnic ob koncu leta znaša 81.905.242 (81.905.242). Osnovni kapital družbe je v letu 2018 ostal nespremenjen v višini 77.510.200 EUR.

### PODATKI O DELNICAH

Trg	Nasdaq, Helsinki
ISIN koda	FI0009000400
Trgovalna oznaka	FSKRS
Segment	podjetja z veliko tržno kapitalizacijo
Dejavnost	3000 Izdelki široke potrošnje
Podrazred	3700 Izdelki za osebno in gospodinjsko rabo
Delnice na 31. 12. 2018	81,905,242

## Razvoj cene delnice družbe Fiskars

EUR, 1. 1. 2014 – 31. 12. 2018



## Lastne delnice

Konec leta je družba Fiskars imela v lasti 332.560 lastnih delnic, kar predstavlja 0,4% delnic in glasov družbe. Družba je delnice na borzi Nasdaq v Helsinkih pridobila v skladu s pooblastili skupščin delničarjev.

## Pooblastila Uprave

Redna skupščina za leto 2018 je sprejela sklep, s katerim je izdala pooblastilo upravnemu odboru, da pridobi in prenese največ 4.000.000 lastnih delnic družbe Fiskars.

**SPREMEMBE ŠTEVILA DELNIC ZA OBDOBJE 2014 – 2018**

Skupaj delnic na 31. 12. 2014	81.905.242
Skupaj delnic na 31. 12. 2015	81.905.242
Skupaj delnic na 31. 12. 2016	81.905.242
Skupaj delnic na 31. 12. 2017	81.905.242
Skupaj delnic na 31. 12. 2018	81.905.242
<hr/>	
Lastne delnice na 31. 12. 2018	332.560

**Delničarji**

Fiskars Corporation je konec leta imela 20.013 (19.536) delničarjev. Približno 3,3 % (3,2) osnovnega kapitala je bilo v lasti delničarjev zunaj Finske ali nominiranih delničarjev.

**Lastništvo delnic vodstva**

Dne 31. decembra 2018 so člani uprave, predsednica in generalna izvršna direktorica, ter finančna direktorica in njihovi nadzorovani subjekti, ter njihovi upravljani subjekti skupaj z družinskim članom imeli v lasti skupaj 39.206.194 (37.994.418) delnic, kar predstavlja 47,9 % (46,4) delnic in glasov družbe. Družba ni imela nobenih programov delniških opcij.

**LASTNIŠTVO DELNIC NA 31. 12. 2018**

	ŠTEVILO DELNIČARJEV	%	ŠTEVILO DELNIC IN GLASOV	%
Zasebna podjetja	598	2,99	26.788.743	32,71
Finančne in zavaroval. ustanove	47	0,24	12.158.215	14,84
Organizacije javnega sektorja	7	0,04	3.591.134	4,38
Neprofitne organizacije	233	1,16	9.167.278	11,19
Gospodinjstva	19.009	94,98	27.490.007	33,56
Zunaj Finske	119	0,60	260.827	0,32
Vpisani kot nominirani	10	0,05	2.449.038	2,99
Skupaj	20.013	100,00	81.905.242	100,00

**IZPLAČILO DELNIC NA 31. 12. 2018**

ŠTEVILO DELNIC	ŠTEVILO DELNIČARJEV	%	ŠTEVILO DELNIC IN GLASOV	%
1 – 100	8.861	44,28	443.906	0,54
101 – 500	7.171	35,83	1.860.519	2,27
501 – 1.000	1.847	9,23	1.410.841	1,72
1.001 – 10.000	1.875	9,37	5.129.728	6,26
10.001 – 100.000	194	0,97	5.316.178	6,49
100.001 – 1.000.000	54	0,27	19.249.832	23,50
1.000.001 –	11	0,06	48.494.238	59,21
Skupaj	20.013	100,00	81.905.242	100,00



**VEČJI DELNIČARJI NA 31. 12. 2018**

		SKUPAJ DELNIC	% DELNIC IN GLASOV
1	Viral Oy Ab	12.650.000	15,44
2	Holdix Oy Ab	10.165.537	1241
3	Turret Oy Ab	9.330.961	11,39
4	I.A. von Julins Sterbhus	2.689.120	3,28
5	Bergsrådinnan Sophie von Julins Foundation	2.556.000	3,12
6	Oy Julius Tallberg Ab	2.554.350	3,12
7	Varma Mutual Pension Insurance Company	2.469.326	3,01
8	Ehrnrooth Jacob Robert Göran	1.626.929	1,99
9	Ehrnrooth Sophia	1.558.630	1,90
10	Ilmarinen Mutual Pension Insurance Company	1.101.608	1,35
11	Wrede Anna Helena Sophie	928.684	1,13
12	Ehrnrooth Albert	855.372	1,04
13	Ehrnrooth Alexander	772.171	0,94
14	Hartwall Peter	748.450	0,91
15	Lindsay von Julin & Co Ab	733,320	0,90
16	Therman Anna Maria Elisabeth	722,436	0,88
17	Åberg Albertina	711.063	0,87
18	Gripenberg Gerda Margareta Lindsay Db	628.974	0,77
19	Fromond Louise	601,135	0,73
20	Fromond Anna	600,518	0,73
20	večji delničarji	54.004.584	65,94

# Računovodski izkazi matične družbe, FRS

## IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA MATIČNE DRUŽBE

EUR	POJASNILO	2018	2017
Čisti prihodki od prodaje	2	<b>80.154.333,32</b>	78.774.465,97
Stroški prodanega blaga	4	<b>-2.431.887,04</b>	-4.083.883,87
Bruto dobiček		<b>77.722.446,28</b>	74.690.582,10
		<b>97 %</b>	95 %
Administrativni stroški	4,6	<b>-55.589.911,94</b>	-54.686.247,82
Drugi prihodki iz poslovanja	3	<b>973.616,31</b>	5.605.538,18
Drugi poslovni odhodki	4	<b>0,00</b>	-42.663,81
Dobiček (izguba) iz poslovanja		<b>23.106.150,65</b>	25.567.208,65
		<b>29 %</b>	32 %
Finančni prihodki in odhodki	7	<b>-331.64932</b>	1.109.946,83
Dobiček (izguba) pred razčlenitvijo namenskih sredstev in obdavčitvijo		<b>22.774.501,33</b>	26.677.155,48
Rezerve	8		
Sprememba kumulativne pospešene amortizacije		<b>0,00</b>	509.301,44
Prispevek Skupine		<b>-464.472,39</b>	-298.243,00
Davek iz dobička	9	<b>-2.019.143,40</b>	-2.964.523,66
Poslovni izid za poslovno leto		<b>20.290.885,54</b>	23.923.690,26

**BILANCA STANJA MATIČNE DRUŽBE**

EUR	POJASNILO	31. 12. 2018	31. 12. 2017		
<b>SREDSTVA</b>					
Nekratkoročna sredstva					
Neopredmetena sredstva	10	<b>30.956.988,77</b>	27.005.350,97		
Opredmetena sredstva					
Zemljišča in voda	11	<b>35.905.522,66</b>	36.034.654,47		
Zgradbe		<b>10.731.394,98</b>	11.166.379,38		
Stroji in oprema		<b>1.998.314,16</b>	1.721.913,57		
Nedokončana proizvodnja		<b>2.976.525,17</b>	1.219.062,27		
Skupaj opredmetena sredstva		<b>51.611.756,97</b>	50.142.009,69		
Naložbe					
Deleži v odvisnih družbah		<b>626.913.519,05</b>	554.132.559,43		
Terjatve do odvisnih družb		<b>5.800.000,00</b>	5.268.938,65		
Druge delnice		<b>14.890.911,24</b>	15.472.330,86		
Skupaj naložbe		<b>647.604.430,29</b>	574.873.828,94		
Skupaj nekratkoročna sredstva		<b>730.173.176,03</b>	652.021.189,60	52 %	48 %
Kratkoročna sredstva					
Zaloge	13	<b>438.575.319,06</b>	438.575.319,06		
Nekratkoročne terjatve iz posojil		<b>49.241,22</b>	79.508,74		
Kratkoročne terjatve					
Terjatve do kupcev		<b>458.446,33</b>	277.191,71		
Terjatve do odvisnih družb	14	<b>182.059.957,66</b>	214.613.953,71		
Druge terjatve		<b>27.450.564,11</b>	47.870.475,40		
Aktivne časovne razmejitve	15	<b>3.969.541,79</b>	7.442.651,61		
Skupaj kratkoročne terjatve		<b>213.938.509,89</b>	270.204.272,43		
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki					
	16	<b>11.486.035,22</b>	8.417.338,02		
Skupaj kratkoročna sredstva		664.049.105,39	717.276.438,25	48 %	52 %
Skupaj sredstva		<b>1.394.222.281,42</b>	1.369.297.627,85	100 %	100 %

	POJASNILO	31. 12. 2018	31. 12. 2017		
<b>LASTNIŠKI KAPITAL IN OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>					
Lastniški kapital					
Osnovni kapital	17	<b>77.510.200,00</b>	77.510.200,00		
Revalorizacijske rezerve		<b>3744.129,92</b>	3.747.203,44		
Rezerve za pošteno vrednost		<b>-556.170,26</b>	-879.829,69		
Lastne delnice		<b>-5.733.649,09</b>	-3.241.742,32		
Druge rezerve		<b>3.204.313,18</b>	3.204.313,18		
Zadržani dobiček		<b>880.101.164,77</b>	915.257.123,97		
Poslovni izid za poslovno leto		<b>20.290.885,54</b>	23.923.690,26		
Skupaj lastniški kapital		<b>978.560.874,06</b>	1.019.520.958,84	70 %	74 %
Namenska odobrena sredstva					
	18	<b>0,00</b>	0,00		
Obveznosti do virov sredstev					
Nekratkoročne					
Posojila kreditnih institucij	19	<b>150.559.162,45</b>	150.463.734,88		
Obveznosti do odvisnih družb		<b>2.398,36</b>			
Skupaj nekratkoročne obveznosti		<b>150.561.560,81</b>	150.463.734,88		
Kratkoročne					
Posojila kreditnih institucij		<b>8.633.250,33</b>	37.667.335,08		
Obveznosti do dobaviteljev		<b>5.298.811,43</b>	4.413.973,37		
Obveznosti do odvisnih družb	20	<b>233.058.762,15</b>	138.642.936,00		
Druge obveznosti		<b>11.744.293,80</b>	11.077.181,24		
Pasivne časovne razmejitve	21	<b>6.364.728,84</b>	7.511.508,44		
Skupaj kratkoročne obveznosti		<b>265.099.846,55</b>	199.312.934,13		
Skupaj obveznosti do virov sredstev		<b>415.661.407,36</b>	349.776.669,01	30 %	26 %
Skupaj lastniški kapital in obveznosti do virov sredstev		<b>1.394.222.281,42</b>	1.369.297.627,85	100 %	100 %

**IZKAZ DENARNIH TOKOV MATIČNE DRUŽBE**

EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
DENARNITOK IZ POSLOVANJA		
Dobiček pred namenskimi sredstvi in obdavčitvijo	<b>22.310.028,78</b>	26.677.155,48
Prilagoditve za		
Amortizacijo opredm. in neopred. sred., ter oslabitve	<b>11.578.518,75</b>	11.778.178,05
Prihodki od naložb	<b>-897.250,10</b>	-5.141.604,69
Prihodki od naložb in dividend	<b>-18.696.048,24</b>	-16.863.741,04
Nerealizirani tečajni dobički in izgube	<b>-131.634,94</b>	-3.101.138,90
Odhodki za obresti in drugi finančni stroški	<b>4.498.125,73</b>	4.107.732,36
Oslabitev delnic v odvisnih družbah in terjatev od odvisnih družb	<b>-355.651,01</b>	600.885,45
Prispevki Skupine	<b>464.472,39</b>	298.243,00
Spremembe rezervacij in drugih nedenarnih postavk	<b>493.473,43</b>	569.991,97
Denarni tok pred spremembo obratnega kapitala	<b>19.264.034,79</b>	18.925.701,68
Spremembe obratnega kapitala		
Sprememba kratkoročnih sredstev, ki se ne obrestujejo	<b>-20.498.490,65</b>	3.568.278,79
Sprememba zalog	<b>0,00</b>	20.161.522,92
Sprememba kratkoročnih obveznosti, ki se ne obrestujejo	<b>740.029,70</b>	-15.801.400,05
Denarni tok iz poslovanja pred finančnimi postavkami in davki	<b>-494.426,16</b>	26.854.103,34
Prejete dividende	<b>15.016.935,78</b>	14.146.393,30
Prejeti finančni prihodki	<b>3.642.838,04</b>	3.093.618,87
Plačani finančni odhodki	<b>-4.720.451,30</b>	-4.196.564,16
Plačani davki	<b>-1.599.048,79</b>	-4.212.647,12
Denarni tok iz poslovanja (A)	<b>11.845.847,57</b>	35.680.664,06

EUR	31. 12. 2018	31. 12. 2017
DENARNI TOK IZ NALOŽBENJA		
Naložbe v druge odvisne družbe	<b>-72.781.000,00</b>	0,00
Prihodki od prodaje odvisnih družb	<b>0,00</b>	-4.240,17
Naložbe v finančna sredstva	<b>-929.728,05</b>	-1.880.237,06
Naložbe v neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	<b>-17.175.778,50</b>	-7.188.557,06
Prihodki od prodaje osnovnih opredmetenih sredstev in drugih naložb	<b>1.067.442,91</b>	9.597.365,70
Prodaja drugih deležev	<b>1.512.645,88</b>	0,00
Sprememba dolgoročnih terjatev iz posojil	<b>-506.061,35</b>	-134.966,43
Denarni tok iz naložbenja (B)	<b>-88.812.479,11</b>	389.364,98
DENARNI TOK IZ FINANCIRANJA		
Nakup lastnih delnic	<b>-2.755.603,31</b>	-63.565,82
Sprememba dolgoročnega dolga	<b>-29.898.746,97</b>	387.384,92
Sprememba kratkoročnega dolga	<b>95.816.708,08</b>	-25.654.970,21
Sprememba kratkoročnih terjatev	<b>76.250.863,40</b>	80.832.053,71
Plačane dividende	<b>-59.079.649,46</b>	-86.616.601,50
Prejeti/plačani prispevki Skupine	<b>-298.243,00</b>	3.401.757,00
Denarni tok iz financiranja (C)	<b>80.035.328,74</b>	-27.713.941,90
Sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov (A+B+C)	<b>3.068.697,20</b>	8.360.327,31
Denarna sredstva in njihovih ustreznikov na začetku obdobja	<b>8.417.338,02</b>	57.010,71
Denarna sredstva in njihovih ustreznikov na koncu obdobja	<b>11.486.035,22</b>	8.417.338,02

# Pojasnila k računovodskim izkazom matične družbe

## 1. Računovodska načela matične družbe, FRS

Računovodski izkazi za Fiskars Corporation so bili pripravljene v skladu s finskim Zakonom in Odlokom o računovodstvu, ter drugimi zakoni, ki urejajo pripravo računovodskih izkazov (finski računovodski standardi, FRS). Računovodski izkazi so prikazani v evrih.

Priprava računovodskih izkazov v skladu z veljavnimi predpisi in splošno sprejetimi računovodskimi načeli zahteva, da poslovodstvo pripravi ocene in predpostavke, ki vplivajo na vrednotenje sredstev in obveznosti ter na poročane zneske prihodkov in odhodkov. Dejanski rezultati se lahko razlikujejo od teh ocen.

### Transakcije v tujih valutah

Transakcije v tujih valutah so evidentirane po menjalnem tečaju, ki je veljal na dan transakcije. Na koncu poročevalskega obdobja se saldo v tujih valutah preračuna po menjalnem tečaju, ki velja ob koncu poročevalskega obdobja. Devizni izvedeni finančni instrumenti se pripoznajo po tržnih vrednostih, spremembe tržnih vrednosti pa v izkazu poslovnega izida.

### Čisti prihodki od prodaje

Čisti prihodki od prodaje so opredeljeni kot fakturiran znesek, zmanjšan za posredne davke, popuste in tečajne razlike, povezane s prodajo. Prihodki se pripoznajo, ko so vsa pomembna tveganja in koristi lastništva prenesena na kupca, t. j. ko je bil izdelek dostavljen stranki v skladu s pogoji dostave. Prihodki od licenčnin iz naslova blagovnih znamk, ki jih ima Fiskars Corporation, so prikazani kot čisti prihodki od prodaje. Prihodki od prodaje vrednostnih papirjev, dividend in drugi ustrezni prihodki od vrednostnih papirjev, razvrščeni kot zaloge, ter drugi prihodki, kot so prihodki od storitev, so prav tako prikazani kot čisti prihodki od prodaje.

### Najemne pogodbe

Najemnine se odštejejo ob nastanku. Obveze za plačevanje prihodnjih najemnin so prikazane kot pogojne obveznosti. Prihodki od najemnin, ko podjetje deluje kot najemodajalec, so prikazani kot čisti prihodki od prodaje.

### Pokojninski načrti

Zakonsko določeni in morebitni dodatni pokojninski načrti za zaposlene v finskih družbah se financirajo s plačili neodvisnim pokojninskim zavarovalnicam.

### Davek iz dobička

Davek iz dobička je sestavljen iz stroška za celotni odmerjeni davek v skladu s finskimi davčnimi pravili in prilagoditev davkov iz preteklega leta. Matična družba ne obračunava odloženih davkov kot samostojno podjetje.

### Izvedeni finančni instrumenti in obračunavanje varovanja pred tveganji

Izvedeni finančni instrumenti, ki niso opredeljeni kot instrumenti varovanja pred tveganjem, se pripoznajo po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Izvedeni finančni instrumenti se na začetku vrednotijo po nabavni vrednosti, kasneje pa po pošteni vrednosti, določeni ob koncu vsakega poročevalskega obdobja. Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov temelji na prevladujočih tržnih obrestnih merah ali obrestnih merah, ki izhajajo iz prevladujočih tržnih obrestnih mer na koncu poročevalskega obdobja. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane v finančnih postavkah.

Podjetje Fiskars je uporabilo obračunavanje varovanja pred tveganji pri spremembah poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov, ki so določeni, primerni in učinkoviti za varovanje denarnih tokov. Spremembe so pripoznane v rezervah za pošteno vrednost v kapitalu. Na datum bilance stanja so takšni izvedeni finančni instrumenti sestavljeni iz obrestnih izvedenih finančnih instrumentov, ki varujejo določena posojila.

## Opredmetena in neopredmetena sredstva, ter druge dolgoročne naložbe

Opredmetena in neopredmetena sredstva so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za akumulirano amortizacijo v skladu z načrtom. Nekatera zemljiška posestva so bila prevrednotena.

Prevrednotenja temeljijo na tržnih vrednostih v času prevrednotenja. Revalorizacijske rezerve so prilagojene za zmanjšanja tržne vrednosti zemljiških posestev. Ko se prevrednotena nepremičnina prodaja, se ustrezni delež v revalorizacijski rezervi prenese v zadržani dobiček.

Opredmetena in neopredmetena sredstva se amortizirajo glede na pričakovano dobo koristnosti. Uporabljajo se naslednje pričakovane dobe:

- Neopredmetena sredstva 3 – 10 let
- Zgradbe 20 – 40 let
- Vozila 4 leta
- Stroji in oprema 3 – 10 let
- Zemljišča in voda Ni amortizacije

Naložbe v odvisne družbe so v bilanci stanja izkazane po nabavni vrednosti ali po čisti iztržljivi vrednosti, če je čista iztržljiva vrednost znatno in trajno oslABLJENA. Izguba zaradi oslABLITVE se lahko spremeni nazaj na prvotno nabavno vrednost, ko je bila vrednost naložbe obnovljena.

## Zaloge

Zaloge so izkazane po nabavni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, odvisno katera je nižja. Stroški vključujejo tako neposredne kot posredne stroške. Stroški so določeni po metodi zaporednih cen (FIFO). Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške, potrebne za to, da pride do prodaje. Finančna sredstva v zalogah so izkazana po nabavni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju.

## Terjatve

Terjatve se vrednotijo po knjigovodski ali nadomestljivi vrednosti, odvisno katera je nižja.

## Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, ko ima Skupina sedanjo pravno ali posredno obveznost zaradi preteklih dogodkov, in ko je verjetno, da bo potreben odliv sredstev za poravnavo obveznosti, ter ko lahko višino obveze zanesljivo oceni. Le-te se knjižijo kot rezervacije v bilanci stanja in kot ustrezne postavke v izkazu poslovnega izida.

## Namenska odobrena sredstva

Namenska odobrena sredstva v bilanci stanja matične družbe obsegajo amortizacijo, ki presega načrtovano, ter morebitne dane ali prejete prispevke Skupine.

## 2. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE

EUR	2018	2017
Dividende iz finančnih sredstev v zalogah	<b>15.016.857,78</b>	14.146.315,30
IC pristojbina za storitve	<b>38.480.555,82</b>	35.032.214,28
Licenčnine	<b>20.971.941,04</b>	23.941.542,64
Prihodki od najemnin	<b>1.853.269,90</b>	1.851.807,52
Drugo	<b>3.831.708,78</b>	3.802.586,23
Skupaj	<b>80.154.333,32</b>	78.774.465,97

## 3. DRUGI PRIHODKI IZ POSLOVANJA

EUR	2018	2017
Čisti dobiček od prodaje osnovnih sredstev	<b>897.250,10</b>	3.960.475,50
Čisti dobiček od prodaje delnic v odvisnih družbah		1.223.793,00
Drugi prihodki	<b>76.366,21</b>	421.269,68
Skupaj	<b>973.616,31</b>	5.605.538,18

#### 4. SKUPAJ ODHODKI

Skupaj odhodki po naravi

EUR	2018	2017
Materiali in zaloge materialov	-15.417,46	-37.630,63
Zasluzki zaposlencev	-18.317.165,42	-17.002.118,09
Amortizacija opred. in neopred. sreds., ter oslabitev	-11.578.518,75	-11.778.178,00
IT stroški	-11.534.849,61	-10.999.897,24
Stroški svetovanja	-7535.777,59	-6.269.723,39
Zunanje storitve	-2.131.955,16	-2.901.666,28
Drugo	-6.908.114,99	-9.780.918,06
<b>Skupaj</b>	<b>-58.021.798,98</b>	<b>-58.770.131,69</b>

Drugi poslovni odhodki

EUR	2018	2017
Izguba pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev		-28.575,87
Preostanek osnovnih sredstev		-14.087,94
<b>Skupaj</b>		<b>-42.663,81</b>

#### 5. HONORARJI PLAČANI REVIZORJEM DRUŽBE

EUR	2018	2017
Stroški revizije	-140.000,00	-140.000,00
Davčno svetovanje	-1.348.000,00	-659.250,66
Drugo	-100.706,37	-135.817,20
<b>Skupaj</b>	<b>-1.588.706,37</b>	<b>-935.067,86</b>

#### 6. STROŠKI DELA IN ŠTEVILO ZAPOSLENIH

EUR	2018	2017
Plače	-15.437.254,79	-14.107.224,32
Stroški pokojnin	-2.499.247,17	-2.259.553,78
Drugi stroški dela	-380.663,46	-635.339,99
<b>Skupaj</b>	<b>-18.317.165,42</b>	<b>-17.002.118,09</b>

ŠTEVILO ZAPOSLENIH	2018	2017
Povprečno (FTE)	163	165
Konec obračunskega obdobja	166	157

**7. FINANČNI PRIHODKI IN ODHODKI**

EUR	2018	2017
Prihodek iz dividend		
od tretjih oseb	<b>78,00</b>	78,00
Prihodek iz dividend, skupaj	<b>78,00</b>	78,00
Obresti in finančni prihodki iz dolgoročnih naložb		
iz družb v Skupini	<b>4.228.659,55</b>	3.691.482,69
Obresti in finančni prihodki iz dolgoročnih naložb, skupaj	<b>4.228.659,55</b>	3.691.482,69
Obresti in finančni prihodki iz tretjih oseb	<b>387.447,48</b>	2.909.159,00
Druge obresti in finančni prihodki, skupaj	<b>387.447,48</b>	2.909.159,00
Obresti in finančni prihodki, skupaj	<b>4.616.107,03</b>	6.600.641,69
Obresti in finančni odhodki za odvisne družbe		
Odhodki za obresti	<b>-1.205.549,55</b>	-308.343,75
Sprememba rezervacij za kreditne izgube	<b>355.651,01</b>	-600.885,45
Obresti in drugi finančni odhodki za druge stranke	<b>-4.097.935,81</b>	-4.581.543,66
Obresti in drugi finančni odhodki, skupaj	<b>-4.947.834,35</b>	-5.490.772,86
Skupaj finančni prihodki in odhodki	<b>-331.649,32</b>	1.109.946,83
Čisti tečajni dobički in izgube, vključeni v finančne postavke	<b>131.634,94</b>	3.101.138,90

**8. NAMENSKA ODOBRENA SREDSTVA**

EUR	2018	2017
Sprememba kumulativne pospešene amortizacije		509.301,44
Plačani prispevki Skupine	<b>-464.472,39</b>	-298.243,00
Skupaj	<b>-464.472,39</b>	211.058,44

**9. DAVEK IZ DOBIČKA**

EUR	2018	2017
Davek v tekočem letu za dobiček pred izrednimi postavkami	<b>-2.024.272,74</b>	-2.877.649,11
Davek za namenska odobrena sredstva		-42.211,69
Davek iz dobička za prejšnja obdobja	<b>5.129,34</b>	-44.662,86
Davek iz dobička na izkaz poslovnega izida	<b>-2.019.143,40</b>	-2.964.523,66

**10. NEOPREDMETENA SREDSTVA**

EUR	2018	2017
Izvirna vrednost na 1. 1.	<b>6.471.797,06</b>	70.401.314,87
Povečanja	<b>14.003.810,49</b>	5.316.447,94
Znižanje	<b>-1.438,01</b>	-7.249.799,33
Prenosi		3.833,56
Izvirna vrednost na 31. 12.	<b>82.474.169,54</b>	68.471.797,06
Akumulirana amortizacija po načrtu na 1. 1.	<b>41.466.446,07</b>	32.833.126,45
Amortizacija za obračunsko obdobje	<b>10.050.734,70</b>	10.417.923,94
Znižanje		-1.784.604,32
Akumulirana amortizacija in oslabitev na 31. 12.	<b>51.517.180,77</b>	41.466.446,07
Neto knjigovodska vrednost na 31. 12.	<b>30.956.988,77</b>	27.005.350,97



**11. OPREDMETENA SREDSTVA**

2018

EUR	ZEMLJIŠČA IN VODA	ZGRADBE	STROJI IN OPREMA	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	SKUPAJ
Izvirna vrednost na 1. 1.	26.360.712,03	32.530.087,61	6.153.083,65	1.219.062,27	66.262.945,56
Povečanja		214.144,13	597.257,50	2.359.938,10	3.171.339,73
Znižanja	-126.058,29	-140.962,50	-50.050,09		-317.070,88
Prenosi		455.636,43	146.838,77	-602.475,20	
Izvirna vrednost na 31. 12.	26.234.653,74	33.058.905,67	6.847.129,83	2.976.525,17	69.117.214,41
Akumulirana amortizacija in oslabitev na 1. 1.		21.363.708,23	4.431.170,08		25.794.878,31
Amortizacija za obračunsko obdobje		1.099.711,36	428.072,69		1.527.784,05
Znižanja		-135.908,90	-10.427,10		-146.336,00
Akumulirana amortizacija in oslabitev na 31. 12.		22.327.510,69	4.848.815,67		27.176.326,36
Prevrednotenje na 1. 1.	9.673.942,44				9.673.942,44
Znižanja	-3.073,52				-3.073,52
Prevrednotenje na 1. 1.	9.670.868,92				9.670.868,92
Knjigovodska vrednost na 31. 12. 2018	<b>35.905.522,66</b>	<b>10.731.394,98</b>	<b>1.998.314,16</b>	<b>2.976.525,17</b>	<b>51.611.756,97</b>

2017

EUR	ZEMLJIŠČA IN VODA	ZGRADBE	STROJI IN OPREMA	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	SKUPAJ
Izvirna vrednost na 1. 1.	6.274.104,51	32.174.103,95	5.677.888,00	620.368,87	44.746.465,33
Povečanja			775.978,26	1.096.130,84	1.872.109,10
Znižanja	-74.915,40	-107.386,13	-331.016,70		-513.318,23
Prenosi	20.161.522,92	463.369,79	30.234,09	-497.437,44	20.157.689,36
Izvirna vrednost na 31. 12.	26.360.712,03	32.530.087,61	6.153.083,65	1.219.062,27	66.262.945,56
Akumulirana amortizacija in oslabitev na 1. 1.		20.380.295,35	4.381.327,70		24.761.623,05
Amortizacija za obračunsko obdobje		1.088.990,99	271.263,07		1.360.254,06
Znižanja		-105.578,11	-221.420,69		-326.998,80
Akumulirana amortizacija in oslabitev na 31. 12.		21.363.708,23	4.431.170,08		25.794.878,31
Prevrednotenje na 1. 1.	9.701.446,40				9.701.446,40
Znižanja	-27.503,96				-27.503,96
Prevrednotenje na 1. 1.	9.673.942,44				9.673.942,44
Knjigovodska vrednost na 31. 12. 2017	<b>36.034.654,47</b>	<b>11.166.379,38</b>	<b>1.721.913,57</b>	<b>1.219.062,27</b>	<b>50.142.009,69</b>

**12. NALOŽBE**

2018

EUR	DELEŽI V ODVISNIH DRUŽBAH	TERJATVE DO ODVISNIH DRUŽB	DRUGE DELNICE	SKUPAJ
Izvirna vrednost na 1. 1.	646.532.559,43	5.268.938,65	16.277.052,32	668.078.550,40
Povečanja	253.780.959,62	53.061,35	929.728,05	255.241.749,02
Znižanja			-1.511.147,67	-1.511.147,67
Izvirna vrednost na 31. 12.	900.313.519,05	5.800.000,00	15.695.632,70	921.809.151,75
Odpisi na 1. 1.	-92.400.000,00		-804.721,46	-93.204.721,46
Znižanja	-181.000.000,00			-181.000.000,00
Odpisi na 31. 12.	-273.400.000,00		-804.721,46	-274.204.721,46
Knjigovodska vrednost na 31. 12. 2018	<b>626.913.519,05</b>	<b>5.800.000,00</b>	<b>14.890.911,24</b>	<b>647.604.430,29</b>

2017

EUR	DELEŽI V ODVISNIH DRUŽBAH	TERJATVE DO ODVISNIH DRUŽB	DRUGE DELNICE	SKUPAJ
Izvirna vrednost na 1. 1.	646.528.319,26	5.133.972,22	14.396.815,26	666.059.106,74
Povečanja		134.966,43	1.880.237,06	2.015.203,49
Znižanja	4.240,17			4.240,17
Izvirna vrednost na 31. 12.	646.532.559,43	5.268.938,65	16.277.052,32	668.078.550,40
Odpisi na 1. 1.	-92.400.000,00		-804.721,46	-93.204.721,46
Odpisi na 31. 12.	-92.400.000,00		-804.721,46	-93.204.721,46
Knjigovodska vrednost na 31. 12. 2017	<b>554.132.559,43</b>	<b>5.268.938,65</b>	<b>15.472.330,86</b>	<b>574.873.828,94</b>

**DELNICE V ODVISNIH DRUŽBAH**

EUR	ŠTEVILO DELNIC	SEDEŽ		% OSNOVNEGA KAPITALA	% GLASOVALNE MOČI	KNJIGOVODSKA VREDNOST
Avlis AB	25.641.347	Stockholm	SE	100,0	100,0	375.994,66
Fiskars Americas Holding Oy Ab	1.000	Raasepori	FI	100,0	100,0	110.071.86276
Fiskars Europe Holding Oy Ab	11.000	Raasepori	FI	100,0	100,0	516.460.729,69
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	100	Bangkok	TH	1,0	1,0	2.409,12
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	150	Turku	FI	100,0	100,0	2.522,82
Skupaj na 31. 12. 2018						<b>626.913.519,05</b>

**DRUGE DELNICE**

EUR	KNJIGOVODSKA VREDNOST
Druge delnice, ki jih ima v lasti matična družba	14.890.911,24
Skupaj na 31. 12. 2018	<b>14.890.911,24</b>

**13. ZALOGE**

EUR	2018	2017
Finančna sredstva	<b>438.575.319,06</b>	438.575.319,06
Skupaj na 31. 12.	<b>438.575.319,06</b>	438.575.319,06

Finančna sredstva z zaloga vsebujejo delnice družbe Wärtsilä.

EUR	2018	2017
Tržna vrednost finančnih sredstev v zalogah	<b>453.607.040,98</b>	572.381.680,60
Knjigovodska vrednost finančnih sredstev v zalogah	<b>438.575.319,06</b>	438.575.319,06
Razlika	<b>15.031.721,92</b>	133.806.361,54

**14. TERJATVE DO ODVISNIH DRUŽB**

EUR	2018	2017
Terjatve do kupcev	<b>26.888.432,12</b>	5.232.906,45
Dana posojila	<b>124.892.877,90</b>	108.268.904,05
Druge terjatve	<b>30.045.732,03</b>	99.072.610,62
Aktivne časovne razmejitev	<b>232.915,61</b>	2.039.532,59
Skupaj na 31. 12.	<b>182.059.957,66</b>	214.613.953,71

**15. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE**

EUR	2018	2017
Predplačane in natečene obresti	<b>1.330.971,13</b>	1.430.983,54
Druga predplačila in vnaprej vračunani stroški	<b>2.638.570,66</b>	6.011.668,07
Skupaj na 31. 12.	<b>3.969.541,79</b>	7.442.651,61

**16. DENARNA SREDSTVA IN NJIHOVI USTREZNIKI**

EUR	2018	2017
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	<b>11.486.035,22</b>	8.417.338,02
Skupaj na 31. 12.	<b>11.486.035,22</b>	8.417.338,02

**17. LASTNIŠKI KAPITAL**

EUR	2018	2017
Osnovni kapital na 1. 1.	<b>77.510.200,00</b>	77.510.200,00
Osnovni kapital na 31. 12.	<b>77.510.200,00</b>	77.510.200,00
Revalorizacijska rezerva na 1. 1.	<b>3.747.203,44</b>	3.774.707,40
Zmanjšanje	<b>-3.073,52</b>	-27.503,96
Revalorizacijska rezerva na 31. 12.	<b>3.744.129,92</b>	3.747.203,44
Rezerva za pošteno vrednost na 1. 1.	<b>-879.829,69</b>	-1.642.199,00
Zmanjšanje	<b>323.659,43</b>	762.369,31
Rezerva za pošteno vrednost na 31. 12.	<b>-556.170,26</b>	-879.829,69
Lastne delnice na 1. 1.	<b>-3.241.742,32</b>	-3.178.176,50
Povečanje	<b>-2.491.906,77</b>	-63.565,82
Lastne delnice na 31. 12.	<b>-5.733.649,09</b>	-3.241.742,32
Druge rezerve na 1. 1.	<b>3.204.313,18</b>	3.204.313,18
Druge rezerve na 31. 12.	<b>3.204.313,18</b>	3.204.313,18
Zadržani dobiček na 1. 1.	<b>939.180.814,23</b>	1.001.873.725,47
Dividende	<b>-59.079.649,46</b>	-86.616.601,50
Net profit	<b>20.290.885,54</b>	23.923.690,26
Zadržani dobiček na 31. 12.	<b>900.392.050,31</b>	939.180.814,23
Bilančni dobiček na 31. 12.	<b>894.658.401,22</b>	935.059.242,22
Skupaj lastniški kapital na 31. 12.	<b>978.560.874,06</b>	1.019.520.958,84

**18. NAMENSKA ODOBRENA SREDSTVA**

EUR	2018	2017
Amortizacija, ki presega načrtovano na 1. 1.		509.301,44
Spremembe med letom		-509.301,44
Amortizacija, ki presega načrtovano na 31. 12.		0,00

**19. NEKRATKOROČNE OBVEZNOSTI**

EUR	2018	2017
Zapadla posojila kreditnih institucij		
med enim in petimi leti	<b>120.559.162,45</b>	120.463.734,88
v več kot pet letih	<b>30.000.000,00</b>	30.000.000,00
Posojila kreditnih institucij, skupaj	<b>150.559.162,45</b>	150.463.734,88

EUR	2018	2017
Obveznosti do odvisnih družb		
med enim in petimi leti	<b>2.398,36</b>	
Obveznosti do odvisnih družb, skupaj	<b>2.398,36</b>	
Nekratkoročne obveznosti, skupaj	<b>150.561.560,81</b>	150.463.734,88

**20. OBVEZNOSTI DO ODVISNIH DRUŽB**

EUR	2018	2017
Obveznosti do dobaviteljev	<b>842.642,70</b>	1.314.457,31
Druge obveznosti	<b>232.199.830,11</b>	137.016.199,83
Pasivne časovne razmejitve	<b>16.289,34</b>	312.278,86
Skupaj na 31. 12.	<b>233.058.762,15</b>	138.642.936,00

**21. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE**

EUR	2018	2017
Obresti	<b>1.095.076,01</b>	1.322.053,42
Plače in socialni stroški	<b>3.919.862,17</b>	3.299.683,16
Drugo	<b>1.349.790,66</b>	2.889.771,86
Skupaj na 31. 12.	<b>6.364.728,84</b>	7.511.508,44

**22. OBVEZE IZ NAJEMA**

EUR	2018	2017
Plačila v naslednjem letu	<b>1.838.910,36</b>	1.942.973,41
Kasnejša plačila	<b>3.589.509,77</b>	5.421.007,21
Skupaj na 31. 12.	<b>5.428.420,13</b>	7.363.980,62

**23. NEPREDVIDENI STROŠKI IN ZASTAVLJENA SREDSTVA**

EUR	2018	2017
Kot jamstvo za lastne zaveze	<b>10.721.405,23</b>	10.861.000,00
Obveznosti iz najema	<b>5.428.420,13</b>	7.363.980,62
Poroštva kot jamstvo za obveznosti odvisnih družb	<b>18.430.798,00</b>	19.918.070,00
Skupaj na 31. 12.	<b>34.580.623,36</b>	38.143.050,62

**24. POGODBE O IZVEDENIH FINANČNIH INSTRUMENTIH**

<b>NOMINALNA VREDNOST, EUR</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Devizni terminski posli in zamenjave	<b>459.176.647,74</b>	470.420.548,56
Zamenjave obrestne mere	<b>50.000.000,00</b>	80.000.000,00
Skupaj na 31. 12.	<b>509.176.647,74</b>	550.420.548,56

<b>FAIRVALUE, EUR</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Devizni terminski posli in zamenjave	<b>-1.653.543,40</b>	-2.539.498,89
Zamenjave obrestne mere	<b>-556.000,00</b>	-879.829,69
Skupaj na 31. 12.	<b>-2.209.543,40</b>	-3.419.328,58

# Predlog Uprave za izplačilo dobička in podpisi

Predlog o uporabi dobička, prikazanega v bilanci stanja, izplačilu dividende v denarju in pooblastilo upravnega odbora, da odloča o dodatni denarni dividendi in izplačilu delniške dividende.

Skupina Fiskars si prizadeva za izplačilo stabilnih, sčasoma naraščajočih dividend, ki se izplačujejo dvakrat letno. Po bilanci stanja matične družbe ob koncu obračunskega obdobja 2018 je bilančni kapital matične družbe znašal 894,7 milijona EUR (2017: 935,1 milijona EUR).

Upravni odbor skupščini delničarjev predlaga, da se dividende za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2018, izplačajo kot sledi v nadaljevanju.

## a) Dividenda v denarju

Upravni odbor skupščini delničarjev predlaga, da se delničarjem izplača dividende v denarju v višini 0,27 EUR na delnico. Prvi trgovalni dan brez upravičenja do dividende je 14. marec 2019. Dividende se bodo izplačale delničarjem, ki so vpisani v delniško knjigo družbe, ki jo vodi družba Euroclear Finland Ltd na presečni datum za upravičenost do dividende, to je 15. marca 2019. Datum, ki ga upravni odbor predlaga za izplačilo dividend je 22. marec 2019.

Prav tako upravni odbor skupščini delničarjev predlaga, da upravnemu odboru izda pooblastilo, da lahko, po lastni presoji, izplača dodatno dividendo v denarju. Najvišji znesek dividende, ki se lahko izplača na podlagi tega pooblastila, ne sme presegati zneska 0,27 EUR na delnico. Upravni odbor je prav tako pooblaščen rešiti vse ostale zadeve v zvezi z dodatnimi dividendami v denarju. Pooblastilo velja do naslednje seje redne skupščine delničarjev družbe.

Upravni odbor bo o izplačilu dodatne dividende v denarju v višini 0,27 EUR, na podlagi pooblastila, predvidoma razpravljal na svoji seji, ki bo potekala 5. septembra 2019. Ob predpostavki, da bo upravni odbor sprejel sklep na ta datum, bi bil prvi trgovalni dan brez

upravičenja do dodatne dividende v denarju, 6. september 2019, presečni datum za upravičenost do dividende pa 9. september 2019, ter datum izplačila 16. september 2019.

## b) Pooblastilo za izplačilo dodatne dividende v obliki delnic družbe Wärtsilä

Poleg dividend v denarju, kot je predlagano zgoraj, upravni odbor skupščini delničarjev predlaga, da pooblasti upravni odbor, da, po lastni presoji, izplača delniške dividende na način, kot je naveden v nadaljevanju.

Upravni odbor bi bil pooblaščen, da izplača do 32.645.345 delnic v družbi Wärtsilä (»Wärtsilä«), ki jih ima podjetje, kar je skupni znesek delnic družbe Wärtsilä, ki jih podjetje trenutno ima.

Delničar bi prejel 2 delnici družbe Wärtsilä za vsakih 5 delnic podjetja

Delna pravice do delnic družbe Wärtsilä, ki izhajajo iz porazdelitvenega razmerja, se ne bi izplačale v obliki delnic, ampak bi se delničarjem znesek v protivrednosti izplačal v denarju. Upravni odbor bi bil pooblaščen, da odloča o vseh drugih pogojih in praktičnih vidikih za izplačilo denarnega nadomestila za delne pravice.

Vrednost dividende na delnico bo enakovredna tržni vrednosti v času izplačila delnic družbe Wärtsilä, ki jih je treba izplačati. Znesek denarnega nadomestila, ki je enak vrednosti delne pravice delničarja, bo temeljil na obdavčljivi vrednosti delniške dividende, ki naj bi se izračunala na podlagi količinske tehtane povprečne cene delnice družbe Wärtsilä na dan, ko je delniško dividendo možno dvigniti. Samo za lažjo predstavbo (če upoštevamo, da se bo tržna vrednost delnic nenehno spreminjala), izračunana dne 5. februarja 2019 na podlagi količinsko tehtane povprečne cene delnice družbe Wärtsilä, in ob predpostavki, da bo izplačanih vseh 32.645.343 delnic družbe



Wärtsilä, bi celotna vrednost dividende na delnico znašala približno 473,4 milijona EUR (t.j. 5,80 EUR na delnico).

Družba bo v imenu delničarjev poskrbela za plačilo davka na prenos, ki izhaja iz izplačila delniške dividende. Davek na prenos znaša 1,6% od vrednosti delniške dividende.

Upravni odbor bi bil pooblaščen, da odloča o vseh drugih zadevah v zvezi z izplačilom delniških dividend, med drugim vključno tudi tehnične prilagoditve in spremembe, ki so potrebne za izvršitev izplačila delniške dividende.

Pooblastilo velja do naslednje seje redne skupščine delničarjev družbe.

Upravni odbor trenutno predvideva, da bo izplačilu delniških dividend, po pooblastilu, odločal na svoji seji, ki bo potekala 6. junija 2019. Predlagana struktura pooblastila in časovni raspored temelji na smernicah, ki jih je prejel s strani družbe Euroclear Finska, v skladu s katerimi predčasno izplačilo delniške dividende v bistvu ne bi bilo varno izvesti.

Ob predpostavki, da bo upravni odbor sprejel sklep na ta datum, bi bil prvi trgovanjski dan brez upravičenja do delniške dividende, 7. junij 2019, presečni datum za upravičenost do delniške dividende pa 10. junij 2019, ter datum izplačila 11. junij 2019. Datum izplačila delnih pravic, ki

jih je treba izplačati v denarju, bi bil 17. junij 2019. Vsako spremembo trenutno predvidenega časovnega razporeda ali strukture bi družba objavila ločeno.

Na dan objave tega računovodskega izkaza, je število delnic, ki svojim imetnikom podeljujejo pravico do dividende, znašalo 81.566.682. Če bi se denarne dividende in dodatna dividenda v delnicah družbe Wärtsilä izplačale v skladu s predlogom, ki je bil vključen v obvestilo za skupščino delničarjev skupine Fiskars, bi se znesek bilančnega lastniškega kapitala družbe zmanjšal s približno 482,3 milijona EUR (na podlagi knjigovodske vrednosti delnic družbe Wärtsilä v bilanci stanja podjetja). Trenutna tržna vrednost delnic družbe Wärtsilä, ki jih ima družba, znaša približno 473,4 milijona EUR (izračunana na podlagi količinsko tehtane povprečne cene delnice družbe Wärtsilä na dan 5. februarja 2019). Tržna vrednost delnic družbe Wärtsilä na dan izplačila (trenutno predvideno junija) bo odločilna pri izračunu končne vrednosti dividende in končnega vpliva na bilančni lastniški kapital.

Zaradi predlagane delniške dividende, bi bil skupni znesek dividend, ki bi se naj letos izplačal, izredno visok. Po morebitnem izplačilu dodatne dividende bi Skupina Fiskars prenehala prejemati dividendni dohodek na te delnice, kar bi vplivalo na izhodišče za nadaljnji razvoj dividend Skupine Fiskars.

V finančnem položaju družbe ni bilo bistvenih sprememb od zaključka poslovnega obdobja. Finančni položaj družbe je dober in po oceni upravnega odbora izplačilo predlagane dividende ne bo ogrozilo solventnosti podjetja.

## Podpisi k računovodskim izkazom in poročilu upravnega odbora

Helsinki, 6. 2. 2019

Albert Ehrnrooth

Paul Ehrnrooth

Louise Fromond

Gustaf Gripenberg

Ingrid Jonasson Blank

Jyri Luomakoski

Inka Mero

Fabian Månsson

Peter Sjölander

Ritva Sotamaa

Jaana Tuominen  
predsednica in generalna izvršna direktorica

## Revizorjeva opomba

Naše revizorjevo poročilo je bilo izdano danes.

Helsinki, 6. 2. 2019

KPMG Oy Ab

Toni Aaltonen

Pooblaščen revizor, KHT

le finska različica poročila.

# Poročilo revizorja

## skupščini delničarjev družbe Fiskars Corporation

### Poročilo o reviziji računovodskih izkazov

#### Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze Fiskars Corporation (identifikacijska koda podjetja 0214036-5) za leto, ki se je končalo 31. decembra 2018. Računovodski izkazi vključujejo konsolidirano bilanco stanja, izkaz poslovnega izida, izkaz vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala, izkaz denarnih tokov in pojasnila, vključno s povzetkom bistvenih računovodskih usmeritev ter bilanco stanja matične družbe, izkaz poslovnega izida, izkaz denarnih tokov in pojasnila.

Po našem mnenju

- konsolidirani računovodski izkazi resnično in pošteno predstavljajo finančni položaj Skupine, ter njen poslovni izid in denarne tokove v skladu z Mednarodni standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela EU
- računovodski izkazi resnično in pošteno predstavljajo poslovni izid in finančni položaj matične družbe v skladu z zakoni in predpisi, ki urejajo pripravo računovodskih izkazov na Finskem, ter izpolnjujejo zakonske zahteve.

Naše mnenje je skladno z dodatnim poročilom, predloženim Revizijski komisiji.

#### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu s pravili skrbnega revidiranja na Finskem. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so podrobneje opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov.

V skladu z etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov na Finskem, potrjujemo svojo neodvisnost od matične družbe in družb v Skupini, ter da smo izpolnili vse druge etične obveznosti v skladu s temi zahtevami.

Po našem najboljšem vedenju in razumevanju so ne-revizijske storitve, ki smo jih posredovali matični družbi in družbam v Skupini, v skladu z zakoni in predpisi, ki veljajo na Finskem glede teh storitev, in nismo opravljali nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014. Nerevizijske storitve, ki smo jih opravili, pa so bile razkrite v pojasnilu 6 h konsolidiranim računovodskim izkazom.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše mnenje.

#### Pomembnost

Na obseg naše revizije je vplivala naša uporaba pomembnosti. Pomembnost je določena na podlagi naše strokovne presoje in se uporablja za določanje vrste, časovnega okvirja in obsega naših revizijskih postopkov, ter za oceno vpliva ugotovljenih napačnih navedb v računovodskih izkazih kot celoti. Raven pomembnosti, ki smo jo postavili, temelji na naši oceni obsežnosti napačnih navedb, za katere bi se lahko posamezno ali skupaj razumno pričakovalo, da bodo vplivale na gospodarske odločitve uporabnikov računovodskih izkazov. Upoštevali smo tudi napačne navedbe in/ali morebitne napačne navedbe, ki so po našem mnenju iz kvalitativnih razlogov pomembne za uporabnike računovodskih izkazov.

#### Ključna revizijska vprašanja

Ključna revizijska vprašanja so tista, ki so bila po naši strokovni presoji najbolj pomembna pri naši reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja. Ta vprašanja smo obravnavali v okviru naše revizije računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o le-teh, zato o teh vprašanjih ne podajamo ločenega mnenja. Pomembna tveganja za pomembne napačne navedbe iz točke (c) člena 10(2) Uredbe EU št. 537/2014, so vključena v opis ključnih revizijskih vprašanj v nadaljevanju.

Obravnavali smo tudi tveganje poslovodskega izogibanja notranjim kontrolam. To vključuje tudi preučitev o tem, ali obstajajo dokazi o pristranskosti poslovodstva, ki predstavljajo tveganje pomembne napačne navedbe zaradi prevare.

**KLJUČNO REVIZIJSKO VPRAŠANJE****KAKO JE BILO VPRAŠANJE OBRAVNAVANO V REVIZIJI****Vrednotenje dobrega imena – Konsolidirana računovodska načela in pojasnilo 11**

- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dobro ime v konsolidirani bilanci stanja znaša 217 milijonov EUR zaradi pomembnih prevzemov v preteklih letih.</li> <li>- Dobro ime se letno preskuša zaradi oslabeitev. Ocena prihodnjih denarnih tokov pri preskusu oslabeitve vključuje precejšen obseg upravljalvske presoje, zlasti na rast čistih prihodkov od prodaje, dobičkonosnosti in diskontnih stopenj.</li> <li>- Družba pripravlja preskus oslabeitve dobrega imena za računovodske izkaze z metodo diskontiranega denarnega toka z analizo občutljivosti.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kritično smo ocenili presoje in predpostavke posloводства, ki so bile uporabljene za pripravo projekcij denarnih tokov za prihodnja leta.</li> <li>- Naši strokovnjaki za vrednotenje so opravili oceno primernosti uporabljene diskontne stopnje in tehnične pravilnosti izračunov ter uporabljenih predpostavk glede na tržne informacije in informacije, specifične za to panogo.</li> <li>- Poleg tega smo v pojasnilih računovodskih izkazov ocenili primernost analize občutljivosti in ustrezno predstavitev pojasnil v zvezi s preskusom oslabeitve dobrega imena.</li> </ul> |
|---|--|

**Vrednotenje blagovnih znamk – Konsolidirana računovodska načela in pojasnilo 11**

- |  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Blagovne znamke, ki izhajajo iz pridobitev, znašajo 214 milijonov EUR v konsolidirani bilanci stanja.</li> <li>- Na podlagi odločitve družbe so koristi blagovnih znamk nedoločene in se zato ne amortizirajo, vendar se preskušajo vsaj enkrat letno zaradi oslabeitve.</li> <li>- Družba pripravlja preskušanje oslabeitve blagovnih znamk za računovodske izkaze z metodo »oprostitve plačila licenčnine«. Ocena prihodnjih denarnih tokov pri preskusu oslabeitve vključuje precejšen obseg presoje posloводства, zlasti pri prodaji in diskontnih obrestnih merah za blagovne znamke.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kritično smo ocenili presoje in predpostavke posloводства, ki so bile uporabljene za pripravo projekcij denarnih tokov za prihodnja leta.</li> <li>- Naši strokovnjaki za vrednotenje so opravili oceno ustreznosti uporabljenih predpostavk in diskontne stopnje ter tehnične pravilnosti izračunov.</li> <li>- Poleg tega smo v pojasnilih računovodskih izkazov ocenili primernost analize občutljivosti in ustrezno predstavitev pojasnil v zvezi s preskusom oslabeitve blagovnih znamk.</li> </ul> |
|--|---|

**Vrednotenje zalog – Konsolidirana računovodska načela in pojasnilo 16**

- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Skupina proizvaja in prodaja izdelke široke potrošnje in je podvržena spreminjajočim se potrebam potrošnikov.</li> <li>- Vrednotenje zalog zahteva presojo posloводства o prihodnji prodaji, in da oceni ustrezno raven rezervacij za izdelke, ki se lahko zaradi spremembe povpraševanja potrošnikov uničijo ali prodajajo pod ceno.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Za končne izdelke in surovine smo ocenili podlago za vrednotenje zalog, skladnost uporabe računovodskih usmeritev in praks, ter razloge za evidentiranje posameznih zalog.</li> <li>- Na podlagi zgoraj omenjenih postopkov smo ocenili, ali so bile tako zaloge končnih izdelkov kot zalog surovin pripravljene v skladu s politiko skupine in ali so podprte na podlagi dosedanjih trendov in pričakovani vodstva glede prihodnje prodaje.</li> </ul> |
|---|--|

**KLJUČNO REVIZIJSKO VPRAŠANJE****KAKO JE BILO VPRAŠANJE OBRAVNAVANO V REVIZIJI****Pripoznanje prihodkov – Konsolidirana računovodska načela in pojasnilo 2**

- |  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Čisti prihodki od prodaje Skupine (2018: 1.119 milijona EUR) so pomembna postavka v računovodskih izkazih, ki je sestavljena iz velikega števila transakciji n različnih dogovorov o cenah in popustih.</li> <li>- Prihodki od prodaje blaga se pripoznajo, ko so na kupca prenesena vsa pomembna tveganja in koristi lastništva, t. j. ko je izdelek dostavljen stranki v skladu s pogoji za dostavo.</li> <li>- Pripoznanje prihodkov vključuje tveganje, da se prihodki pripoznajo v nepravilnem obdobju, pa tudi presojo posloводства, ki se nanaša na posebne popuste in rezervacije strank, ter prodajne akcije.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ocenili smo primernost politik pripoznanja prihodkov družbe v zvezi z načeli pripoznanja prihodkov, ki so določena v MSRP.</li> <li>- Pregledali smo ustrezne IT sisteme in okolje notranje kontrole v prodajnem procesu, da bi zagotovili ustreznost pripoznanja prodajnih transakcij in sprememb cen.</li> <li>- Poleg tega smo izvedli vsebinske postopke za različne tokove prihodkov v smislu popolnosti in natančnosti, ter ocenili transakcije, ki zahtevajo presojo posloводства.</li> </ul> |
|--|---|

**Odgovornost Upravnega odbora, ter predsednice in generalne izvršne direktorice za računovodske izkaze**

Upravni odbor, ter predsednica in generalna izvršna direktorica so odgovorni za pripravo in resnično ter pošteno predstavitev konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela EU, ter resnični in pošteno predstavitev računovodskih izkazov v skladu z zakoni in predpisi, ki urejajo pripravo računovodskih izkazov na Finskem in izpolnjujejo zakonske zahteve. Upravni odbor, ter predsednica in generalna izvršna direktorica so odgovorni tudi za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Upravni odbor, ter predsednica in generalna izvršna direktorica so pri pripravi računovodskih izkazov odgovorni za oceno sposobnosti matične družbe in Skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, kot je primerno, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje. Računovodski izkazi so pripravljene z uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava posloводство matično družbo ali Skupino likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

## Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili skrbnega revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili skrbnega revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili pomembne napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol.
- Pridobivamo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol matične družbe ali Skupine.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost matične družbe ali Skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi naše mnenje. Naši sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja.

- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo in vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena resnična in poštena predstavitev.
- Pri reviziji Skupine pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v zvezi s finančnimi informacijami podjetij ali poslovnih dejavnosti v Skupini, da izrazimo mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za usmerjanje, nadzor in izvedbo revizije Skupine. Obenem smo izključno mi sami odgovorni za naše revizijsko mnenje.

Tiste, ki so zadolženi za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja ter pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Tistim, ki so zadolženi za upravljanje smo predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanim nadzornimi ukrepi.

Iz zadev, ki so bile posredovane tistim, ki so zadolženi za upravljanje, določimo tiste, ki so bile pri reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja najpomembnejše, in se zato obravnavajo kot ključna revizijska vprašanja. Ta vprašanja opisujemo v poročilu revizorja, razen če zakon ali predpis izključuje javno razkritje glede zadeve, ali če v izjemno redkih okoliščinah ugotovimo, da vprašanja v našem poročilu ne bi smeli posredovati, ker je upravičeno pričakovati, da negativne posledice takšnega ravnanja ne bi odtehtale koristi javnega interesa takšnega sporočila.

## **Druge zahteve glede poročanja**

### **INFORMACIJE O NAŠEM REVIZIJSKEM POSLU**

Na redni skupščini delničarjev smo bili imenovani kot revizorji in smo revizorji družbe že vsaj 50 let. Toni Aaltonen, pooblaščen revizor, KHT, je bil odgovorni revizor že od redne skupščine delničarjev z dne 14. 3. 2018.

### **DRUGE INFORMACIJE**

Za druge informacije so odgovorni upravni odbor, ter predsednica in generalna izvršna direktorica. Druge informacije obsegajo poročilo upravnega odbora in informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Poročilo upravnega odbora smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, letno poročilo pa bo na voljo pozneje. Naše mnenje o računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij.

V zvezi z našo revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodimo, ali so pomembno neskladne z računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Poleg tega je naša odgovornost, da ocenimo, ali je poročilo upravnega odbora pripravljeno v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi.

Po našem mnenju so informacije v poročilu upravnega odbora usklajene z informacijami v računovodskih izkazih, poročilo upravnega odbora pa je bilo pripravljeno v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi.

Če na podlagi opravljenega dela na podlagi drugih informacij, ki smo jih pridobili pred datumom tega revizorjevega poročila, zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba teh drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem nimamo ničesar poročati.

Helsinki, 6. februar 2019  
KPMG OY AB

TONI AALTONEN  
Pooblaščen revizor, KHT